



# RELAZIONE ECONOMICO PATRIMONIALE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA **2020**

RADICI PIETRO INDUSTRIES & BRANDS S.p.A.

*“Dall'emergenza sanitaria alle nuove  
opportunità di business”*

[www.radici.it](http://www.radici.it)

[info@radici.it](mailto:info@radici.it)

## SOMMARIO

DATI DI SINTESI	1
DATI SOCIETARI DI RADICI PIETRO	2
ORGANI SOCIALI DI RADICI PIETRO	3
RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE	4
Struttura del Gruppo	5
Indicatori alternativi di performance	5
Analisi della situazione economico patrimoniale e finanziaria di Radici Pietro	6
Profili di rischio dell'attività	12
Attività di Ricerca e Sviluppo	14
Altre informazioni	14
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del primo semestre 2020	17
Evoluzione prevedibile della gestione del Gruppo Radici Pietro	17
BILANCIO SEMESTALE CONSOLIDATO ABBREVIATO	19
Prospetti contabili consolidati	20
Principi di redazione e di valutazione del bilancio consolidato	25
Area di consolidamento	26
Principi di consolidamento	26
Nota integrativa: informazioni sulla situazione economico patrimoniale finanziaria	29
ATTIVO	29
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	36
CONTO ECONOMICO	42
RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE INDIPENDENTE	48
Contatti	49

*“Dall'emergenza  
sanitaria alle nuove  
opportunità di  
business”*

#### DATI DI SINTESI

- RICAVI DELLE VENDITE - 36%
- EBITDA Euro 0,365 milioni (- 85,8% rispetto ad Euro 2,567 al 30 giugno 2019<sup>1</sup>)
- RISULTATO NETTO perdita pari a Euro 1,044 milioni (utile pari a Euro 0,656 al 30 giugno 2019<sup>1</sup>)
- Posizione Finanziaria Netta in aumento per Euro 0,957 Milioni rispetto al dato del 31 dicembre 2019

---

<sup>1</sup> Dato Pro Forma come definito nel paragrafo "Analisi della situazione economico patrimoniale e finanziaria di Radici Pietro" a cui si rinvia.

## DATI SOCIETARI DI RADICI PIETRO

- Sede Legale

Radici Pietro Industries & Brands S.p.A.  
Via Cav. Pietro Radici, 19  
24026 Cazzano Sant'Andrea (BG)

- Dati Legali

Capitale Sociale: deliberato Euro 52.622.970,00; sottoscritto e versato €  
36.813.670,00. N. azioni ordinarie prive di valore nominale: 8.617.313

Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro imprese di Bergamo: 00217360163

Sito Istituzionale: [www.radici.it](http://www.radici.it)

## ORGANI SOCIALI DI RADICI PIETRO

Radici Pietro Industries & Brands S.p.a., Capogruppo del Gruppo Radici Pietro, ha adottato il cosiddetto “sistema tradizionale” di gestione e controllo.

- Consiglio di Amministrazione<sup>2</sup>

Radici Marco Antonio	Presidente
Radici Palmiro	Vice Presidente
Palazzi Ivan	Amministratore Delegato
Stephenens Sifontes Aineta Mery	Consigliere
Natali Giovanni	Consigliere
Patriarca Sergio <sup>3</sup>	Consigliere Indipendente
  
- Collegio Sindacale<sup>4</sup>

Mazzuccotelli Tiziano	Presidente
Gervasio Daniele	Sindaco effettivo
Laratta Alfonso	Sindaco effettivo
Rescigno Marco	Sindaco supplente
Carrara Paola	Sindaco supplente
  
- Società di Revisione Legale  
MAZARS ITALIA S.P.A.

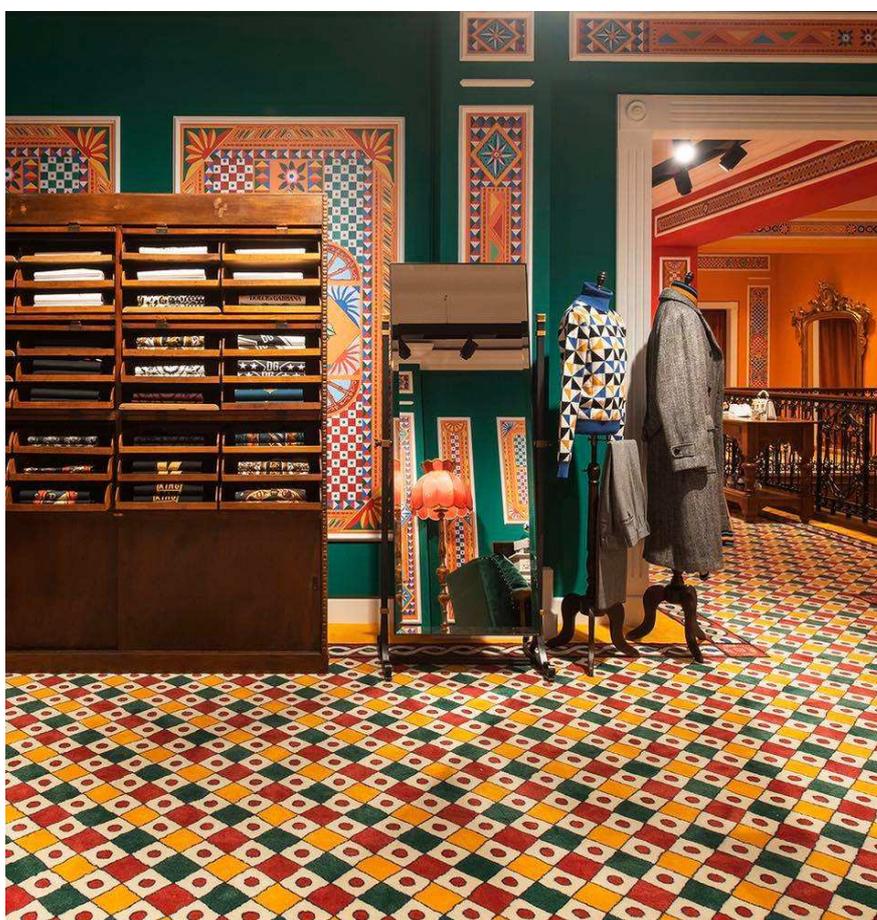
---

<sup>2</sup> Il Consiglio di Amministrazione, composto da sei membri, è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti del 14 giugno 2019 e rimarrà in carica fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

<sup>3</sup> Amministratore in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dello Statuto vigente di Radici Pietro Industries & Brands S.p.A..

<sup>4</sup> Il Collegio sindacale, composto da 3 membri effettivi e due supplenti, è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti del 30 aprile 2020 e rimarrà in carica per il triennio 2020-2022.

# RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE



## Struttura del Gruppo



## Composizione del Gruppo

Il “Gruppo Radici Pietro” al 30 giugno 2020 include Radici Pietro Industries & Brands S.p.A. (la “Capogruppo”, ovvero “Radici Pietro”, ovvero la “Società”) e le sue controllate consolidate integralmente, di seguito elencate, nelle quali la Capogruppo detiene, direttamente o indirettamente, la maggioranza dei diritti di voto e sulle quali esercita il controllo.

Radici Hungary	Società produttiva in Ungheria
Radici USA	Società distributiva in America
Sit-IN Sud	Società distributiva in Francia
Sit-IN Poland	Società distributiva in Polonia
Sit-IN Cz	Società distributiva in Repubblica Ceca
Sit-IN Sport Impianti	Società per l’installazione di erba sintetica
Radici UK inc. in Liquidazione	

Nel periodo in commento non si segnalano variazioni del perimetro di consolidamento.

Si precisa inoltre che la Società, in data 29 maggio 2020, ha ceduto all’azionista di controllo Miro Radici Family of Companies S.p.A. (“**MRFoC**”), la residua quota di partecipazione al capitale sociale di Roi Automotive Technologies S.r.l. (“**ROI**”), pari al 49%. Tale percentuale di partecipazione risultava già posta in vendita a fine 2019. Si ricorda inoltre che la quota del 51% era stata oggetto di cessione nel corso del 2019 alla medesima controparte e che l’operazione di uscita dal perimetro di consolidamento facente capo all’Emittente faceva parte del piano di riorganizzazione societaria finalizzato alla migliore riuscita del processo di quotazione conclusosi da poco più di un anno.

## Indicatori alternativi di performance

Nella presente relazione finanziaria semestrale sono presentati e commentati alcuni indicatori finanziari, che non sono identificati come misure contabili nell’ambito dei principi contabili nazionali, ma che permettono di commentare l’andamento del business del Gruppo Radici Pietro.

Queste grandezze, di seguito definite, sono utilizzate per commentare l'andamento del business del Gruppo Radici Pietro nelle sezioni "Dati di sintesi", "Relazione degli amministratori sulla gestione" e all'interno della "Nota integrativa".

Si sottolinea che il criterio utilizzato dal Gruppo Radici Pietro potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e il saldo ottenuto potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

Di seguito la definizione degli indicatori alternativi di performance utilizzati dal Gruppo nell'ambito delle proprie relazioni finanziarie periodiche annuali e semestrali:

**L'EBITDA:** definito come il Risultato ante imposte (EBT), così come risultante dal prospetto di conto economico, al lordo di: (i) proventi e oneri finanziari, (ii) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali, (iii) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali, (iv) svalutazioni dell'attivo circolante.

**Capitale immobilizzato:** definito come il valore delle attività ad utilità pluriennale (materiali, immateriali e finanziarie).

**Capitale circolante netto:** definito come il valore delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle altre attività circolanti al netto dei debiti commerciali e delle altre passività a breve termine, dei ratei e risconti netti.

**Capitale investito netto:** rappresenta il totale delle fonti di capitale risultante dalle attività e passività sopra descritte.

**Posizione finanziaria netta:** è un indicatore finanziario in grado di rappresentare il livello di solvibilità della Società ed è dato dalla differenza tra disponibilità liquide e mezzi equivalenti e attività finanziarie correnti, e i debiti verso banche, i debiti verso soci per finanziamenti ed altri debiti finanziari scadenti entro un anno, delle altre passività finanziarie non correnti e dei debiti finanziari a medio e lungo termine.

**Posizione finanziaria netta normalizzata:** la Posizione finanziaria netta sopra definita, nella quale i debiti verso soci per finanziamenti erano stati rettificati per tener conto (i) degli accordi sottoscritti tra la Società e l'azionista di maggioranza Miro Radici Family of companies S.p.A. con riferimento alla modalità di regolazione del corrispettivo di vendita definito per la cessione del 51% al capitale sociale della partecipata ROI e del residuo 49%, qualora la Opzione Put fosse stata esercitata; (ii) della messa in vendita del 49% del capitale sociale di ROI deliberata dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 18 dicembre 2019. Si precisa altresì che i valori alla data del 30 giugno 2020, riflettono l'avveramento delle ipotesi sopra dette e, che pertanto l'indicatore risulta valorizzato solo con riferimento ai dati del periodo precedente a quello in commento.

**Mezzi propri:** rappresenta il valore del Patrimonio netto della Società.

## Analisi della situazione economico patrimoniale e finanziaria di Radici Pietro

La presente Relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2020 è stata redatta in forma sintetica conformemente a quanto previsto dal principio contabile OIC 30 – Bilanci Intermedi.

La presente relazione fornisce le informazioni più significative sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria e sull'andamento del Gruppo Radici Pietro.

L'andamento del Gruppo è espresso attraverso prospetti riclassificati dei saldi del bilancio semestrale consolidato ("**Dati Consolidati**") oggetto dell'odierna approvazione da parte del Consiglio di amministrazione. I saldi delle poste economiche di periodo sono poste a confronto anche di schemi sintetici pro-forma ("**Dati Proforma**"), oggetto di precedenti pubblicazioni a cui, per maggior dettagli si rinvia.

A questo proposito, si deve rappresentare che i Dati Pro Forma 2019 sono stati predisposti per rappresentare la contribuzione economico patrimoniale consolidata del medesimo periodo di consolidamento rappresentato nei Dati Pro Forma 2018. Questi ultimi rappresentavano i dati consolidati della gestione 2018, tenuto conto delle assunzioni che avevano costituito la base del Documento di Ammissione trasmesso a Borsa Italia il 24 luglio 2019 e pubblicato sul sito internet della Società. I Dati Pro Forma erano stati predisposti per riflettere retroattivamente gli effetti significativi derivanti (i) dalla cessione della quota di controllo di ROI, (ii) dalle delibere assunte dalla assemblea degli azionisti della Società in data 14 giugno 2019, (iii) dall'impegno assunto da MRFoC di convertire in capitale una porzione del credito per finanziamento fruttifero di interessi precedentemente erogato. Gli eventi citati nel precedente si sono integralmente manifestati, nel corso dell'annualità 2019.

Vale premettere che i ricavi delle vendite realizzati a livello consolidato nel primo semestre 2020 - pur registrando una riduzione del 36% rispetto ai dati al 30 giugno 2019 Pro Forma essendo passati da Euro 30,267 milioni a Euro 19,356 milioni – sono superiori del 10% rispetto alle stime interne della Società relative al primo semestre 2020 sulla base delle quali è stato predisposto il piano industriale (il "**Piano**") triennale comunicato dall'Emittente lo scorso 16 giugno 2020. Detta contrazione di fatturato, già preventivata all'interno del Piano, risulta principalmente causata dalla sospensione delle attività produttive avvenuta dal 23 marzo al 26 aprile 2020, che ha coinvolto anche i principali clienti del Gruppo dovuta al diffondersi dell'epidemia da Covid-19. Il risultato migliorativo rispetto alle stime interne della Società relative al primo semestre 2020 sulla base delle quali è stato predisposto il Piano, invece, è riconducibile ad una significativa ripresa delle attività in particolare nel mercato Sportivo e ad una inferiore contrazione, rispetto alle aspettative, di alcuni territori del mercato residenziale e *contract* della Pavimentazione Tessile.

Per maggior dettaglio, gli effetti della chiusura dell'attività produttiva dovuta all'epidemia da Covid-19 sono meglio illustrati nell'andamento del fatturato mensile del primo semestre 2020 rispetto a pari periodo dell'annualità precedente:

	I sem 2020	Variazione rispetto al pari periodo 2019
gennaio	4.062	1%
febbraio	4.876	-2%
marzo	3.331	-39%
aprile	465	-90%
maggio	2.916	-49%
giugno	3.706	-33%
<b>Totale</b>	<b>19.356</b>	<b>-36%</b>

Conto Economico riclassificato	I SEM 2020	Inc.%	I SEM 2019 - Pro Forma	Inc.%	Variazione
Ricavi delle vendite	19.356	100%	30.267	100%	-10.911
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione	627	3,2%	202	0,7%	425
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0,0%	0	0,0%	0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0,0%	257	0,8%	-257
Altri ricavi e proventi	340	1,8%	697	2,3%	-357
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>20.323</b>	<b>105,0%</b>	<b>31.423</b>	<b>103,8%</b>	<b>-11.100</b>
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-10.106	-52,2%	-16.221	-53,6%	6.115
Servizi	-5.691	-29,4%	-8.137	-26,9%	2.446
Godimento di beni di terzi	-300	-1,5%	-228	-0,8%	-72
Personale	-3.905	-20,2%	-4.839	-16,0%	934
Variazioni delle rimanenze di materie prime, di consumo e merci	262	1,4%	893	3,0%	-631
Oneri diversi di gestione.	-218	-1,1%	-324	-1,1%	106
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-19.958</b>	<b>-103,1%</b>	<b>-28.856</b>	<b>-95,3%</b>	<b>8.898</b>
<b>EBITDA</b>	<b>365</b>	<b>1,9%</b>	<b>2.567</b>	<b>8,5%</b>	<b>-2.202</b>
<i>EBITDA Margin (%)</i>	1,9 %		8,5 %		(6,6)%
Ammortamenti	-1.373	-7,1%	-1.335	-4,4%	-38
Svalutazioni	-76	-0,4%	-29	-0,1%	-47
<b>EBIT</b>	<b>-1.084</b>	<b>-5,6%</b>	<b>1.203</b>	<b>4,0%</b>	<b>-2.287</b>
<i>EBIT Margin (%)</i>	(5,6)%		4,0 %		(9,6)%
<b>Saldo gestione finanziaria</b>	<b>51</b>	<b>0,3%</b>	<b>-393</b>	<b>-1,3%</b>	<b>444</b>
Proventi finanziari	403	2,1%	114	0,4%	289
Oneri finanziari	-352	-1,8%	-507	-1,7%	155
<b>Rettifiche di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>-8</b>	<b>0,0%</b>	<b>8</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>-1.033</b>	<b>-5,3%</b>	<b>802</b>	<b>2,6%</b>	<b>-1.835</b>
Imposte	-11	-0,1%	-146	-0,5%	135
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-1.044</b>	<b>-5,4%</b>	<b>656</b>	<b>2,2%</b>	<b>-1.700</b>
<i>Net Profit Margin (%)</i>	(5,4)%		2,2 %		(7,6)%

I ricavi delle vendite realizzati nel corso del primo semestre 2020 fanno registrare un decremento netto pari al 36% rispetto al pari periodo dello scorso anno.

8

La seguente tabella evidenzia la ripartizione per area geografica dei ricavi del Gruppo Radici Pietro conseguiti nel corso del primo semestre 2020 e confrontati con il pari periodo 2019 Pro Forma.

Fatturato per area geografica	I SEM 2020	Inc.%	I SEM 2019 - Pro Forma	Inc.%	Variazione 06_20 - 12_19
Italia	7.839	40%	13.278	44%	-5.439
UE	6.969	36%	9.854	33%	-2.885
Stati Uniti	3.800	20%	6.468	21%	-2.668
Resto del Mondo	748	4%	667	2%	81
<b>Totale</b>	<b>19.356</b>	<b>100%</b>	<b>30.267</b>	<b>100%</b>	<b>-10.911</b>

La ripartizione per area geografica del fatturato non evidenzia significativi scostamenti rispetto al pari periodo dello scorso anno.

Il Gruppo Radici Pietro ha confermato le *performance* all'interno delle aree geografiche di riferimento, nonostante la perdita di fatturato consolidato.

La seguente tabella evidenzia la ripartizione per mercati di sbocco dei ricavi del Gruppo conseguiti nel primo semestre 2020, rispetto al pari periodo dello scorso anno.

Fatturato per mercato di sbocco	I SEM 2020	Inc.%	I SEM 2019 - Pro Forma	Inc.%	Variazione 06_20 - 12_19
Marine	1.937	10%	4.507	15%	-2.570
Pavimentazione Tessile	9.959	51%	14.673	48,5%	-4.714
Sportivo	4.268	22%	4.938	16,3%	-670
Automotive	3.192	16%	6.149	20,3%	-2.957
<b>Totale</b>	<b>19.356</b>	<b>100%</b>	<b>30.267</b>	<b>100%</b>	<b>-10.911</b>

In particolare, con riferimento al fatturato per mercato di sbocco sopra dettagliato, si precisa che il primo semestre 2020 rispetto al primo semestre 2019 Pro Forma, il mercato Marine evidenzia una contrazione pari al 57%, il mercato della Pavimentazione Tessile pari al 32%, il mercato dello Sportivo pari al 14% e quello dell'Automotive pari al 48%.

Tali risultati risultano essere in linea con le stime interne della Società relative al primo semestre 2020 sulla base delle quali è stato predisposto il Piano industriale triennale (2020-2022).

Ancora una volta si sottolinea l'estrema importanza del livello di diversificazione dei prodotti e del posizionamento sul mercato raggiunto dal Gruppo che è risultato fondamentale ai fini della crescita e del contenimento dei rischi esterni.

I Costi della Produzione pari a Euro 19,958 milioni, risultano in calo in valore assoluto (- Euro 8,898 milioni rispetto al 30 giugno 2019 Pro Forma), con un'incidenza percentuale rispetto ai ricavi in aumento rispetto al pari periodo 2019 (103,1% rispetto a 95,3%). Tale incremento, principalmente legato alla natura dei costi di struttura non perfettamente rimodulabile nel breve rispetto al repentino calo di fatturato occorso durante il periodo di *lock-down* è stato solo lievemente mitigato dalla riduzione dell'incidenza dei costi per l'acquisto delle materie prime, sussidiarie di consumo e di merci, che hanno fatto registrare una minore incidenza rispetto ai ricavi delle vendite essendo passate dal 53,6% nel primo semestre 2019 al 52,2% nel periodo considerato.

L'EBITDA del primo semestre 2020 si è ridotto a complessivi Euro 0,365 milioni e fa registrare un decremento in valore assoluto di Euro 2,202 milioni (Euro 2,567 milioni nel primo semestre 2019 Pro Forma). L'incidenza dell'EBITDA rispetto al fatturato passa dal 8,5% nel primo semestre 2019 Pro Forma al 1,9% del primo semestre 2020.

---

9

Il valore degli ammortamenti e svalutazioni del primo semestre 2020 risulta sostanzialmente allineato rispetto al valore del primo semestre 2019 Pro Forma, pur avendo effettuato investimenti importanti nel periodo considerato. L'EBIT (Risultato Operativo) tuttavia risulta di conseguenza fortemente depresso rispetto a quanto positivamente consuntivato nel primo semestre 2019 Pro Forma. Si attesta infatti ad un valore negativo di Euro 1,084 milioni nel primo semestre 2020, rispetto a positivi Euro 1,203 del periodo a confronto.

Il saldo della gestione finanziaria fa registrare un miglioramento netto di Euro 0,444 milioni rispetto al saldo del periodo a confronto, essendo passato da un risultato negativo per Euro 0,393 milioni del primo semestre 2019 Pro Forma a un risultato positivo pari a Euro 0,051 milioni nel primo semestre 2020. Nello specifico, si evidenzia un aumento dei proventi finanziari, per complessivi Euro 0,341 milioni, riconducibile alla chiusura di posizioni riferibili alla regolazione del corrispettivo di vendita del 51% di ROI e alla successiva cessione del residuo 49% alla controllante MRFOC.

Il Risultato Netto di pertinenza del Gruppo, negativo per Euro 1,044 milioni, risulta in significativamente ridotto, per Euro 1,700 milioni rispetto al risultato del primo semestre 2019 Pro Forma positivo per Euro 0,656 milioni.

## Andamento patrimoniale e finanziario del Gruppo

Riportiamo di seguito la situazione patrimoniale - finanziaria del Gruppo facente capo a Radici Pietro al 30 giugno 2020 riclassificata secondo criteri di destinazione delle fonti e degli impieghi e comparata con l'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale Riclassificato	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	1.768	1.403	365
Immobilizzazioni materiali	32.388	32.803	-415
Partecipazioni	12	12	0
<b>CAPITALE IMMOBILIZZATO</b>	<b>34.168</b>	<b>34.218</b>	<b>-50</b>
Rimanenze	22.139	21.364	775
Immobilizzazioni materiali destinate alla vend.	1.384	1.384	0
Crediti commerciali	8.968	16.005	-7.037
Crediti vs consociate	2.426	2.992	-566
Crediti tributari	776	1.178	-402
Imposte anticipate	321	298	23
Crediti verso altri	76	25	51
Ratei e risconti attivi	388	342	46
Debiti commerciali	-10.310	-14.144	3.834
Debiti tributari	-439	-352	-87
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-555	-598	43
Altri Debiti	-1.033	-990	-43
Ratei e risconti passivi	-402	-152	-250
<b>CCN - Capitale Circolante Netto</b>	<b>23.739</b>	<b>27.352</b>	<b>-3.613</b>
Crediti Immobilizzati	979	953	26
Altri titoli immobilizzati	100	100	0
Fondo per trattamento di quiesc. e obb. simili	-148	-133	-15
Debiti per imposte anche differite	-4.860	-4.924	64
Altri Fondi rischi	-72	-72	0
Trattamento di Fine Rapporto	-1.624	-1.677	53
<b>ALTRE ATTIVITA' E PASSIVITA' IMMOBILIZ.</b>	<b>-5.625</b>	<b>-5.753</b>	<b>128</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>52.282</b>	<b>55.817</b>	<b>-3.535</b>
Disponibilità liquide	411	2.948	-2.537
Attività finanz. non immobilizzate	0	3.175	-3.175
Crediti finanziari correnti	0	200	-200
Debiti verso soci per finanziamenti	0	-6.438	6.438
Debiti verso banche	-18.691	-20.351	1.660
Debiti verso altri fin.tori	-1.450	-1.571	121
Altri debiti finanziari	0	0	0
<b>PFN</b>	<b>-19.730</b>	<b>-22.037</b>	<b>2.307</b>
Capitale sociale	-36.814	-36.814	0
Riserve e Risultato d'esercizio	4.262	3.034	1.228
<b>TOTALE MEZZI PROPRI</b>	<b>-32.552</b>	<b>-33.780</b>	<b>1.228</b>
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>-52.282</b>	<b>-55.817</b>	<b>3.535</b>

Il capitale circolante netto al 30 giugno 2020 mostra un decremento (Euro 3,613 milioni) rispetto al 31 dicembre 2019 causato principalmente dalla diminuzione dei crediti commerciali, riconducibile quanto a Euro 2,921 milioni al venir meno del credito per la cessione del 51% di ROI a fronte della compensazione con posizioni di debito verso la società controllante per finanziamenti precedentemente erogati. La residua riduzione per circa Euro 4,611 milioni è riconducibile alla perdita di fatturato subita durante il primo semestre 2020. Nel contempo, sono altresì significativamente diminuiti i debiti commerciali per Euro 3,834 milioni per le necessarie azioni di contenimento degli acquisti messi in atto per fronteggiare il calo nei volumi di vendita.

La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2020, è negativa per Euro 19,730 milioni in aumento per Euro 0,957 milioni rispetto alla posizione finanziaria netta normalizzata rilevata alla fine del 2019.

L'effetto della normalizzazione, esposta in calce alla posizione finanziaria del periodo posto a confronto dei saldi in commento, si è completamente realizzato per effetto (i) della cessione della partecipazione al 49% nel capitale sociale di ROI, già destinata alla vendita a fine 2019; (ii) dell'estinzione dell'intera posizione debitoria della Società nei confronti del socio di

maggioranza mediante compensazioni di posizioni creditorie di pari importo ma di segno opposto.

Il patrimonio netto è pari a Euro 32,552 milioni rispetto a Euro 33,780 milioni del precedente esercizio ed è variato, oltre che per il risultato di periodo 2020 anche per le variazioni delle riserve per traduzione dei bilanci delle società controllate espressi in divisa diversa dall'Euro.

Posizione Finanziaria Netta	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
A. Cassa	19	9	10
B. Depositi bancari e postali	392	2.939	-2.547
C. Titoli detenuti per la negoziazione	0	3.175	-3.175
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)...</b>	<b>411</b>	<b>6.123</b>	<b>-5.712</b>
E. Crediti finanziari correnti	0	200	-200
F. Debiti bancari correnti	-8.662	-10.667	2.005
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	-1.549	-1.594	45
H. Altri debiti finanziari correnti	-1.082	-1.077	-5
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F)+(G)+(H)</b>	<b>-11.293</b>	<b>-13.338</b>	<b>2.045</b>
<b>J. Indeb. finanz. corrente netto (I) - (E) - (D)</b>	<b>-10.882</b>	<b>-7.015</b>	<b>-3.867</b>
<b>N. Indeb. Finanz. non corrente (K) + (L) + (M)</b>	<b>-8.848</b>	<b>-15.022</b>	<b>6.174</b>
<b>O. Indeb. finanziario netto (J) + (N)</b>	<b>-19.730</b>	<b>-22.037</b>	<b>2.307</b>
O. Indebitamento finanziario netto	-19.730	-22.037	2.307
P. Normalizzazione	0	3.264	-3.264
<b>Q. Indeb. Finanz. netto normalizzato (O) - (P)</b>	<b>-19.730</b>	<b>-18.773</b>	<b>-957</b>

## Principali indicatori di performance del Gruppo

Per favorire una più esauriente rappresentazione della situazione del Gruppo Radici Pietro, dell'andamento e del risultato della gestione nel suo complesso, esponiamo di seguito i principali indicatori di performance sia finanziari che non finanziari.

11

Indicatori economici	I SEM 2020	2019
Ricavi delle vendite	19.356	66.053
EBITDA	365	6.814
EBITDA % sui ricavi	1,9%	10,3%
EBIT	(1.084)	3.595
EBIT % sui ricavi	-5,6%	5,4%
EBT	(1.033)	5.226
EBT % sui ricavi	-5,3%	7,9%
Risultato netto	(1.044)	5.053
Risultato netto % sui ricavi	-5,4%	7,6%

Indicatori patrimoniali	30-giu-20	31/12/2019 Pro Forma
Capitale Circolante Netto	23.739	27.352
Capitale Investito Netto	52.282	55.817
Posizione Finanziaria Netta	-19.730	-22.037
<b>Indici di rotazione</b>		
Indice di rotazione dei crediti commerciali	107	98
Indice di rotazione dei debiti commerciali	117	109
Indice di rotazione del magazzino	208	131

## Investimenti

Nel corso primo semestre 2020, il Gruppo Radici Pietro ha effettuato investimenti pari a Euro 1,389 milioni per immobilizzazioni immateriali e materiali.

Si segnala che gli investimenti di periodo sono principalmente riconducibili alla controllante Radici Pietro ed, in particolare, attengono a:

- adeguamenti degli ambienti di lavoro in funzione della normativa vigente in materia di igiene e di sicurezza;
- componenti *hardware* necessari a garantire l'*upgrade* di sistemi informativi aziendali;
- impianti per processi di produzione.

## Profili di rischio dell'attività

### 1. Rischio di mercato

L'elevata diversificazione dei prodotti e lo sviluppo di un presidio dei mercati a livello globale attenuano la dipendenza da singoli settori di mercato altamente concorrenziali, in termini di qualità di prodotti, di innovazione, di affidabilità e di prezzi nonché la stagnazione dell'economia mondiale, e limitano pertanto i rischi esterni legati ai diversi business a cui il Gruppo Radici Pietro si rivolge.

Tuttavia, si deve segnalare che, nel periodo di riferimento della presente situazione finanziaria consolidata, il nostro paese e l'intera comunità mondiale si stanno confrontando con gli effetti dell'epidemia da cosiddetto Coronavirus. Nel nostro paese, gli effetti sono già stati molto gravi, in primo luogo per la salute pubblica e il sistema sanitario. Ovviamente, anche il sistema economico sta subendo pesanti contraccolpi. Allo stato attuale, da un lato la chiusura del primo semestre 2020 ha già fatto segnare pesanti ripercussioni in termini di calo della domanda in svariati settori di attività, non meno nei mercati di sbocco in cui opera il Gruppo, dall'altro, la fase emergenziale non si può dire conclusa, sebbene la Società abbia già stimato gli effetti dovuti all'emergenze sanitaria all'interno del piano industriale comunicato lo scorso 16 giugno.

Inoltre si precisa che, nell'ambito degli interventi legislativi posti in essere per fronteggiare l'impatto dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, il Decreto Legge 8 aprile 2020 n. 23, convertito in legge 5 giugno 2020, n. 40 e l'art.38 –quater della Legge del 17 luglio 2020 n.77, hanno introdotto alcune misure per preservare la continuità dell'impresa. In particolare, l'art.38-quater, stabilisce che nella redazione del bilancio di esercizio in corso al 31 dicembre 2020, la valutazione delle voci e della prospettiva della continuazione dell'attività di cui all'articolo 2423-bis, comma primo, n. 1), del codice civile può comunque essere operata se risulta sussistente nell'ultimo bilancio di esercizio chiuso in data anteriore al 23 febbraio 2020.

L'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) ha fornito altresì chiarimenti mediante la pubblicazione del Documento Interpretativo n. 6, emanato nel giugno 2020, su cui la Consob ha fornito il parere previsto.

Pertanto, in particolare con riferimento alla continuità aziendale, gli Amministratori hanno approvato il Piano Industriale su base triennale 2020-2022, comunicato dalla società il 16 giugno scorso. Il Piano recepisce gli effetti causati dall'emergenza sanitaria connessa al Covid-19 sul business della Società, aggiornando le stime dei principali indicatori economici patrimoniali e finanziari della Società nei prossimi tre anni. In particolare;

a) la sospensione delle attività produttive della Società dal 23 marzo al 3 maggio 2020 con conseguente utilizzo degli ammortizzatori sociali coerentemente con quanto via via disposto dai Decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri pubblicati in data 22 marzo 2020, 1° aprile 2020 e 10 aprile 2020, accedendo all'istituto della Cassa Integrazione ai sensi degli artt. 13 e 14 del decreto legge n. 9/2020 per la maggior parte dei lavoratori dipendenti fino ad un massimo di nove settimane, nonché per altre nove settimane ai sensi dell'art. 19 decreto legge n. 18/2020 del 17 marzo 2020, così come modificato dal decreto legge n. 34/2020 del 19 maggio 2020. Ciò anche in conseguenza del fatto che alcuni dei principali clienti della Società hanno sospeso le attività produttive all'interno dei siti produttivi esteri ed italiani, alcuni addirittura a partire dal 16 marzo 2020.

b) le previsioni di fatturato del 2020 che sarà conseguito dalla Società e dalle società controllate evidenziano una riduzione complessiva del 31% circa rispetto a quello conseguito nel precedente esercizio;

c) la sospensione di tutti gli investimenti non strettamente necessari, posticipati all'esercizio 2021;

d) l'ottenimento della moratoria dei termini di pagamento dei crediti vantati dal ceto bancario e finanziario.

Tenuto conto degli effetti stimati derivanti dall'emergenza epidemiologica da Covid-19, le ipotesi del piano fanno comunque emergere la capacità di fare fronte ai propri impegni sia per gli investimenti in corso sia per la normale operatività. Da queste considerazioni si ritiene poter confermare l'esistenza del presupposto della continuità aziendale alla data di redazione del presente documento non rendendosi quindi necessaria l'adozione della deroga di cui all'7 del D.L. 8 aprile 2020 n.23.

L'impatto della crisi economica derivante dall'emergenza sanitaria da Covid-19 continua comunque ad essere costantemente monitorato nella sua evoluzione, allo scopo di valutare ogni opportuno intervento gestionale allo scopo di mitigarne gli effetti.

Nello specifico per altro, quanto alle ulteriori azioni comunque connesse dall'emergenza sanitaria da Covid-19 avviate e/o in corso di formalizzazione successivamente alla data di chiusura della presente relazione consolidata, si rinvia al paragrafo "Fatti di Rilievo avvenuti dopo la chiusura del primo semestre 2020" di seguito riportato.

## 2. Rischio di cambio

Operando sui mercati internazionali, il Gruppo Radici Pietro risulta soggetto al rischio della fluttuazione dei tassi di cambio relativamente agli acquisti e/o vendite di beni e servizi, nonché sui conti correnti e sui finanziamenti denominati in valuta diversa rispetto all'euro. Il Gruppo Radici Pietro è per lo più esposto al rischio valutario sui seguenti cambi: €/USD; €/HUF, €/CZK, €/PLN. Le strategie di copertura adottate prevedono prevalentemente lo sfruttamento

della naturale copertura fra posizioni creditorie e debitorie in valuta diversa da quella locale.

### 3. Rischi di natura interna

Si precisa che non esistono particolari criticità.

### 4. Rischio di liquidità

Si fa presente che l'attuale esposizione finanziaria del Gruppo Radici Pietro al 30 giugno 2020 ammonta a Euro 19,730 milioni. Tale rischio risulta attenuato anche in considerazione che il Gruppo Radici Pietro ha un valore di *assets* produttivi che a costi storici ammonta a Euro 32,388 milioni, la cui consistenza in termini di tecnologia e vita utile residua è considerata di grande valore. Si rinvia alla successiva sezione "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo 2020", nella quale sono stati rappresentati i provvedimenti adottati dalla Società per contenere il rischio di liquidità derivante dall'emergenza sanitaria dovuta al Covid 19.

### 5. Rischio di tasso di interesse

I piani di riposizionamento della strategia aziendale, unitamente al piano di razionalizzazione dell'utilizzo delle risorse interne, hanno permesso di perseguire anche una riduzione del costo del capitale di debito mitigando il rischio di variazione del tasso di interesse.

### 6. Rischio di credito

Il Gruppo Radici Pietro non è particolarmente esposto in considerazione della tipologia di clientela, piuttosto diffusa e non concentrata in un numero limitato di soggetti. Si fa presente inoltre che una parte dei crediti in capo alla Società sono assicurati con una primaria compagnia internazionale. Tuttavia non è possibile escludere che i crediti vantati dal Gruppo Radici Pietro verso i terzi possano avere maggiori difficoltà ad essere incassati nei prossimi mesi qualora la ripresa dell'emergenza sanitaria possa aggravarsi in alcuni Paesi

## Attività di Ricerca e Sviluppo

Nell'ambito delle attività di ricerca e sviluppo di soluzioni innovative di prodotti e di processi si dà evidenza del risultato recentemente raggiunto. La Società ha ottenuto un rapporto scientifico che attesta la capacità della Società stessa di produrre e offrire – a seguito di specifici trattamenti – prodotti di pavimentazione tessile ottenuti da fibra naturale e sintetica in grado di potere ridurre, rispettivamente del 99,9% e del 99,4%, la carica virale del SARS–Cov-2 (o COVID-19). Per maggiori dettagli si rinvia al comunicato stampa già diffuso in data 09 settembre 2020.

Confidiamo che l'esito positivo di tali innovazioni possa generare buoni risultati in termini di fatturato con ricadute favorevoli sull'economia del Gruppo Radici Pietro.

## Altre informazioni

### Comunicazione finanziaria e rapporti con gli Azionisti

Radici Pietro, al fine di mantenere un costante rapporto con i suoi Azionisti, con i potenziali investitori e gli analisti finanziari ed aderendo alla raccomandazione Consob, ha istituito la

funzione dell'Investor Relator. Tale figura assicura un'informazione continua tra il Gruppo Radici Pietro ed i mercati finanziari.

Sul sito internet di Radici Pietro nella sezione Investor Relations sono disponibili i dati economico-finanziari, le presentazioni istituzionali, i comunicati ufficiali e gli aggiornamenti in tempo reale sul titolo.

### Consolidato fiscale nazionale

La Società e le controllate italiane fanno parte di un gruppo societario riconducibile a MRFOC e hanno optato per il regime del c.d. "consolidato fiscale nazionale" ai sensi dell'art. 117 e seguenti del T.U.I.R.

### Privacy

La Società, anche per conto delle società controllate italiane, ha predisposto il DPS di cui al D.Lgs. 196/03 e sono in corso le ultime attività di adeguamento al regolamento Europeo EU 679/2016 (G.D.P.R.).

### Sedi secondarie (art. 2428 c.c., comma 5)

La Società, a seguito della fusione della Radici Roma Srl, ha istituito una filiale commerciale in Roma.

### Azioni proprie o della controllante (art. 2428 c.c., comma 3, nr. 3 e 4)

La Società non detiene, anche tramite interposta persona o società fiduciaria, azioni proprie o della sua società controllante MRFOC.

### Rapporti con parti correlate

Di seguito si riportano considerazioni in merito ai rapporti con parti correlate, incluse la società controllante di Radici Pietro, nonché le sue società collegate, intrattenuti dal Gruppo Radici Pietro nel corso del primo semestre 2020.

	Crediti commerciali	Crediti finanziari	Debiti commerciali	Vendite di beni	Prestazione di servizi	Acquisti di beni	Ottenimento di servizi	Proventi/ (Oneri) finanziari
<b>Controllate</b>								
Radici Hungary	0	0	-1.005	0	0	0	-317	0
Radici UK	0	0	-549	0	0	0	0	0
Radici USA	2.548	0	-118	1.216	0	0	-101	0
Sit-In Cz	129	0	0	122	0	0	0	0
Sit-In Poland	366	0	0	177	3	0	0	0
Sit-In Sport Impianti	283	0	-1	234	34	-1	0	0
Sit-In Sud	400	0	-22	396	1	0	-22	0
<b>Collegate</b>								
ATC in Liq.	0	13	0	0	0	0	0	0
<b>Controllante</b>								
MRFOC	137	0	-126	0	12	0	0	330
<b>Controllate dalla controllante</b>								
Europagarne	98	0	-125	0	0	0	0	0
MRF	5	0	0	0	1	0	0	0
ROI	2.186	0	-23	1.571	97	-42	0	1
Radici Carpet	0	12	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>6.152</b>	<b>25</b>	<b>-1.969</b>	<b>3.716</b>	<b>148</b>	<b>-43</b>	<b>-440</b>	<b>331</b>

Si ricorda inoltre che nel corso del primo semestre 2020, in esecuzione della delibera del 18 dicembre 2019 del Consiglio di Amministrazione dell'Emittente, la Società ha perfezionato un contratto di compravendita per l'acquisto di un impianto dalla allora partecipata ROI per il valore di Euro 0,600 Milioni. Il corrispettivo di acquisto è stato interamente onorato.

Le operazioni con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo, non sono qualificabili né come atipiche, né come inusuali, rientrando nell'ordinario corso degli affari delle società del Gruppo Radici Pietro e risultano regolate a condizioni di mercato ovvero alle condizioni che si sarebbero stabilite tra parti indipendenti, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e di servizi prestati.

Le operazioni riguardano essenzialmente lo scambio dei beni, le prestazioni dei servizi, la provvista e l'impiego di mezzi finanziari.

Si precisa inoltre che il Gruppo Radici Pietro presta e riceve dalle parti correlate indicate di seguito garanzie reali e o di firma alla data del 30 giugno 2020.

	Fidiussioni ricevute	Altre garanzia di firma ricevute
<b>Controllante</b>		
MRFoc	8.645	16.430

## Rapporti con il personale dipendente

### Sicurezza:

La società opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori. L'attività svolta in questo campo prevede la formazione dei dipendenti e dei collaboratori; l'effettuazione di visite mediche periodiche; l'organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa; il monitoraggio continuo aziendale del RSPP; la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08.

In data il 18 dicembre 2019 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Modello di Organizzazione e di Gestione ai sensi del D.Lgs. 231/01 e del D.Lgs. 81/08 in merito alla salute e sicurezza sul lavoro e ha deliberato di istituire "L'Organismo di Vigilanza", previsto dall'art. 6, comma 1 lett. b) del D.Lgs. n. 231/2001, deputato al controllo sul funzionamento e sull'osservanza del Modello adottato nominandolo per il prossimo triennio, fino alla data di approvazione del bilancio dell'esercizio che si chiuderà al 31 dicembre 2021.

Inoltre, nel corso del primo semestre 2020 sono state assunte le seguenti iniziative: aggiornamento del documento aziendale di valutazione dei rischi; istituzione del comitato previsto dal punto 13 del Protocollo condiviso di regolamentazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro esteso a coloro che accedono all'azienda, dipendenti e non.

Per la ripartenza dei siti produttivi, dopo periodi di lockdown differenti per ciascun Paese, il Gruppo ha predisposto importanti misure per contrastare il virus e tutelare la salute dei propri dipendenti e collaboratori, quali: sanificazione dei locali, acquisto di dispositivi di protezione individuale, misurazione della temperatura con telecamere termiche, diffusione di regole di igiene e distanziamento sociale, ricorso estensivo allo smart working.

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del primo semestre 2020

Con riferimento al Piano, con in quale si sono ridefiniti gli obiettivi di crescita in ragione degli stimati effetti causati dell'emergenza da Covid-19, si rileva che, successivamente al 30 giugno 2020 i risultati ad oggi consuntivati in termini di fatturato sui mercati Automotive e Sportivo stanno facendo registrare una importante crescita rispetto alle stime interne della Società.

Come già comunicato in data 6 luglio 2020 i ricavi delle vendite realizzati a livello consolidato nel primo semestre 2020 sono superiori rispetto alle stime interne della Società sulle quali è stato predisposto il Piano a tale data (+10%) e tale dato è sostanzialmente confermato anche alla data odierna.

In tale contesto si segnala che, nel mese di luglio 2020 è stato inaugurato in Ucraina lo stadio della società sportiva FC Levyi Bereg che presenta un sistema con manto in erba artificiale realizzato dalla Società, certificato secondo i parametri FIFA Quality PRO, primo in assoluto a rispondere a detti parametri su tutto il territorio Ucraino, frutto dell'attività di ricerca e sviluppo condotta dalla Società.

In data 9 settembre 2020 la Società ha comunicato di aver ottenuto da un primario laboratorio accreditato ISO 17025 un rapporto scientifico, che attesta la capacità della Società di produrre e offrire – a seguito di specifici trattamenti – prodotti di pavimentazione tessile ottenuti da fibra naturale e sintetica in grado di potere ridurre, rispettivamente del 99,9% e del 99,4%, la carica virale del SARS-Cov-2 (o Covid-19). I prodotti che saranno realizzati nel sito produttivo di Cazzano S. Andrea (BG) con questa innovazione di processo consentiranno alla Società di abbattere del 99,9% anche la presenza di eventuali altri batteri presenti nella pavimentazione tessile.

Questo importante risultato continua ad impegnare la Società sul fronte dell'ampliamento dell'offerta di prodotti con medesime caratteristiche da offrire anche su mercati diversi dalla Pavimentazione Tessile. Gli effetti economico finanziari di tali innovazioni non sono stimati nel Piano.

Inoltre, sono in corso di erogazione finanziamenti a medio-lungo termine da parte del ceto bancario a favore della Società, che vanno ad assorbire una parte dei finanziamenti ad oggi esistenti e che potranno agevolare la Società nell'adempimento delle future obbligazioni di pagamento. Tali finanziamenti, saranno subordinati all'ottenimento delle garanzie rilasciate dal Fondo di garanzia ex Legge 662/1996".

In ultimo si segnala che, in ragione delle previsioni del D.L. 104 del 14 agosto 2020 la società Emittente ha chiesto l'attivazione dell'istituto della cassa integrazione Covid-19 per ulteriori 9 settimane.

## Evoluzione prevedibile della gestione del Gruppo Radici

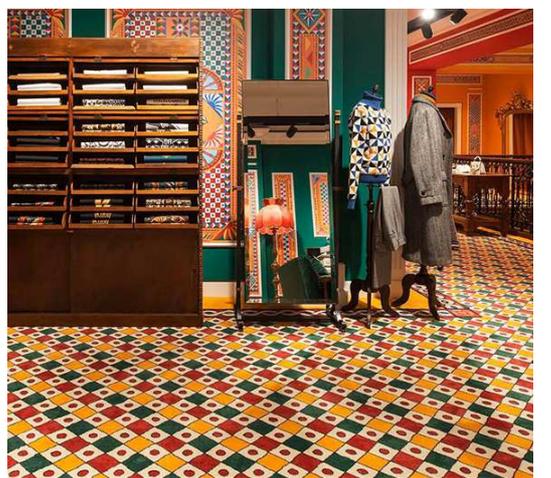
### Pietro

Come già comunicato al mercato, la strategia che la Società intende perseguire, ed i connessi obiettivi del Piano, prevedono, quanto ai settori residenziale & *contract, marine* e *automotive*,

lo sviluppo di (i) prodotti antibatterici ed antivirali, (ii) prodotti a basso impatto ambientale attraverso l'utilizzo di materie prime riciclate e rigenerate post industriale e post consumer, (iii) prodotti ecocompatibili che rispondono alle esigenze della economia circolare. Le innovazioni di prodotto di pavimentazione tessile, ottenuti da fibra naturale e sintetica ed in grado di potere ridurre la carica virale del Covid-19, risultano coerenti con gli obiettivi dichiarati dalla Società al mercato e consentiranno alla Società di aggredire quote di mercato.

Alla luce dei risultati fino ad ora raggiunti e proseguendo in tutte le ulteriori strategie di business sottese al Piano, e tenuto conto dell'andamento della gestione che alla data odierna risulta superiore in termini di fatturato di circa il 10% rispetto a quanto previsto dal Piano, gli amministratori della Società ritengono di potere raggiungere i risultati economici e finanziari previsti per il 31 dicembre 2020.

# BILANCIO SEMESTRALE CONSOLIDATO ABBREVIATO



## Prospetti contabili consolidati

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
<b>STATO PATRIMONIALE</b>			
<b>ATTIVO</b>			
Crediti verso soci per versamenti dovuti	0	0	0
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>Immobilizzazioni immateriali :</b>			
1)costi di impianto e di ampliamento	1.130	1.224	-94
2)costi di sviluppo	0	0	0
3)diritti di brevetto industriale	0	0	0
4)concessioni, licenze, marchi e dir.	113	132	-19
5)avviamento e diff. di consolidamento	0	0	0
6)immobilizzazioni in corso e acc	313	47	266
7)altre	212	0	212
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.768</b>	<b>1.403</b>	<b>365</b>
<b>Immobilizzazioni materiali :</b>			
1)terreni e fabbricati	20.953	21.429	-476
2)impianti e macchinari	10.964	10.621	343
3)attrezzature industriali e commer.	15	283	-268
4)altri beni	158	326	-168
5)immobilizzazioni in corso e acconti	298	144	154
<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>	<b>32.388</b>	<b>32.803</b>	<b>-415</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>			
<b>1)Partecipazioni:</b>			
- partecipaz.in soc.controllate non consolidate	0	0	0
- partecipaz.in soc.collegate	0	0	0
- partecipaz.in altre società	12	12	0
<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
<b>2)Crediti :</b>			
-verso imprese controllate non consolidate	0	0	0
-verso imprese collegate	25	25	0
-verso altri	954	928	26
<b>Totale crediti</b>	<b>979</b>	<b>953</b>	<b>26</b>
<b>3)Altri titoli</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>
<b>4)Strumenti finanziari derivati attivi immob.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.091</b>	<b>1.065</b>	<b>26</b>
<b>Totale IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>35.247</b>	<b>35.271</b>	<b>-24</b>

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
<b>STATO PATRIMONIALE</b>			
<b>ATTIVO</b>			
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>Rimanenze :</b>			
1)materie prime, sussidiarie, di con.	7.054	6.918	136
2)prodotti in corso di lavoraz.	2.750	2.521	229
3)lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4)prodotti finiti e merci	12.335	11.925	410
5)acconti	0	0	0
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>22.139</b>	<b>21.364</b>	<b>775</b>
<b>Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita</b>	<b>1.384</b>	<b>1.384</b>	<b>0</b>
<b>Crediti</b>			
1) Verso clienti	8.968	13.869	-4.901
2) Verso soc. controllate non consolidate	0	0	0
3) Verso collegate	0	2.014	-2.014
4) Verso controllanti	137	2.992	-2.855
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle c.anti	2.289	122	2.167
5 bis) Crediti tributari	776	1.178	-402
5 ter) Crediti per imposte anticipate	321	298	23
5 quater) Verso altri	76	225	-149
<b>Totale Crediti</b>	<b>12.567</b>	<b>20.698</b>	<b>-8.131</b>
Attività finanziarie non immob.	0	3.175	-3.175
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>411</b>	<b>2.948</b>	<b>-2.537</b>
<b>Totale ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>36.501</b>	<b>49.569</b>	<b>-13.068</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>388</b>	<b>342</b>	<b>46</b>
<b>Totale ATTIVO</b>	<b>72.136</b>	<b>85.182</b>	<b>-13.046</b>

	30-glu-20	31-dic-19	Variazione
<b>PASSIVO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
CAPITALE	36.814	36.814	0
RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI	0	0	0
RISERVE DI RIVALUTAZIONE	0	0	0
RISERVA LEGALE	166	166	0
RISERVE STATUTARIE	0	0	0
ALTRE RISERVE	-545	-363	-182
RISERVE PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FII	0	0	0
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-2.848	-7.900	5.052
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-1.044	5.054	-6.098
RISERVA NEGATIVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGI	0	0	0
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>32.543</b>	<b>33.771</b>	<b>-1.228</b>
Patrimonio netto di terzi	9	9	0
<b>Totale PATRIMONIO NETTO</b>	<b>32.552</b>	<b>33.780</b>	<b>-1.228</b>
<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
1)per trattamento di quiescenza	148	133	15
2)per imposte, anche differite	4.860	4.924	-64
3)strumenti finanziari derivati passivi	0	0	0
4)altri	72	72	0
<b>Totale FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>5.080</b>	<b>5.129</b>	<b>-49</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>1.624</b>	<b>1.677</b>	<b>-53</b>
<b>DEBITI :</b>			
1)Obbligazioni	0	0	0
2)Obbligazioni convertibili	0	0	0
3) Debiti vs soci per finanziamenti	0	6.438	-6.438
4)Debiti vs. banche	18.691	20.351	-1.660
5)Debiti vs. altri finanziatori	1.450	1.571	-121
6)Acconti	149	173	-24
7)Debiti vs. fornitori	9.887	13.673	-3.786
8)Debiti rappr. da titoli di credito	0	0	0
9) Debiti vs imprese controllate non consolidate	0	0	0
10)Debiti vs imprese collegate	0	58	-58
11)Debiti vs imprese controllanti	126	89	37
11bis)Debiti vs imprese sottoposte al controllo delle c.anti	148	151	-3
12)Debiti tributari	439	352	87
13)Debiti vs. istituti previdenza	555	598	-43
14)Altri debiti	1.033	990	43
<b>Totale DEBITI</b>	<b>32.478</b>	<b>44.444</b>	<b>-11.966</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>402</b>	<b>152</b>	<b>250</b>
<b>Totale PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>72.136</b>	<b>85.182</b>	<b>-13.046</b>

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
<b>CONTO ECONOMICO</b>			
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1)ricavi delle vendite e delle prest.	19.356	36.666	-17.310
2)var. rim. prod. in lav. semilav. finiti	627	458	169
3)var. dei lavori in corso su ordinazione	0	-18	18
4)incrementi di immobil per lavori interni	0	496	-496
5)altri ricavi e proventi	340	721	-381
<b>Totale VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>20.323</b>	<b>38.323</b>	<b>-18.000</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6)mat. prime, sussidiarie, di cons.	-10.106	-19.243	9.137
7)per servizi	-5.691	-9.394	3.703
8)per godimento di beni di terzi	-300	-259	-41
9)per il personale	-3.905	-7.192	3.287
10)ammortamenti e svalutazioni :	-1.449	-1.779	330
11)var. rim. mat. prime, suss., di cons	262	791	-529
12)accantonamenti per rischi	0	-2	2
13)altri accantonamenti	0	0	0
14)oneri diversi di gestione	-218	-424	206
<b>Totale COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-21.407</b>	<b>-37.502</b>	<b>16.095</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>-1.084</b>	<b>821</b>	<b>-1.905</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
15)proventi da partecipazioni	0	1	-1
16)altri proventi finanziari	403	34	369
17)interessi ed altri oneri finanz.	-436	-649	213
Utile e perdite su cambi	84	80	4
<b>Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>51</b>	<b>-534</b>	<b>585</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE ATT. FINANZ</b>			
18)Rivalutazioni	0	0	0
19)Svalutazioni	0	-8	8
<b>Totale RETTIF. DI VALORE ATT. FINANZ</b>	<b>0</b>	<b>-8</b>	<b>8</b>
Risultato prima delle imposte	-1.033	279	-1.312
22)Imposte sul redd.dell'eserc.	-11	-152	141
Utile (perdita) prima dei terzi	-1.044	127	-1.171
Utile (perdita) pertinenza di terzi	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	-1.044	127	-1.171

	I SEM 2020	2019
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	-1.044	5.054
Imposte sul reddito	11	173
Interessi passivi/(interessi attivi)	33	1.334
(Dividendi)	0	-1
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	-5.265
<b>1. Utile (perdita) dell'es. ante imposte, interessi, dividendi e plus/min</b>	<b>-1.000</b>	<b>1.295</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	298	533
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.373	3.219
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	286
Altre rettifiche per elementi non monetari	(109)	(29)
Totale rettifiche elementi non monetari	1.562	4.009
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>562</b>	<b>5.304</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(800)	(1.267)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	4.951	(762)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(3.946)	(478)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(46)	(175)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	256	(17)
Altre variazioni del capitale circolante netto	343	(314)
Totale variazioni capitale circolante netto	758	-3.013
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>1.320</b>	<b>2.291</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(500)	(748)
(Imposte sul reddito pagate)	(1)	(246)
Dividendi incassati	0	1
(Utilizzo dei fondi)	(280)	(953)
Totale altre rettifiche	-781	-1.946
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>539</b>	<b>345</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(1.147)	(1.533)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	1
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(245)	(1.658)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-1.392</b>	<b>-3.190</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(2.033)	(245)
Accensione finanziamenti	438	650
Rimborso finanziamenti	(89)	(2.064)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-1.684</b>	<b>4.531</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>-2.537</b>	<b>1.686</b>
Disponibilità liquide a inizio periodo	2.948	1.262
Disponibilità liquide a fine periodo	411	2.948

## Principi di redazione e di valutazione del bilancio consolidato

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa e accompagnato dalla Relazione sulla Gestione, è stato redatto in conformità al principio contabile nr. 30 - "i bilanci intermedi" emesso dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Nella predisposizione del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di valutazione adottati nel bilancio consolidato del Gruppo facente capo a Radici Pietro al 31 dicembre 2019, al quale si rimanda per una più approfondita disamina dei principi e dei criteri utilizzati, con gli adattamenti necessari relativamente ad una situazione infrannuale.

La valutazione delle poste relative al bilancio è stata effettuata senza alcuna deroga ai sensi dell'articolo 2423 comma 4 e dell'articolo 2423-bis comma 2 del Codice Civile.

Il bilancio consolidato al 30 giugno 2020, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, è stato redatto in conformità al disposto del D. Lgs 127/1991, così come modificato dal D. Lgs 139/2015. Il bilancio consolidato è stato elaborato sulla base delle situazioni contabili predisposte dagli organi preposti delle rispettive società controllate e collegate, rettificati, ove necessario, al fine di allineare gli stessi ai criteri di classificazione ed ai principi contabili del Gruppo Radici Pietro.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2019, mentre per ogni voce di Conto Economico sono stati indicati i corrispondenti valori al 30 giugno 2019, predisposti in continuità di principi e non oggetto di revisione contabile.

Nella redazione del bilancio consolidato sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio della Capogruppo chiuso al 31 dicembre 2019 al quale si fa rinvio.

## Area di consolidamento

Le società di seguito elencate sono consolidate con il metodo integrale.

*Elenco delle imprese incluse nell'area di consolidamento con il Metodo Integrale*

	Denominazione Sociale	Sede legale		Capitale sociale	% di part.	
1)	RADICI PIETRO INDUSTRIES & BRANDS S.p.a.	Cazzano S. Andrea (BG)	Italia	Euro/000	36.814	Capogruppo
2)	RADICI HUNGARY TEXTILIPARI KFT	Mihalyfa	Ungheria	Huf/000	685.000	100%
3)	RADICI U.S.A. Inc.	Greenville (South Carolina)	USA	USD/000	100	100%
4)	RADICI U.K. Ltd in liq.	Rochdale Lancashire	Regno Unito	GBP/000	360	100%
5)	SIT-IN CZ s.r.o.	Olomouc	Rep. Ceca	KCZ/000	2.000	100%
6)	SIT-IN Poland Sp.zo.o.	Ruda Slaska	Polonia	Zloty/000	8.058	100%
7)	SIT-IN SUD S.a.r.l.	Saint Jeannet	Francia	Euro/000	343	99%
8)	SIT-IN SPORT IMPIANTI S.r.l.	Grassobbio (BG)	Italia	Euro/000	90	100%

Le società di seguito elencate sono valutate nel bilancio consolidato con il metodo del patrimonio netto.

*Elenco delle imprese valutate nel bilancio con il Metodo del Patrimonio Netto*

	Denominazione Sociale	Sede legale		Capitale sociale	% di part.	
9)	ATC S.R.L. In Liq.	Cazzano S. Andrea (BG)	Italia	Euro/000	90	24%
10)	PSF S.L.	Tarragona	Spagna	Euro/000	4	25%

Nel periodo in commento non si segnalano variazioni del perimetro di consolidamento.

Come illustrato nel paragrafo “Relazione degli amministratori sulla gestione”, si precisa inoltre che la Società, in data 29 maggio 2020, ha ceduto all’azionista di controllo Miro Radici Family of Companies S.p.A. (“**MRFoC**”), la residua quota di partecipazione al capitale sociale di Roi Automotive Technologies S.r.l. (“**ROI**”), pari al 49%. Si ricorda che la quota del 51% era stata oggetto di cessione nel corso del 2019 alla medesima controparte e che l’operazione di uscita dal perimetro di consolidamento facente capo all’Emittente faceva parte del piano di riorganizzazione societaria finalizzato alla migliore riuscita del processo di quotazione conclusosi da poco più di un anno.

L’obbligazione di pagamento del corrispettivo pattuito per il 49%, oltre al quanto ancora dovuto per il precedente acquisto del 51%, è stata estinta mediante compensazione di debiti pari ad Euro 6,438 milioni dovuti dalla stessa Società Emittente alla stessa Società controllante.

## Principi di consolidamento

Tutte le imprese incluse nell’area di consolidamento e controllate sono consolidate con il metodo dell’integrazione globale così sintetizzato:

- assunzione delle attività e passività, dei costi e dei ricavi nel loro ammontare complessivo, prescindendo dall’entità della partecipazione detenuta;
- eliminazione dei crediti e dei debiti ed eliminazione dei costi e dei ricavi interscambiati tra le imprese consolidate;
- eliminazione del valore di carico delle partecipazioni in imprese incluse nell’area di consolidamento a fronte della corrispondente eliminazione delle quote di patrimonio netto.

L’eventuale maggior valore pagato rispetto alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile delle partecipate alla data di acquisto, è stato attribuito alle singole poste dell’attivo

e del passivo cui tale maggior valore si riferisce. L'eventuale differenza positiva da annullamento non interamente allocata sulle attività e passività separatamente identificabili è imputata alla voce "avviamento", a meno che esso debba essere in tutto o in parte imputato a conto economico.

L'eventuale minor valore pagato rispetto alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile delle partecipate alla data di acquisto, ove possibile, viene portato a decurtazione delle attività e ad incremento delle passività. L'eventuale eccedenza negativa, se è riconducibile al compimento di un buon affare, si contabilizza in una specifica riserva del patrimonio netto consolidato denominata "riserva di consolidamento", mentre se relativa, in tutto o in parte, alla previsione di risultati economici sfavorevoli, si contabilizza in un apposito "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri" iscritto nella voce del passivo "B) Fondi per rischi ed oneri". Il fondo è utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all'atto dell'acquisto, a prescindere dall'effettiva manifestazione dei risultati economici sfavorevoli attesi. L'utilizzo del fondo è rilevato nella voce di conto economico "A5 Altri ricavi e proventi".

Le altre differenze risultanti dall'elisione del valore di carico delle partecipazioni contro il valore del patrimonio netto delle partecipate dovute a variazioni dei patrimoni netti delle partecipate generatisi in seguito all'acquisizione sono state imputate ad incremento del patrimonio netto consolidato nella voce "Utili a nuovo". Le frazioni di patrimonio netto e l'utile di periodo di pertinenza degli azionisti "terzi" sono evidenziati in apposite voci del passivo dello stato patrimoniale e del conto economico.

I bilanci delle controllate estere espressi in valute non aderenti all'Euro sono convertiti in moneta di conto adottando il cambio del giorno di chiusura dell'esercizio per lo Stato Patrimoniale ed il cambio medio stimato dell'esercizio per il Conto Economico. Le differenze cambio, originate dalla conversione delle voci del Patrimonio Netto iniziale ai cambi correnti di fine esercizio rispetto a quelli in vigore alla fine dell'esercizio precedente, vengono accreditate o addebitate alla "riserva di traduzione". Le differenze derivanti dalla conversione del risultato d'esercizio al cambio medio rispetto alla conversione al cambio corrente di fine esercizio sono accreditate o addebitate alla "riserva di traduzione". I tassi di cambio applicati per la conversione in Euro sono i seguenti:

Valuta	Cambio al 30/06/2020	Cambio medio I sem 2020	Cambio al 31/12/2019	Cambio medio 2019	Cambio al 30/06/2019	Cambio medio I sem 2019
Corona Ceca	26,740	26,342	25,408	25,671	25,447	25,684
Dollaro U.S.A.	1,120	1,101	1,123	1,120	1,138	1,130
Fiorino Ungherese	356,580	345,395	330,530	325,297	323,390	320,392
Lire Sterline	0,912	0,874	0,851	0,878	0,897	0,874
Zloty (Polonia)	4,456	4,414	4,257	4,298	4,245	4,292

Le transazioni patrimoniali ed economiche intercorse tra le società incluse nell'area di consolidamento ed eventuali utili infragruppo non realizzati verso terzi vengono eliminati tenendo conto, ove necessario, dell'effetto fiscale. Tali operazioni non vengono eliminate qualora irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo.

Le operazioni di leasing sono state iscritte con il cosiddetto "metodo finanziario" al fine di determinare il costo originario del cespite al netto delle relative quote d'ammortamento. Le immobilizzazioni vengono quindi iscritte al valore originario del bene risultante del contratto, oltre agli eventuali oneri incrementativi, con contestuale rilevazione tra le passività del corrispondente debito finanziario verso le società locatrici. Nel conto economico sono

conteggiati gli ammortamenti, considerando l'aliquota applicabile in relazione alla categoria di appartenenza del cespite, ed è imputata la quota di interesse dell'esercizio.

## Nota integrativa: informazioni sulla situazione economico patrimoniale finanziaria

Vale premettere che i saldi di Stato Patrimoniali che rappresentano il periodo di confronto e quindi il 31 dicembre 2019, risultano riferirsi ad un perimetro di consolidamento omogeneo rispetto all'attuale in commento. Tuttavia, i saldi di Conto Economico del primo semestre 2019, posti a confronto dei risultati del primo semestre 2020 includevano gli effetti del consolidamento di ROI che a quella data risultava ancora controllata dell'Emittente.

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni Immateriali

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Costi di impianto e ampliamento	1.130	1.224	-94
Costi di sviluppo	0	0	0
Diritti di brevetto industriale	0	0	0
Concessioni, licenze, marchi e diritti	113	132	-19
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	313	47	266
Altre immobilizzazioni immateriali	212	0	212
<b>Totale</b>	<b>1.768</b>	<b>1.403</b>	<b>365</b>

29

Di seguito sono esposti i movimenti delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi fondi ammortamento registrati nel corso del primo semestre 2020.

	Costi di impianto e	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto	Concessioni, licenze, marchi	Immobl immat in corso e	Altre	Totale Immobilizzazio
<b>Saldo al 31-dic-2019</b>							
- Costo originario	1.339	772	0	1.234	47	1.714	5.106
- Fondo ammortamento	-115	-772	0	-1.102	0	-1.714	-3.703
<b>Saldo al 31-dic-2019</b>	<b>1.224</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>132</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>1.403</b>
<b>Movimenti di periodo</b>							
<b>- Sul costo originario</b>							
Incrementi per acquisizioni	64	0	0	13	168	0	245
Riclassifiche /Altri movimenti	0	0	0	18	98	317	433
Differenza di conversione	-1	0	0	0	0	0	-1
<b>- Sul fondo ammortamento</b>							
Amm.tidell'esercizio	-140	0	0	-51	0	-39	-230
Riclassifiche /Altri movimenti	-18	0	0	1	0	-66	-83
Differenza di conversione	1	0	0	0	0	0	1
<b>Totale movimenti di periodo</b>	<b>-94</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-19</b>	<b>266</b>	<b>212</b>	<b>365</b>
<b>Saldo al 30-06-2020</b>							
- Costo originario	1.402	772	0	1.265	313	2.031	5.783
- Fondo ammortamento	-272	-772	0	-1.152	0	-1.819	-4.015
<b>Saldo al 30-06-2020</b>	<b>1.130</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>113</b>	<b>313</b>	<b>212</b>	<b>1.768</b>

Si segnala che gli investimenti di periodo, che ammontano a Euro 0,245 milioni, principalmente riconducibili alla controllante Radici Pietro si riferiscono in particolare ai progetti di sviluppo industriale che sono tutt'ora in atto..

La posta "Costi di impianto e di ampliamento" accoglie per Euro 1,130 milioni prevalentemente il residuo valore da ammortizzare degli oneri sostenuti per l'operazione di aumento del capitale sociale realizzata mediante l'ammissione della Società alla quotazione sull'AIM Italia (Alternative Investment Market) realizzata nel luglio 2019.

La voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti" accoglie, oltre agli incrementi di periodo, anche le precedenti capitalizzazioni già rilevati a fine 2019 riferibili in particolare alla progettazione di nuovi brevetti industriali, l'acquisto di nuovi programmi software ed altri oneri connessi ad attività di carattere straordinario e di recuperabilità futura conseguenti al processo di quotazione della società sull'AIM.

La voce "Altre" immobilizzazioni immateriali accoglie prevalentemente gli oneri pluriennali su beni di terzi, nonché gli oneri accessori ai finanziamenti bancari concessi nei precedenti esercizi alla Capogruppo e alle partecipate.

### Immobilizzazioni materiali

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Terreni e Fabbricati	20.953	21.429	-476
Impianti e macchinari	10.964	10.621	343
Attrezzature industriali e commerciali	15	283	-268
Altri beni	158	326	-168
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	298	144	154
<b>Totale</b>	<b>32.388</b>	<b>32.803</b>	<b>-415</b>

Le voci *Terreni e Fabbricati* accolgono il valore netto contabile del patrimonio immobiliare di proprietà delle società del Gruppo Radici Pietro in cui le stesse svolgono la propria attività. In particolare è incluso il valore dei terreni e degli immobili, costituenti gli stabilimenti produttivi e/o logistici della Società, Radici Hungary Kft e Radici USA.

Di seguito sono esposti i movimenti delle immobilizzazioni materiali e dei relativi fondi ammortamento registrati nel corso del primo semestre 2020.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e	Totale
<b>Saldo al 31-dic-2019</b>						
- Costo originario	35.829	43.078	2.646	2.926	144	84.623
- Fondo ammortamento	-14.400	-32.457	-2.363	-2.600	0	-51.820
<b>Saldo al 31-dic-2019</b>	<b>21.429</b>	<b>10.621</b>	<b>283</b>	<b>326</b>	<b>144</b>	<b>32.803</b>
<b>Movimenti di periodo</b>						
<b>- Sul costo originario</b>						
Incrementi per acquisizioni	68	798	7	3	268	1.144
Decrementi per dismissioni	0	0	-9	0	0	-9
Riclassifiche /Altri movimenti	0	-30	-281	0	-114	-425
Differenza di conversione	-76	-133	-21	-4	0	-234
<b>- Sul fondo ammortamento</b>						
Amm.tidell'esercizio	-502	-562	-28	-51	0	-1.143
Utilizzo f.do amm.to per dismissioni	0	0	9	0	0	9
Riclassifiche /Altri movimenti	0	152	45	-119	0	78
Differenza di conversione	34	118	10	3	0	165
<b>Totale movimenti di periodo</b>	<b>-476</b>	<b>343</b>	<b>-268</b>	<b>-168</b>	<b>154</b>	<b>-415</b>
<b>Saldo al 30-giu-2020</b>						
- Costo originario	35.821	43.713	2.342	2.925	298	85.099
- Fondo ammortamento	-14.868	-32.749	-2.327	-2.767	0	-52.711
<b>Saldo al 30-giu-2020</b>	<b>20.953</b>	<b>10.964</b>	<b>15</b>	<b>158</b>	<b>298</b>	<b>32.388</b>

Gli investimenti del periodo, pari a complessivi Euro 1,144 milioni sono prevalentemente riconducibili all'Emittente ed in particolare riguardano gli investimenti in un impianto di schiumatura per Euro 0,600 milioni oltre ad interventi di messa in sicurezza del parco telai di proprietà per circa Euro 0,198 milioni. Si aggiungono inoltre gli incrementi alla voce "Immobilizzazione in corso ed acconti" per interventi manutentivi di carattere straordinario connessi alla messa a norma del sito produttivo in Cazzano Sant'Andrea, nonché la quota di investimenti in hardware utile a consentire l'*upgrade* dei sistemi informativi aziendali in corso di realizzazione.

Gli ammortamenti ordinari, pari a complessivi Euro 1,143 milioni, sono stati calcolati sulla base della vita utile residua stimata per ciascuna categoria di beni secondo i criteri riportati nella Sezione "Criteri di valutazione" della presente Nota Integrativa alla quale si rinvia.

Ai sensi della legge n. 72/1983, art. 10, si precisa infine che su alcuni beni ancora in patrimonio al 30 giugno 2020 di alcune società italiane rientranti nell'area di consolidamento, sono state effettuate negli esercizi precedenti rivalutazioni a norma di specifiche leggi.

Precisiamo che gli incrementi apportati al costo di acquisto dei beni tuttora in patrimonio, per effetto delle rivalutazioni operate, al netto di eventuali cessioni e degli ammortamenti effettuati esprimono i seguenti valori.

	Ln. 72/83	Ln. 413/91	Ln. 342/00	Ln. 185/08	Totale
Terreni	0	13	0	3.701	3.714
Fabbricati	512	1.557	319	9.490	11.878
<b>Totale</b>	<b>512</b>	<b>1.570</b>	<b>319</b>	<b>13.191</b>	<b>15.592</b>

Si precisa infine che alcuni cespiti sono gravati da vincoli a garanzia di finanziamenti a medio lungo termine come meglio dettagliato nel commento della voce "Debiti verso banche" alla quale si rinvia.

Nel periodo in commento e anche nei precedenti non sono stati imputati oneri finanziari ai valori delle immobilizzazioni materiali e immateriali.

### Immobilizzazioni finanziarie

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0
Partecipazioni in altre imprese	12	12	0
<b>Partecipazioni</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
<b>Crediti</b>	<b>979</b>	<b>953</b>	<b>26</b>
<b>Altri titoli</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>1.091</b>	<b>1.065</b>	<b>26</b>

#### Partecipazioni in imprese collegate

Risulta già azzerata a fine 2019 la voce che accoglie il valore delle partecipazioni in società collegate valutate con il metodo del Patrimonio netto.

Non rilevano pertanto movimenti intercorsi nel semestre in commento.

Di seguito sono forniti i dettagli delle partecipazioni in società collegate:

	Capitale sociale	Utile/Perdite	PN contabile	% posseduta	Quota posseduta	Valore di bilancio
PSF S.L.	4	0	565	25%	141	0
ATC S.r.l. in liq.ne	90	0	-4	24%	-1	0
<b>Totale</b>						<b>0</b>

Risulta iscritto alla voce “Fondi per rischi ed oneri” del passivo di Stato Patrimoniale l'accantonamento per perdite che si ritiene dover supportare in relazione alla chiusura della procedura di liquidazione volontaria della società ATC S.r.l. in liquidazione.

#### Partecipazioni in altre imprese

La voce pari a Euro 0,012 milioni è rappresentata da partecipazioni in imprese che non si qualificano come partecipazioni di controllo, anche congiunto, o di collegamento.

In ossequio al disposto dell'art. 2427-bis c. 1, n. 2 C.C., si segnala che non sono presenti nel patrimonio immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore significativamente superiore al loro *fair value* a meno dei titoli azionari sopra citati il cui valore di *fair value*, inferiore di circa Euro 0,006 milioni rispetto al valore di iscrizione contabile, non si ritiene rappresentativo di perdite durevoli di valore in quanto strettamente determinato da fluttuazioni del valore di mercato del titolo.

#### Crediti immobilizzati

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Crediti imm. vs imprese collegate	25	25	0
Crediti verso altri	954	928	26
<b>Totale</b>	<b>979</b>	<b>953</b>	<b>26</b>

La voce “Crediti” in imprese collegate pari a Euro 0,025 milioni (Euro 0,025 milioni nel precedente periodo) include i crediti vantati da Radici Pietro nei confronti di ATC S.r.l. in liquidazione per Euro 0,013 milioni, il cui rientro è atteso entro i 12 mesi. Sarà esigibile oltre i 12 mesi la posizione verso Radici Carpet GmbH in liquidazione per il residuo importo.

La posta “Crediti” in altre imprese include, in capo a Radici Pietro, il credito derivante da un decreto ingiuntivo divenuto definitivo in forza del quale il creditore risulta legittimato a procedere coattivamente verso il terzo debitore per il pagamento del credito, oltre ad interessi e rimborsi delle spese sostenute, per complessivi Euro 0,916 milioni.

Non si rileva alcuna variazione sui fondi svalutazione appostati a fronte della stimata mancata esigibilità dei crediti e che ammontano a Euro 0,837 milioni.

#### Altri titoli

La voce accoglie il prestito Obbligazionario emesso da Popolare di Sondrio Scpa sottoscritto da Radici Pietro nel 2016 al tasso fisso 2,5%, sub. Tier II. Il PO emesso il 30/03/2015 ha durata di 7 anni e matura cedole annue.

## **ATTIVO CIRCOLANTE**

### **Rimanenze**

La posta si compone come di seguito:

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Materie prime,sussidiarie e di consumo	7.054	6.918	136
Prodotti in corso di lavorazione	2.750	2.521	229
Prodotti finiti e merci	12.335	11.925	410
<b>Totale</b>	<b>22.139</b>	<b>21.364</b>	<b>775</b>

La movimentazione del costo lordo delle rimanenze è la seguente:

	31-dic-19	Incrementi / Decrementi	Differenza di conversione	30-giu-20
Materie prime,sussidiarie e di consumo	6.918	142	-6	7.054
Prodotti in corso di lavorazione	2.521	229	0	2.750
Prodotti finiti e merci	12.499	429	-1	12.927
<b>Totale valore lordo</b>	<b>21.938</b>	<b>800</b>	<b>-7</b>	<b>22.731</b>

La movimentazione del Fondo svalutazione delle rimanenze è la seguente:

	31-dic-19	Accantonamen ti	Differenza di conversione	30-giu-20
Materie prime,sussidiarie e di consumo	0	0	0	0
Prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0
Prodotti finiti e merci	-574	-22	4	-592
<b>Totale Fondi svalutazione</b>	<b>-574</b>	<b>-22</b>	<b>4</b>	<b>-592</b>

Nel periodo in commento e nei precedenti non sono stati imputati oneri finanziari ai valori delle rimanenze.

### Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

La voce include la valorizzazione di parte del patrimonio immobiliare di Radici Pietro, oltre ad impianti e macchine alla stessa riferibili per complessivi Euro 1,384 milioni. La posta non ha subito variazioni nel corso del periodo in commento.

La valorizzazione è esposta al netto del relativo Fondo svalutazione pari a Euro 1,230 milioni, che non ha subito variazioni nel corso del periodo.

### Crediti

#### Crediti verso clienti

Tale voce è così composta:

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Crediti vs clienti	11.101	15.969	-4.868
F.do svalutazione Crediti vs clienti	-2.133	-2.100	-33
<b>Totale</b>	<b>8.968</b>	<b>13.869</b>	<b>-4.901</b>

I crediti verso clienti derivano da normali operazioni di vendita e si riferiscono sia a clienti esteri che a clienti nazionali. Tale voce include ricevute bancarie in portafoglio e presso istituti di credito.

Il fondo svalutazione crediti sopra esposto riflette la rettifica del valore dei crediti per adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

La movimentazione relativa al periodo in esame del fondo svalutazione crediti è la seguente:

<b>Saldo 31-dic-2019</b>	<b>-2.100</b>
Differenze da conversione	1
Accantonamenti	-76
Utilizzi	42
<b>Saldo 30-giu-2020</b>	<b>-2.133</b>

#### Crediti verso società collegate

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Cred.v/soc.collegate esigibili entro l'es. success.	0	2.014	-2.014
Cred.v/soc.collegate esigibili oltre l'es. success.	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>2.014</b>	<b>-2.014</b>

A seguito della dalla cessione della residua percentuale di partecipazione al capitale sociale di ROI, come già descritto nelle premesse, la posta in oggetto si è azzerata. I relativi crediti commerciali verso detta società risultano quindi rappresentati alla voce "Crediti verso società soggette al controllo della controllante".

#### Crediti verso controllanti

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Cred.v/soc.controllanti esigibili entro l'es. success.	137	71	66
Cred.v/soc.controllanti esigibili oltre l'es. success.	0	2.921	-2.921
<b>Totale</b>	<b>137</b>	<b>2.992</b>	<b>-2.855</b>

La voce include i crediti di natura commerciale verso la società Miro Radici Family of companies S.p.A.. Il credito esistente a fine 2019 è stato regolato mediante compensazione di poste reciprocamente esigibili tra la Società e la controllante MRFOC.

#### Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Cred.v/soc.sottoposte al controllo delle c.anti esigibili entro l'es. su	2.289	122	2.167
Cred.v/soc.sottoposte al controllo delle c.anti esigibili oltre l'es. suc	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>2.289</b>	<b>122</b>	<b>2.167</b>

La posta include crediti di natura commerciale verso le società controllate dalla holding Miro Radici Family of companies S.p.a..

Si segnala che la voce in oggetto, a partire dal primo semestre 2020 include anche le posizioni creditorie vantate verso la società ROI, a seguito della cessione della residua percentuale di partecipazione al capitale sociale della citata dalla Società a MRFOC.

Tutti i rapporti di credito verso parti correlate sono più ampiamente dettagliati nel capitolo "Relazione degli amministratori sulla gestione" del presente documento.

#### Crediti tributari

Nella posta sono inclusi i crediti vantati verso l'Erario per imposte sul reddito da compensare o chieste a rimborso, unitamente agli interessi maturati sugli stessi.

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Crediti tributari es.entro l'esec.	767	1.169	-402
Crediti tributari es.oltre l'esec.	9	9	0
<b>Totale</b>	<b>776</b>	<b>1.178</b>	<b>-402</b>

I crediti verso Erario comprendono crediti IVA per Euro 0,421 milioni.

Nel corso del periodo in esame è stato risulta parzialmente utilizzato il credito imposta per spese di R&S ex L. 190/2014 registrato a fine 2019 per Euro 0,589 milioni in capo alla Radici Pietro.

#### Imposte anticipate

Le imposte anticipate ammontano a Euro 0,321 milioni, sono riconducibili in particolare alla società Radici USA INC. e si riferiscono all'effetto fiscale delle differenze temporanee tra i valori di iscrizione nello Stato Patrimoniale delle attività e passività ed i relativi valori riconosciuti ai fini fiscali (differenze sulla valutazione del magazzino tra civilistico e fiscale) e a perdite pregresse, il cui futuro realizzo appare ragionevolmente certo. L'importo include altresì gli effetti fiscali derivanti dallo storno di plusvalori *intercompany*. Non si rilevano problemi di recuperabilità di tale importo, nonostante gli effetti legati alla situazione di emergenza del Covid 19, sopraggiunta nel corso del periodo in esame 2020.

#### Crediti verso altri

La voce è così di seguito composta:

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Crediti verso altri entro l'es. successivo	76	225	-149
Crediti verso altri oltre l'es. successivo	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>76</b>	<b>225</b>	<b>-149</b>

Si propone di seguito il dettaglio di tutti i crediti per area geografica:

	Italia	Europa Area UE	Europa Area non UE	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2020
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO</b>					
Crediti verso imprese collegate	12	13	0	0	25
Crediti verso altri	934	20	0	0	954
<b>Totale</b>	<b>946</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>979</b>

	Italia	Europa Area UE	Europa Area non UE	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2019
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
Crediti verso clienti	5.822	1.633	688	825	8.968
Crediti verso collegate	0	0	0	0	0
Crediti verso controllanti	137	0	0	0	137
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle	2.191	98	0	0	2.289
Crediti crediti tributari	753	23	0	0	776
Crediti crediti per imposte anticipate	46	187	0	88	321
Crediti Verso altri	63	13	0	0	76
<b>Totale</b>	<b>9.012</b>	<b>1.954</b>	<b>688</b>	<b>913</b>	<b>12.567</b>

#### Attività finanziarie non immobilizzate

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Attività finanziarie non immobilizzate	0	3.175	-3.175

Con l'operazione di cessione della residua quota di partecipazione al capitale sociale di ROI è venuto meno il saldo della posta valorizzata al fine 2019. Nel corso del semestre 2020 la società ha realizzato integralmente il valore *dell'asset*, posto in vendita nella precedente annualità. Dall'operazione non sono emerse differenze di valore.

#### Disponibilità liquide

Ammontano a Euro 0,411 milioni (Euro 2,948 milioni nel precedente periodo) e sono così ripartite:

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Depositi bancari e postali	392	2.939	-2.547
Denaro e valori in cassa	19	9	10
<b>Totale</b>	<b>411</b>	<b>2.948</b>	<b>-2.537</b>

Per una migliore comprensione della dinamica finanziaria si fa rinvio al rendiconto finanziario.

#### Ratei e Risconti attivi

La voce ratei e risconti attivi si compone come di seguito illustrato:

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Ratei attivi	92	49	43
Risconti attivi	296	293	3
<b>Totale</b>	<b>388</b>	<b>342</b>	<b>46</b>

Ratei attivi	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Altri ratei attivi	92	49	43
<b>Totale</b>	<b>92</b>	<b>49</b>	<b>43</b>

Risconti attivi	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Quote assicurative	35	31	4
Servizi di manutenzione	35	24	11
Royalties FIFA	91	182	
Consulenze	17	6	11
Sponsorizzazioni e fiere	13	16	-3
Altri risconti attivi	105	34	71
<b>Totale</b>	<b>296</b>	<b>293</b>	<b>3</b>

## PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

### PATRIMONIO NETTO

Il prospetto che segue illustra la riconciliazione tra il Patrimonio netto e il risultato di periodo della società controllante e il patrimonio netto e il risultato di periodo del bilancio consolidato per il periodo in esame.

	Patrimonio Netto 30-giu-2020	Utile/(Perdita) 30-giu-2020
<b>PN e Utile da bilancio d'esercizio della controllante</b>	<b>35.623</b>	<b>-902</b>
Valore di carico delle società consolidate utilizzando il metodo integrale	-5.431	0
Riserve e risultati di periodo delle società consolidate con il metodo integrale	5.132	-216
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	-45	0
Elisioni plusvalenze ed utili da cessioni intragruppo	-507	-7
Elisione effetto operazioni straordinarie intragruppo	-3.118	6
Rilevazione dei leasing finanziari secondo il metodo patrimoniale	791	29
Altre rettifiche di consolidamento	107	46
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>32.552</b>	<b>-1.044</b>
PN e Utile/ (Perdita) attribuibile alle minoranze	-9	0
PN e Utile/ (Perdita) attribuibile ai soci della controllante	32.543	-1.044

La movimentazione delle classi componenti il Patrimonio netto del Gruppo Radici Pietro e delle minoranze durante il primo semestre 2020 viene fornita qui di seguito:

	Saldo al 31-dic- 2019	Utile (perdita) dell'esercizio	Destinazione Utile/(perdita) dell'esercizio precedente	Differenze di cambio delle gestioni estere	Saldo al 30-giu- 2020
Capitale	36.814	0	0	0	36.814
Riserva legale	166	0	0	0	166
Altre riserve - Riserva da traduzione Gruppo	-363	0	0	-183	-546
Altre riserve - Riserva di consolidamento	0	0	0	0	0
Riserva di copertura dei flussi finanziari	0	0	0	0	0
Utile (perdita) a nuovo	-7.900	0	5.054	0	-2.846
Utile (perdita) dell'esercizio	5.054	-1.044	-5.054	0	-1.044
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>33.771</b>	<b>-1.044</b>	<b>0</b>	<b>-183</b>	<b>32.543</b>
<b>Patrimonio netto attrib. alle minoranze</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>33.780</b>	<b>-1.044</b>	<b>0</b>	<b>-183</b>	<b>32.552</b>

Commentiamo di seguito le principali classi costituenti il Patrimonio netto e le relative variazioni:

### Capitale sociale

In ossequio alla richiesta dell'art. 2427 c. 1 n. 17 C.C., si ricorda che il capitale sociale, pari a Euro 52.622.970, risulta sottoscritto e interamente versato per Euro 36.813.670. Tale importo è rappresentato da numero 8.617.313 azioni ordinarie prive di valore nominale. Si precisa che al 30 giugno 2020 non sono presenti azioni di categorie diverse da quelle ordinarie e che nel corso del periodo, non sono state emesse altre nuove azioni da offrire in opzione agli azionisti né da collocare sul mercato.

L'operazione di quotazione sul mercato AIM Italia, perfezionata nel luglio 2019, ha previsto altresì l'emissione di 1.098.350 Warrant di cui: (i) n. 998.500 Warrant assegnati gratuitamente nella misura di 1 Warrant ogni 2 Azioni sottoscritte in sede di IPO; (ii) n. 99.850 Warrant da assegnarsi gratuitamente in via discrezionale da parte del Consiglio di Amministrazione. In data 18 dicembre 2019 il Consiglio di Amministrazione ha provveduto ad assegnare n. 99.850 Warrant la cui attribuzione non si è ancora perfezionata.

Nell'ambito del collocamento è stata prevista l'assegnazione di massime 199.700 bonus shares nella misura di 1 bonus share ogni 10 Azioni sottoscritte nell'ambito dell'IPO a coloro che le deterranno per un periodo ininterrotto di 12 mesi a partire dalla data di inizio delle negoziazioni. Nell'ambito dell'IPO gli azionisti preesistenti e la Società hanno assunto, inoltre, impegni di *lock-up* per un periodo di 18 mesi.

### Altre riserve

La voce Altre riserve include la Riserva di traduzione che si movimenta in relazione alle oscillazioni rilevate sulle valute diverse dall'Euro nelle quali sono espressi i bilanci delle

società controllate estere, nonché per gli utili e le perdite indivisi portati dalle società del perimetro di consolidamento.

#### **Patrimonio netto di terzi**

Pari a complessivi Euro 0,009 milioni, invariato rispetto al saldo del precedente periodo rappresenta pressoché interamente il patrimonio di pertinenza delle minoranze nella controllata francese Sit-In Sud Sarl.

#### **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

La composizione e la movimentazione della posta è di seguito rappresentata:

	31-dic-19	Acc.ti	Utilizzi	30-giu-20
Per trattamento di quiescenza	133	15	0	148
Per imposte, anche differite	4.924	16	-80	4.860
Per Altri fondi rischi ed oneri	72	0	0	72
<b>Totale</b>	<b>5.129</b>	<b>31</b>	<b>-80</b>	<b>5.080</b>

Il fondo “per imposte, anche differite” è stanziato a fronte delle voci il cui onere fiscale è differito in più esercizi (principalmente il differimento delle plusvalenze realizzate, la ripresa degli ammortamenti relativi alla rivalutazione su fabbricati industriali negli esercizi precedenti solo in ambito civilistico, la deduzione di ammortamenti anticipati effettuati in precedenti esercizi, la fiscalità differita sulla eliminazione degli effetti relativi alle cessioni di cespiti fra società del gruppo).

La voce “Per Altri fondi rischi ed oneri” accoglie per Euro 0,072 milioni, gli stanziamenti per rischi su partecipate, valutate con il metodo del patrimonio netto, al cui valore della partecipazione, già integralmente svalutato, si aggiunge l'accantonamento appostato a copertura del patrimonio netto negativo delle partecipate e/o in ragione dei maggiori impegni al supporto patrimoniale/finanziario delle società collegate. In particolare, ammonta a Euro 0,060 milioni l'accantonamento sulla partecipata ATC S.r.l. in liquidazione.

In relazione alle controversie relative ai sinistri denunciati dalla Società, nessun ulteriore accantonamento si è reso dovuto nel corso del primo semestre 2020, dal momento che le attuali coperture assicurative si ritengono adeguate a coprire integralmente il potenziale rischio sottostante, ove non ancora liquidato.

Si dà inoltre atto che, in capo all'Emittente, sono ascrivibili controversie il cui rischio di soccombenza è stato valutato in “possibile”. L'ammontare del rischio massimo stimato è pari a circa Euro 0,020 milioni, pur tuttavia, al momento non si ravvisano elementi di certezza tali da richiedere uno stanziamento di alcun fondo rischi relativo.

#### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

L'importo indicato pari a Euro 1,624 milioni include il debito effettivo nei confronti dei dipendenti delle società italiane per le indennità di fine rapporto maturate in base alle leggi vigenti ed ai contratti collettivi di lavoro. Dettagli circa la movimentazione del personale dipendente, sono forniti a commento della voce “Costi per il personale dipendente” nel Conto Economico.

La movimentazione della posta è di seguito rappresentata:

<b>Saldo al 31-dic-2019</b>	<b>-1677</b>
Quota maturata e stanziata a conto economico	-185
Versamenti a Fondi previdenziali/integrativi	169
Indennità liquidate nell'esercizio	69
<b>Saldo al 30-giu-2020</b>	<b>-1624</b>

## DEBITI

Commentiamo di seguito la composizione ed i movimenti dell'esercizio delle voci che compongono tale raggruppamento.

### Debiti verso soci per finanziamenti

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Debiti verso soci per finanziamenti	0	6.438	-6.438
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>6.438</b>	<b>-6.438</b>

La voce accoglieva l'indebitamento verso l'azionista di maggioranza Miro Radici Family of companies S.p.A., che nel corso del primo semestre 2020, è stato estinto mediante compensazione di reciproche posizioni già in essere tra la Società e MRFOC. L'estinzione, mediante compensazione, è stata debitamente autorizzata dell'istituto di credito al quale la Società aveva garantito la postergazione delle ragioni di credito dell'azionista rispetto a quelle di un istituto bancario, a sua volta cessionario dell'originario finanziamento bancario da tempo erogato.

### Debiti verso banche

Di seguito la composizione dell'indebitamento verso gli istituti bancari:

	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
- c/c ordinari	2.621	0	2.621	3.021	-400
- conti anticipi	6.041	0	6.041	7.646	-1.605
- mutui	1.549	8.480	10.029	9.684	345
<b>Totale</b>	<b>10.211</b>	<b>8.480</b>	<b>18.691</b>	<b>20.351</b>	<b>-1.660</b>

Segue il dettaglio dei mutui bancari ottenuti dalle società del Gruppo Radici Pietro con l'indicazione delle relative scadenze e delle garanzie prestate a servizio del debito.

Istituto di credito	Garanzie	Importo garantito	Tasso	Data estinzione	Importo originario	Importo residuo	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni
Fin.to Kerma/Prellos	ipoteca	12.250	variabile	30/09/2021	7.000	824	206	618	0
Fin.to Kerma/Prellos			fisso	30/06/2023	2.071	1.195	279	916	0
Fin.to Kerma/Prellos	ipoteca	17.100	variabile	30/06/2026	9.500	5.394	335	1.472	3.588
Fin.to Banco BPM			variabile	30/09/2022	1.500	893	562	331	0
Fin.to Banco BPM			variabile	31/12/2025	500	585	103	483	0
<b>Totale RPIB</b>		<b>29.350</b>				<b>8.891</b>	<b>1.485</b>	<b>3.819</b>	<b>3.588</b>
Fin.to Bank of America	ipoteca	937	fisso	28/03/2023	937	678	38	640	0
Fin.to Bank of America			fisso		138	138	0	138	0
<b>Totale Radici USA Inc.</b>		<b>937</b>				<b>816</b>	<b>38</b>	<b>778</b>	<b>0</b>
Unicredit Bank Hungary ZRT			fisso	31/05/2022	96	96	0	96	0
<b>Totale Radici Hungary KFT</b>						<b>96</b>	<b>0</b>	<b>96</b>	<b>0</b>
Fin.to Banque Populaire Cote D'Azur			fisso	01/01/2021	58	13	13	0	0
Fin.to Banque Populaire Cote D'Azur			fisso	22/09/2020	70	13	13	0	0
Fin.to Banque Populaire Mediterranée			fisso	31/05/2025	200	200	0	200	0
<b>Totale Sit - In Sud Sarl</b>						<b>226</b>	<b>26</b>	<b>200</b>	<b>0</b>
<b>Totale Gruppo</b>							<b>1.549</b>	<b>4.893</b>	<b>3.588</b>

Inoltre il socio di maggioranza Miro Radici Family of Companies Spa, nell'ambito dei rapporti di Gruppo, presta garanzie su linee di credito autoliquidanti concesse alla Società dal sistema bancario fino a Euro 11,775 milioni, il cui utilizzo al 30 giugno 2020 risulta pari a Euro 8,609 milioni. Miro Radici Family of Companies Spa, inoltre, garantisce con impegni di firma il rientro dei mutui ipotecari in essere e delle linee di factoring.

#### Debiti verso altri finanziatori

La composizione della voce è di seguito dettagliata:

	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Debiti verso finanziatori terzi	880	0	880	909	-29
Debiti verso società di leasing	202	368	570	662	-92
<b>Totale</b>	<b>1.082</b>	<b>368</b>	<b>1.450</b>	<b>1.571</b>	<b>-121</b>

La posta in oggetto è attribuibile prevalentemente a:

- quanto a Euro 0,886 milioni alla controllante Radici Pietro (Euro 0,909 milioni nel precedente periodo), per l'ammontare delle anticipazioni concesse da società di *factor* a fronte delle cessioni presentate alla fine del primo semestre 2020. A tale data il fido accordato a detta società ammontava a Euro 4,975 milioni;
- quanto a Euro 0,570 milioni (Euro 0,662 milioni nel precedente periodo), al debito verso società di leasing riconducibile in particolare a contratti di locazione finanziaria in capo a Radici Pietro e alla controllata Sit-In Sport Impianti S.r.l..

#### Acconti

La voce ammonta a Euro 0,149 milioni (Euro 0,173 milioni nel precedente periodo) e si riferisce a pagamenti anticipati rispetto alla fornitura di merci e servizi.

#### Debiti verso fornitori

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Deb.v/forn.esigibili entro l'es. success.	9.887	13.673	-3.786
Deb.v/forn.esigibili oltre l'es. success.	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>9.887</b>	<b>13.673</b>	<b>-3.786</b>

I debiti commerciali pari a Euro 9,887 milioni (Euro 13,673 milioni nel precedente periodo) rappresentano i debiti di natura commerciale per forniture di materiali e di servizi.

#### Debiti verso società collegate

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Deb.v/imprese collegate esigibili entro l'es. success.	0	58	-58
Deb.v/imprese collegate esigibili oltre l'es. success.	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>58</b>	<b>-58</b>

#### Debiti verso società controllanti

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Deb.v/impresе contr.anti esigibili entro l'es. success.	126	89	37
Deb.v/impresе contr.anti esigibili oltre l'es. success.	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>126</b>	<b>89</b>	<b>37</b>

#### Debiti verso società sottoposte al controllo delle controllanti

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Deb.v/imp.sottoposte al contr. di contr.anti entro l'€	148	151	-3
Deb.v/imp.sottoposte al contr. di contr.anti oltre l'€:	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>148</b>	<b>151</b>	<b>-3</b>

Tutti i rapporti di credito verso parti correlate sono più ampiamente dettagliati nel capitolo "Relazione degli amministratori sulla gestione" del presente documento.

#### Debiti tributari

La voce pari a Euro 0,439 milioni (Euro 0,352 milioni nel precedente periodo), accoglie, quanto a Euro 0,037 milioni, i debiti per IVA da versare.

#### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Tale voce ammonta a Euro 0,555 milioni (Euro 0,598 milioni nel precedente periodo) e si riferisce alle quote di contributi a carico delle società e a carico dei dipendenti dovuti sui salari e stipendi del mese di maggio 2020 il cui versamento è stato effettuato prevalentemente entro i due mesi successivi. Si ricorda la Società ha beneficiato della sospensione contributiva a causa Covid prevista dal D.L. n.23/2020 Art. 18, comma 1 e 2 e che nel contempo ha beneficiato dalla rateizzazione in del debito, pari a Euro 0,166 milioni, in quattro rate mensili a partire dal settembre 2020.

#### Debiti verso altri

La composizione della voce è la seguente:

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Debiti verso dipendenti	1.033	920	113
Altri debiti v/terzi	0	70	-70
<b>Totale</b>	<b>1.033</b>	<b>990</b>	<b>43</b>

Si propone di seguito il dettaglio di tutti i debiti per area geografica:

	Italia	Europa Area UE	Europa Area non UE	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2020
Debiti verso banche	17.536	331	8	816	18.691
Debiti verso altri finanziatori	1.402	48	0	0	1.450
Acconti	138	5	6	0	149
Debiti vs. fornitori	6.491	2.400	13	983	9.887
Debiti vs. società controllanti	126	0	0	0	126
Debiti vs. soc. sotto al contr. delle contr.anti	23	125	0	0	148
Debiti tributari	307	132	0	0	439
Debiti vs. istituti di previdenza	527	28	0	0	555
Altri Debiti	986	47	0	0	1.033
<b>Totale</b>	<b>27.536</b>	<b>3.116</b>	<b>27</b>	<b>1.799</b>	<b>32.478</b>

## Ratei e Risconti passivi

La voce ratei e risconti passivi si compone come segue:

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Ratei passivi	391	127	264
Risconti passivi	11	25	-14
<b>Totale</b>	<b>402</b>	<b>152</b>	<b>250</b>

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Interessi passivi e commisioni	0	18	-18
Spese di trasporto	41	55	-14
Utenze industriali	92	18	74
Consulenze	99	36	63
Servizi di manutenzione	18	0	18
Altri ratei passivi	141	0	141
<b>Totale</b>	<b>391</b>	<b>127</b>	<b>264</b>

	30-giu-20	31-dic-19	Variazione
Locazioni attive	0	25	-25
Altri risconti passivi	11	0	11
<b>Totale</b>	<b>11</b>	<b>25</b>	<b>-14</b>

## CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.356	36.666	-17.310
Var. rim. prod. in lav. semilav. finiti	627	458	169
Var. dei lavori in corso su ordinazione	0	-18	18
Incrementi di immobil per lavori interni	0	496	-496
Altri ricavi e proventi	340	721	-381
<b>Totale</b>	<b>20.323</b>	<b>38.323</b>	<b>-18.000</b>

Maggiori dettagli circa la diminuzione del fatturato sono riportati a commento del capitolo “Relazione degli amministratori sulla gestione” del presente documento.

Di seguito si fornisce la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica di destinazione:

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
Italia	7.839	19.677	-11.838
UE	6.969	9.854	-2.885
Stati Uniti	3.800	6.468	-2.668
Resto del Mondo	748	667	81
<b>Totale</b>	<b>19.356</b>	<b>36.666</b>	<b>-17.310</b>

Di seguito si fornisce la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per mercati di sbocco:

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
Marine	1.937	4.507	-2.570
Pavimentazione Tessile	9.959	14.402	-4.443
Sportivo	4.268	4.938	-670
Automotive	3.192	12.819	-9.627
<b>Totale</b>	<b>19.356</b>	<b>36.666</b>	<b>-17.310</b>

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Nel periodo in esame non rilevano incrementi di immobilizzazioni per lavori interni. Nel precedente periodo ammontavano ad Euro 0,496 milioni e rappresentavano in particolare la capitalizzazione dei costi della manodopera che avevano contribuito alla realizzazione, in capo a RPIB, in particolare di impianti e macchinari ed attrezzature anche destinate alla produzione di articoli per il settore Automotive.

Altri ricavi e proventi

La voce risulta così composta:

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
Proventi da attività accessorie	183	89	94
Plusvalenze di natura non finanziaria	1	3	-2
Sopravvenienze e insussistenze attive	21	126	-105
Ricavi e proventi diversi non finanziari	85	203	-118
Contributi in conto esercizio	50	300	-250
<b>Totale</b>	<b>340</b>	<b>721</b>	<b>-381</b>

La voce “Proventi da attività accessorie”, pari a Euro 0,183 milioni (Euro 0,089 milioni nel precedente periodo), include i proventi derivanti dai beni del patrimonio aziendale di Radici Pietro concessi in locazione a terzi.

La voce “Ricavi e proventi diversi non finanziari”, include i proventi da rimborsi assicurativi e altre rifatturazioni per servizi resi a vario titolo a terzi.

I “Contributi in conto esercizio” si riferiscono interamente a proventi rilevati in relazione al credito di imposta per attività di R&S L. 190/2014 della controllante Radici Pietro.

**COSTI DELLA PRODUZIONE**Costi per l’acquisto di materie prime, sussidiarie e di consumo

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
Materie prime,sussidiarie,di consumo	10.106	19.243	-9.137

Costi per servizi

La voce risulta così composta:

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
Oneri per servizi industriali	1.637	3.403	-1.766
Utenze energetiche varie	859	1.371	-512
Oneri per servizi commerciali	524	806	-282
Pubblicità	86	215	-129
Assicurazioni	224	248	-24
Costi accessori di vendita	720	1.020	-300
Costi accessori di acquisto	641	952	-311
Consulenze legali e amministrative	262	146	116
Compensi revisori	34	14	20
Compensi amministratori	237	485	-248
Compensi sindaci	28	27	1
Costi generali e amministrativi	439	707	-268
<b>Totale</b>	<b>5.691</b>	<b>9.394</b>	<b>-3.703</b>

Gli “Oneri per servizi industriali” includono i costi sostenuti per le lavorazioni esterne ed i costi per consulenze tecniche e servizi industriali vari, nonché le spese per le manutenzioni industriali ordinarie.

La voce “Oneri per servizi commerciali” include le provvigioni passive ed altri oneri commerciali prevalentemente riconducibili a Radici Pietro e all’avviato sviluppo della sua rete commerciale.

i “Costi accessori di vendita” e i “Costi accessori di acquisto” sono riconducibili prevalentemente a Radici Pietro e alla sua controllata americana Radici Usa e segnano un incremento rispetto al periodo precedente in particolare in ragione del cambiamento del mix produttivo.

#### Costi per il godimento di beni di terzi

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
Costi per godimento beni di terzi	300	259	41

I costi per il godimento di beni di terzi riferiscono principalmente a canoni di noleggio e ai canoni di leasing operativo sostenuti dalle controllate italiane ed estere, nonché ai costi per l’utilizzo della licenza FIFA in capo a Radici Pietro.

#### Costi per il personale

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
Costi per il personale	3.905	7.192	-3.287

Il numero medio dei dipendenti impiegati nel gruppo ammonta a:

	Dirigenti	Impiegati	Operai	Totale
Numero medio dipendenti I Sem 2020	7	81	155	243

#### Ammortamenti e svalutazioni

La voce si compone come di seguito illustrato:

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
Amm. immobilizz. immateriali	230	235	-5
Amm. immobilizz. materiali	1.143	1.517	-374
Svalutaz. cred. e disponib. liquide	76	27	49
<b>Totale</b>	<b>1.449</b>	<b>1.779</b>	<b>-330</b>

Per maggiori informazioni circa “Ammortamenti e svalutazioni” degli immobili, impianti e macchinari e delle altre attività immateriali si rimanda al commento delle Immobilizzazioni Materiali e Immateriali che precede.

#### Oneri diversi di gestione

La voce si compone come di seguito illustrato:

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
Sopravvenienze e insussistenze passive	55	193	-138
Imposte indirette, tasse e contributi	150	188	-38
Costi ed oneri diversi di natura non finanziaria	10	43	-33
<b>Totale</b>	<b>215</b>	<b>424</b>	<b>-209</b>

## PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

### Proventi finanziari

La voce si compone come di seguito illustrato:

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
-prov.da partec.in imprese del gruppo	0	0	0
-prov.da partec.in altre società	0	1	-1
<b>Totale proventi finanziari da partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-1</b>

In conformità a quanto richiesto dall'art. 2427 c. 1 n. 11 C.C., si precisa che proventi da partecipazione rilevati nel periodo in esame si riferiscono interamente a proventi diversi dai dividendi.

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
Proventi da crediti immob.	31	31	0
Proventi da titoli immob.(non part)	3	0	3
Proventi finanziari diversi dai prec.	369	3	366
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>403</b>	<b>34</b>	<b>369</b>

I proventi finanziari diversi riguardano prevalentemente l'effetto positivo derivante dalla cessione della partecipazione al 49% al capitale sociale in ROI, nonché la chiusura della posizione creditoria derivante dalla precedente cessione del precedente 51% al capitale sociale della medesima società.

### Oneri finanziari

La voce si compone come di seguito illustrato:

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
-inter.ed altri oneri fin.v/società controllanti	37	44	-7
Int pass su mutui e altri fin.ti bancari	144	219	-75
Int pass su debiti bancari correnti	147	246	-99
Int pass su altri finanziamenti vs terzi	3	9	-6
Altri interessi Interessi passivi	5	7	-2
Altri oneri finanziari	100	124	-24
-inter.ed altri oneri fin.v/terzi	399	605	-206
<b>Totale Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>436</b>	<b>649</b>	<b>-213</b>

### Utili e perdite su cambi

La voce si compone come di seguito illustrato:

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
(+) Utili /(-) perdite su cambi realizzati	-44	-38	-6
(+) Utili /(-) perdite su cambi da conversione SP	-40	-42	2
<b>Utili e perdite su cambi</b>	<b>-84</b>	<b>-80</b>	<b>-4</b>

## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Non rilevano variazioni nel periodo in esame.

## IMPOSTE SU REDDITO DELL'ESERCIZIO

La voce è composta come di seguito indicato:

	30-giu-20	30-giu-19	Variazione
Imposte degli esercizi precedenti	22	-118	140
IRES dell'esercizio	0	-3	3
IRAP dell'esercizio	-100	-69	-31
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>-78</b>	<b>-190</b>	<b>112</b>
			<b>0</b>
Imposte differite passive	64	39	25
Imposte anticipate attive	3	-1	4
<b>Totale imposte differite</b>	<b>67</b>	<b>38</b>	<b>29</b>
<b>Totale</b>	<b>-11</b>	<b>-152</b>	<b>141</b>

## IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

### Impegni

Gli impegni non risultanti dallo Stato patrimoniale rappresentano obbligazioni assunte dalla società del Gruppo verso terzi con effetti obbligatori certi, ma non ancora eseguiti.

Tra gli impegni non risultati dallo stato patrimoniale, si evidenzia si deve ritenere ridotto a circa un terzo il valore dell'impegno che, sottoscritto con terze parti, impegnava Radici Pietro all'acquisto di quantitativi minimi annui di materiali di produzione del valore complessivo di circa Euro 1,8 milioni.

### Garanzie

Le garanzie non risultanti dallo Stato patrimoniale comprendono le garanzie prestate dalle società del Gruppo Radici Pietro nell'interesse di un'obbligazione propria o altrui a beneficio di terzi.

	Garanzia	Nell'interesse di	Importo dell'impegno	Stima del rischio
Fidejussioni		Terzi	75	0
Fidejussioni		Controllata	300	0
Ipoteche su beni del Gruppo		Proprio	30.287	6.896

Passività potenziali

Le passività potenziali rappresentano passività connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma con esito pendente in quanto si risolveranno in futuro, il cui ammontare non può essere determinato se non in modo aleatorio ed arbitrario.

Non rilevano altre passività potenziali.

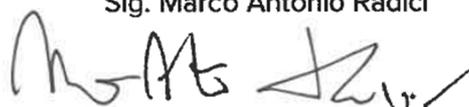
**IMPORTO E NATURA DEI SINGOLI ELEMENTI DI RICAVO/COSTO DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI**

In relazione a quanto previsto dalla normativa, non si rilevano elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali.

Cazzano Sant'Andrea (BG), 29 settembre 2020

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**

Sig. Marco Antonio Radici

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'M. A. Radici', with a checkmark at the end.

# RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE INDIPENDENTE



## Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

Al Consiglio di Amministrazione della  
Radici Pietro Industries and Brands S.p.A

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dallo stato patrimoniale consolidato, dal conto economico consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalla nota integrativa della Radici Pietro Industries and Brands S.p.A. e sue società controllate (Gruppo Radici Pietro Industries and Brands) al 30 giugno 2020. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile OIC 30. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto in conformità all' *International Standards on Review Engagements 2410 "Review of the Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity"*. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Radici Pietro Industries and Brands al 30 giugno 2020 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile OIC 30.

Milano, 29 settembre 2020

Mazars Italia S.p.A.

Raffaello Lombardi  
Socio – Revisore legale

MAZARS ITALIA SpA  
VIA TOSCANA, 1 - 00187 ROMA  
Tel: +39 06 839 05 900 - www.mazars.it

SpA - CAPITALE SOCIALE DELIBERATO, SOTTOSCRITTO E VERSATO € 120.000,00 - SEDE LEGALE: VIA CEFISOLI, 7 - 20154 MILANO  
REA MI 2076207 - COD. FISC. E P. IVA 11766910011 - ISCRIZIONE AL REGISTRO DEI REVISORI LEGALI N. 165786 CON D.M. DEL 14/07/2011 G.U. N. 27 DEL 19/07/2011



## Contatti

RADICI PIETRO INDUSTRIES & BRANDS S.p.A.  
Via Cav. Pietro Radici, 19 24026 Cazzano Sant'Andrea (BG)  
Tel 035 724242  
Fax 035 741549  
[www.radici.it](http://www.radici.it)

Investor Relator: Avv. Giuseppe Morettini  
[IR@RADICI.IT](mailto:IR@RADICI.IT)

