



RADICI

PIETRO RADICI

**RELAZIONE ECONOMICO
PATRIMONIALE FINANZIARIA
SEMESTRALE CONSOLIDATA
2025**

RADICI PIETRO INDUSTRIES & BRANDS S.p.A.

www.radici.it

info@radici.it

SOMMARIO

DATI DI SINTESI	1
DATI SOCIETARI DI RADICI PIETRO	2
ORGANI SOCIALI DI RADICI PIETRO	3
Relazione degli amministratori sulla gestione	4
Struttura del Gruppo	5
Indicatori alternativi di performance	5
Analisi della situazione economico patrimoniale e finanziaria di Radici Pietro	6
Profili di rischio dell'attività	11
Attività di Ricerca e Sviluppo	12
Altre informazioni	13
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del primo semestre 2025	14
Evoluzione prevedibile della gestione del Gruppo Radici Pietro	15
Bilancio semestrale consolidato abbreviato	17
Prospetti contabili consolidati	18
Principi di redazione e di valutazione del bilancio semestrale consolidato abbreviato	22
Area di consolidamento	23
Principi di consolidamento	23
Nota integrativa: informazioni sulla situazione economico patrimoniale finanziaria	25
ATTIVO	25
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	33
CONTO ECONOMICO	41
Relazione della società di revisione indipendente	47
Contatti	49

DATI DI SINTESI

- RICAVI DELLE VENDITE pari ad Euro 28,102 milioni (-4,1% rispetto al 30 giugno 2024);
- EBITDA pari a Euro 2,277 milioni (-9,2% rispetto ad Euro 2,509 milioni al 30 giugno 2024);
- RISULTATO NETTO utile pari a Euro 0,032 milioni (utile pari a Euro 0,3 milioni al 30 giugno 2024);
- Posizione Finanziaria Netta pari ad Euro -12,131 milioni (in miglioramento per Euro 1,173 milioni rispetto al dato del 31 dicembre 2024).

DATI SOCIETARI DI RADICI PIETRO

- Sede Legale

Radici Pietro Industries & Brands S.p.A.

Via Cav. Pietro Radici, 19

24026 Cazzano Sant'Andrea (BG)

- Dati Legali

Capitale Sociale deliberato, sottoscritto e versato: Euro 37.190.532,00

N. azioni ordinarie prive di valore nominale: 8.809.661

Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro imprese di Bergamo:
00217360163

Sito Istituzionale: www.radici.it

ORGANI SOCIALI DI RADICI PIETRO

Radici Pietro Industries & Brands S.p.a., Capogruppo del Gruppo Radici Pietro, ha adottato il cosiddetto “sistema tradizionale” di gestione e controllo.

- Consiglio di Amministrazione¹

Radici Palmiro	Presidente
Radici Marco Antonio	Vice Presidente
Radici Nicola	Vice Presidente
Morettini Giuseppe	Consigliere
Natali Giovanni	Consigliere
Porcaro Mario ²	Consigliere Indipendente

- Collegio Sindacale³

Mazzucotelli Tiziano	Presidente
Gervasio Daniele	Sindaco effettivo
Laratta Alfonso	Sindaco effettivo
Rescigno Marco	Sindaco supplente
Carrara Paola	Sindaco supplente

- Società di Revisione Legale

FORVIS MAZARS S.P.A.

¹ Il Consiglio di amministrazione è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti del 9 giugno 2025 e rimarrà in carica fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.

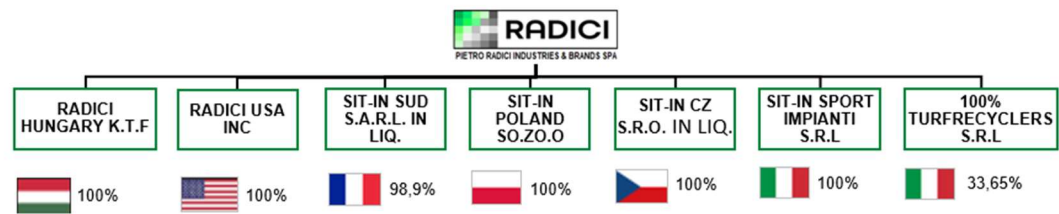
² Amministratore in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dello Statuto vigente di Radici Pietro Industries & Brands S.p.A.

³ Il Collegio sindacale, composto da 3 membri effettivi e due supplenti, è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti del 27 aprile 2023 e rimarrà in carica per il triennio 2023-2025.

Relazione degli amministratori sulla gestione



Struttura del Gruppo



Composizione del Gruppo

Il “**Gruppo Radici Pietro**” o semplicemente il “**Gruppo**” al 30 giugno 2025 include Radici Pietro Industries & Brands S.p.A. (la “**Capogruppo**”, ovvero “**Radici Pietro**”, ovvero la “**Società**”) e le sue controllate consolidate integralmente, di seguito elencate, nelle quali la Capogruppo detiene, direttamente o indirettamente, la maggioranza dei diritti di voto e sulle quali esercita il controllo.

Radici Hungary K.t.f.	Società produttiva in Ungheria
Radici USA Inc.	Società distributiva in America
Sit-IN Sud S.a.r.l. in liquidazione	Società distributiva in Francia
Sit-IN Poland So.Zo.O	Società distributiva in Polonia
Sit-IN Cz S.r.o in liquidazione	Società distributiva in Repubblica Ceca
Sit-IN Sport Impianti S.r.l.	Società specializzata in realizzazione di impiantistica sportiva
100% Turfrecyclers S.r.l.	Società specializzata nello sviluppo, progettazione e commercializzazione di macchinari per lo smaltimento dell'erba sintetica (controllata grazie alla presenza di un patto parasociale stipulato in data 06 marzo 2024 che ne consente il consolidamento)

Nel periodo in commento non si segnalano variazioni del perimetro di consolidamento rispetto allo scorso esercizio relativamente alle società controllate.

Indicatori alternativi di performance

Nella presente relazione finanziaria semestrale sono presentati e commentati alcuni indicatori finanziari, che non sono identificati come misure contabili nell’ambito dei principi contabili nazionali, ma che permettono di commentare l’andamento del business del Gruppo Radici Pietro.

Queste grandezze, di seguito definite, sono utilizzate per commentare l'andamento del business del Gruppo Radici Pietro nelle sezioni "Dati di sintesi", "Relazione degli amministratori sulla gestione" e all'interno della "Nota integrativa".

Si sottolinea che il criterio utilizzato dal Gruppo Radici Pietro potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e il saldo ottenuto potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

Di seguito la definizione degli indicatori alternativi di performance utilizzati dal Gruppo nell'ambito delle proprie relazioni finanziarie periodiche annuali e semestrali:

L'EBITDA: definito come il Risultato ante imposte (EBT), così come risultante dal prospetto di conto economico, al lordo di: (i) proventi e oneri finanziari, (ii) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali, (iii) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali, (iv) svalutazioni dell'attivo circolante.

Capitale immobilizzato: definito come il valore delle attività ad utilità pluriennale (materiali, immateriali e finanziarie).

Capitale circolante netto: definito come il valore delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle altre attività circolanti al netto dei debiti commerciali e delle altre passività a breve termine, dei ratei e risconti netti.

Capitale investito netto: rappresenta il totale delle fonti di capitale risultante dalle attività e passività sopra descritte.

Posizione finanziaria netta: è un indicatore finanziario in grado di rappresentare il livello di solvibilità del Gruppo ed è dato dalla differenza tra disponibilità liquide e mezzi equivalenti e attività finanziarie correnti, e i debiti verso banche, i debiti verso soci per finanziamenti ed altri debiti finanziari scadenti entro un anno, delle altre passività finanziarie non correnti e dei debiti finanziari a medio e lungo termine.

Mezzi propri: rappresenta il valore del Patrimonio netto del Gruppo.

Analisi della situazione economico patrimoniale e finanziaria di Radici Pietro

La presente Relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2025 è stata redatta in forma sintetica conformemente a quanto previsto dal principio contabile OIC 30 – Bilanci Intermedi.

La presente relazione fornisce le informazioni più significative sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria e sull'andamento del Gruppo Radici Pietro.

L'andamento del Gruppo è espresso attraverso prospetti riclassificati dei saldi del bilancio semestrale consolidato ("**Dati Consolidati**") oggetto dell'odierna approvazione da parte del Consiglio di amministrazione. I saldi delle poste economiche di periodo sono posti a confronto di schemi sintetici, oggetto di precedenti pubblicazioni.

Conto Economico Riclassificato	30-giu-25		30-giu-24		Variazione 25-24
		inc. %		inc. %	
Ricavi delle vendite	28.102	100,00%	29.307	100,00%	-1.205
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione	-440	-1,57%	3.255	11,11%	-3.695
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0,00%	0	0,00%	0
Altri ricavi e proventi	589	2,10%	538	1,84%	51
VALORE DELLA PRODUZIONE	28.251	100,53%	33.100	112,94%	-4.849
Materie prime, sussidiarie, di cons. e merci	-12.961	-46,12%	-16.019	-54,66%	3.058
Servizi	-7.691	-27,37%	-8.516	-29,06%	825
Godimento di beni di terzi	-145	-0,52%	-131	-0,45%	-14
Personale	-5.249	-18,68%	-5.366	-18,31%	117
Variazioni delle rimanenze di materie prime, di cons. e merci	314	1,12%	-277	-0,95%	591
Oneri diversi di gestione	-242	-0,86%	-282	-0,96%	40
COSTI DELLA PRODUZIONE	-25.974	-92,43%	-30.591	-104,38%	4.617
EBITDA	2.277	8,10%	2.509	8,56%	-232
<i>EBITDA Margin (%)</i>	<i>8,1 %</i>		<i>8,6 %</i>		<i>(0,5)%</i>
Ammortamenti	-1.653	-5,88%	-1.612	-5,50%	-41
Svalutazioni	-75	-0,27%	-63	-0,21%	-12
Rilasci per rischi e oneri	76	0,27%	0	0,00%	76
EBIT	625	2,22%	834	2,85%	-209
<i>EBIT Margin (%)</i>	<i>2,2 %</i>		<i>2,8 %</i>		<i>(0,6)%</i>
Saldo gestione finanziaria	-596	-2,12%	-526	-1,79%	-70
Proventi finanziari	9	0,03%	19	0,06%	-10
Oneri finanziari	-605	-2,15%	-545	-1,86%	-60
Rettifiche di attività finanziarie	0	0,00%	0	0,00%	0
RISULTATO ANTE IMPOSTE	29	0,10%	308	1,05%	-279
Imposte	3	0,01%	-8	-0,03%	11
RISULTATO D'ESERCIZIO	32	0,11%	300	1,02%	-268
<i>Net Profit Margin (%)</i>	<i>0,1 %</i>		<i>1,0 %</i>		<i>(0,9)%</i>

I ricavi delle vendite realizzati nel corso del primo semestre 2025 pari a Euro 28,102 milioni risultano in decremento rispetto al pari periodo dello scorso anno per Euro 1,205 milioni (-4,1 %) soprattutto per effetto di una contrazione del mercato automotive registrata nel semestre in commento. La Società, in ragione del portafogli degli ordini aggiornato alla data odierna e dell'andamento del business stimato nel secondo semestre della corrente annualità, ritiene che i ricavi si allineeranno con le stime comunicate al mercato in data 24 marzo 2025.

La seguente tabella evidenzia la ripartizione per area geografica dei ricavi del Gruppo Radici Pietro conseguiti nel corso del primo semestre 2025 e confrontati con il pari periodo 2024.

Fatturato per area geografica	30-giu-25	inc. %	30-giu-24	inc. %	Variazione 25-24	% Var
Italia	13.811	49%	15.574	53%	-1.763	-11%
UE	7.923	28%	7.321	25%	602	8%
Stati Uniti	5.915	21%	6.019	21%	-104	-2%
Resto del Mondo	452	2%	393	1%	59	15%
Totale	28.102	100%	29.307	100%	-1.205	-4%

La ripartizione per area geografica del fatturato evidenzia un decremento del fatturato del mercato interno e del mercato statunitense pari rispettivamente al -11% ed al -2% rispetto al pari periodo dello scorso anno; si segnala per contro un aumento del mercato Europeo (+8% rispetto al pari periodo dello scorso anno), dovuto all'incremento delle vendite nei mercati dell'Est Europa.

La seguente tabella evidenzia la ripartizione per mercati di sbocco dei ricavi del Gruppo conseguiti nel primo semestre 2025, rispetto al pari periodo dello scorso anno.

Fatturato per mercato di sbocco	30-giu-25	inc.%	30-giu-24	inc.%	Variazione 25-24	% Var
Marine	7.599	27%	7.757	26%	-158	-2%
Residenziale & Contract	12.931	46%	12.954	44%	-23	0%
Sportivo	5.970	21%	6.060	21%	-90	-1%
Automotive	1.602	6%	2.536	9%	-934	-37%
Totale	28.102	100%	29.307	100%	-1.205	-4%

Nel primo semestre 2025, il mercato Marine evidenzia una leggera contrazione pari all'2% rispetto al primo semestre 2024 dovuta al differimento di alcune commesse legate all'area statunitense. I mercati Sportivo e Residenziale & Contract risultano essenzialmente in linea rispetto al periodo precedente nonostante le incertezze generate dal contesto globale instabile. Il mercato Automotive registra un'importante flessione del 37% rispetto allo scorso anno causato dal persistere della crisi del mercato di riferimento; si segnala tuttavia che sono già state acquisite importanti commesse con primari player che consentiranno al Gruppo di confermare le stime di vendita in suddetto mercato.

Si confermano, ancora una volta, le leve strategiche distintive del Gruppo: la diversificazione e la specificità dell'offerta, unitamente a un solido posizionamento competitivo, rappresentano fattori chiave che consentono di mitigare l'esposizione ai rischi esogeni e di valorizzare le opportunità emergenti nei mercati in espansione.

I Costi della produzione pari a Euro 25,974 milioni registrano un decremento in valore assoluto rispetto al precedente esercizio di Euro 4,62 milioni, con un'incidenza sul valore della produzione pari al 91,94% (92,41% nel primo semestre 2024).

L'EBITDA del primo semestre 2025 si attesta a complessivi Euro 2,277 milioni facendo registrare un decremento in valore assoluto di Euro 0,232 milioni pari a -9,24% (Euro 2,509 milioni nel primo semestre 2024). L'incidenza dell'EBITDA rispetto al fatturato passa da 8,6% nel primo semestre 2024 a 8,1% del primo semestre 2025. Tali risultati, pur evidenziando una flessione rispetto all'esercizio precedente, risultano coerenti con le stime interne elaborate dal Gruppo per il primo semestre, sulla base delle quali è stato predisposto il Budget 2025 che prevedeva un apporto significativo nel secondo semestre 2025. La performance economica riflette un contesto operativo caratterizzato da dinamiche di mercato complesse, ma conferma la capacità del Gruppo di mantenere un livello di redditività sostenibile.

Il valore degli ammortamenti e svalutazioni del primo semestre 2025 risulta sostanzialmente allineato rispetto al valore del primo semestre 2024.

L'EBIT (Risultato Operativo) si attesta a Euro 0,625 milioni rispetto al valore di Euro 0,834 milioni consuntivato nel pari periodo 2024 (-25,05%).

Il saldo della gestione finanziaria nel primo semestre 2025 risulta negativo per Euro 0,596 milioni, in peggioramento rispetto al risultato consuntivato nel medesimo periodo del 2024, pari a Euro -0,526 milioni. Nonostante la riduzione dei tassi di interesse e una migliore posizione finanziaria netta, l'effetto positivo è stato neutralizzato dalla perdita su cambi, pari a Euro 0,113 milioni, a fronte di un utile su cambi di Euro 0,012 milioni registrato nel primo semestre dell'esercizio precedente.

Il bilancio evidenzia un utile d'esercizio pari ad Euro 0,032 milioni rispetto ad Euro 0,300 milioni dello scorso esercizio, segno di una gestione equilibrata in un contesto economico sfidante.

Andamento patrimoniale e finanziario del Gruppo

Riportiamo di seguito la situazione patrimoniale - finanziaria del Gruppo facente capo a Radici Pietro al 30 giugno 2025 riclassificata secondo criteri di destinazione delle fonti e degli impieghi e comparata con l'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale Riclassificato	30-giu-25	31-dic-24	Variazione 25-24
Immobilizzazioni immateriali	1.139	1.006	133
Immobilizzazioni materiali	29.012	29.390	-378
Partecipazioni	48	48	0
Strumenti derivati attivi non correnti	0	0	0
CAPITALE IMMOBILIZZATO	30.199	30.444	-245
Rimanenze	23.766	24.168	-402
Immobilizzazioni materiali destinate alla vend.	1.196	892	304
Crediti commerciali	11.133	9.562	1.571
Crediti vs consociate	14	70	-56
Crediti tributari	1.001	1.025	-24
Imposte anticipate	266	303	-37
Crediti verso altri	254	2.405	-2.151
Ratei e risconti attivi	457	316	141
Debiti commerciali	-14.769	-14.395	-374
Debiti tributari	-408	-581	173
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-513	-553	40
Altri Debiti	-1.474	-1.163	-311
Ratei e risconti passivi	-453	-226	-227
CCN - Capitale Circolante Netto	20.470	21.823	-1.353
Crediti Immobilizzati	281	281	0
Altri titoli immobilizzati	0	0	0
Fondo per trattamento di quiesc.e obb.simili	-126	-119	-7
Debiti per imposte anche differite	-3.508	-3.583	75
Strumenti finanziari derivati	4	0	4
Altri Fondi rischi	-162	-238	76
Trattamento di Fine Rapporto	-1.078	-1.054	-24
ALTRE ATTIVITA' E PASSIVITA' IMMOBILIZ	-4.589	-4.713	124
CAPITALE INVESTITO NETTO	46.080	47.554	-1.474
Disponibilità liquide	3.260	1.736	1.524
Attività finanz. non immobilizzate	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	-73	-1.758	1.685
Debiti verso banche	-15.095	-12.390	-2.705
Debiti verso altri finanziatori	-223	-892	669
PFN	-12.131	-13.304	1.173
Capitale sociale	-37.191	-37.191	0
Riserve e Risultato d'esercizio	3.242	2.941	301
TOTALE MEZZI PROPRI	-33.949	-34.250	301
TOTALE FONTI	-46.080	-47.554	1.474

Il capitale circolante netto al 30 giugno 2025 mostra una diminuzione di Euro 1,353 milioni rispetto al 31 dicembre 2024. Tale movimentazione è influenzata principalmente dalla riduzione dei Crediti verso altri avvenuta a seguito della ricezione nei primi mesi dell'anno 2025 dell'incasso del corrispettivo relativo alla vendita, perfezionata lo scorso esercizio, di una porzione del compendio industriale situato a Cazzano.

La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2025, negativa per Euro 12,131 milioni, risulta in riduzione di Euro 1,173 milioni rispetto alla posizione finanziaria netta rilevata alla fine del 2024 (-8,82%). Si segnala una diminuzione dell'indebitamento finanziario non corrente pari ad Euro 0,125 milioni ed una riduzione di Euro 1,048 milioni dell'indebitamento finanziario corrente influenzato dalla variazione del capitale circolante netto.

Posizione Finanziaria Netta	30-giu-25	31-dic-24	Variazione 25-24
A. Cassa	18	13	5
B. Depositi bancari e postali	3.242	1.723	1.519
C. Liquidità (A) + (B) ...	3.260	1.736	1.524
D. Strumenti finanziari derivati attivi	0	0	0
E. Crediti finanziari correnti	0	0	0
F. Debiti bancari correnti	-6.995	-5.881	-1.114
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	-1.727	-1.703	-24
H. Altri debiti finanziari correnti	-233	-895	662
I. Indeb. finanz. corrente (D)+(F)+(G)+(H)	-8.955	-8.479	-476
J. Indeb. finanz. corrente netto (I)-(C)	-5.695	-6.743	1.048
N. Indeb. finanz. non corrente (K)+(L)+(M)	-6.436	-6.561	125
O. Indeb. finanz. netto (J)+(N)	-12.131	-13.304	1.173

Il patrimonio netto risulta pari a Euro 33,949 milioni rispetto a Euro 34,250 milioni del precedente esercizio ed è variato essenzialmente per il risultato del periodo 2025.

Principali indicatori di performance del Gruppo

Per favorire una più esauriente rappresentazione della situazione del Gruppo Radici Pietro, dell'andamento e del risultato della gestione nel suo complesso, esponiamo di seguito i principali indicatori di performance sia finanziari che non finanziari.

Indicatori economici	30-giu-25	31-dic-24
Ricavi delle vendite	28.102	56.246
EBITDA	2.277	5.442
EBITDA % sui ricavi	8,1%	9,7%
EBIT	625	1.444
EBIT % sui ricavi	2,2%	2,6%
EBT	29	382
EBT % sui ricavi	0,1%	0,7%
Risultato netto	32	1.296
Risultato netto % sui ricavi	0,1%	2,3%

Indicatori patrimoniali	30-giu-25	31-dic-24
Capitale Circolante Netto	20.470	21.823
Capitale Investito Netto	46.080	47.554
Posizione Finanziaria Netta	-12.131	-13.304
Indici di rotazione		
Indice di rotazione dei crediti commerciali	72	63
Indice di rotazione dei debiti commerciali	129	117
Indice di rotazione del magazzino	153	157

Investimenti

Nel corso primo semestre 2025, il Gruppo Radici Pietro ha effettuato investimenti pari a Euro 1,834 milioni per immobilizzazioni immateriali e materiali.

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali ammontano a Euro 0,554 milioni destinati principalmente all'acquisizione dei diritti d'uso della licenza del marchio FIFA.

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali, pari ad Euro 1,280 milioni, sono riconducibili in buona parte alla Capogruppo Radici Pietro per Euro 0,905 milioni. Si segnala in particolare che Euro 0,251 milioni sono investimenti effettuati per il fabbricato industriale sito a Cazzano Sant'Andrea essenzialmente al reparto di agugliatura, mentre Euro 0,392 sono relativi all'acconto versato per l'acquisto del nuovo essiccatoio.

Profili di rischio dell'attività

1. Rischio di mercato

L'elevata diversificazione dell'offerta e lo sviluppo di una presenza commerciale su scala globale rappresentano elementi strategici che attenuano la dipendenza da singoli settori di mercato, spesso caratterizzati da elevata competitività in termini di qualità, innovazione, affidabilità e prezzo. Tali fattori contribuiscono a limitare l'esposizione ai rischi esterni connessi ai diversi ambiti di business in cui opera il Gruppo Radici Pietro. Il perdurare del conflitto tra Russia e Ucraina, che ad oggi non lascia intravedere soluzioni pacifiche a breve termine, continua a generare un clima di incertezza sui mercati internazionali. L'impatto economico diretto del conflitto sul Gruppo è stato contenuto, con ripercussioni marginali sul risultato economico.

In questo contesto in continua evoluzione, il Gruppo monitora costantemente l'andamento dei prezzi dell'energia e del gas, nonché delle materie prime e dei principali fattori produttivi e di servizio, adottando politiche di vendita e di approvvigionamento mirate alla mitigazione degli impatti economico-finanziari.

Il primo semestre del 2025 è stato inoltre influenzato da fattori di instabilità di portata eccezionale, tra cui l'indebolimento del dollaro e l'introduzione di nuove politiche tariffarie in Nord America, che hanno contribuito a creare incertezza nelle dinamiche competitive e commerciali in alcuni mercati di riferimento.

2. Rischio di cambio

Operando sui mercati internazionali, il Gruppo Radici Pietro risulta soggetto al rischio

della fluttuazione dei tassi di cambio relativamente agli acquisti e/o vendite di beni e servizi, nonché sui conti correnti e sui finanziamenti denominati in valuta diversa rispetto all'euro. Il Gruppo Radici Pietro è per lo più esposto al rischio valutario sui seguenti cambi: €/USD; €/HUF, €/CZK, €/PLN. Le strategie di copertura prevedono prevalentemente lo sfruttamento della naturale copertura fra posizioni creditorie e debitorie in valuta diversa da quella locale, non escludendo anche l'eventuale utilizzo di adeguati strumenti finanziari che consentano di mitigare detto rischio.

3. Rischi di natura interna

Si precisa che non esistono particolari criticità.

4. Rischio di liquidità

Al 30 giugno 2025, l'esposizione finanziaria del Gruppo Radici Pietro si attesta a Euro 12,131 milioni, collocandosi sui minimi storici. Questo dato evidenzia una gestione prudente e attenta della struttura finanziaria, con un profilo di rischio contenuto.

Tale esposizione risulta ulteriormente mitigata dalla consistenza patrimoniale degli asset produttivi, il cui valore netto contabile ammonta a Euro 29,012 milioni, a fronte di un costo storico pari a Euro 86,590 milioni. La qualità tecnologica e la vita utile residua di tali asset sono considerate di elevato valore strategico, confermando la solidità industriale del Gruppo e la capacità di sostenere nel tempo i piani di sviluppo e investimento.

5 Rischio di tasso di interesse

Il primo semestre del 2025 è stato caratterizzato da una modesta tendenza al ribasso dei tassi d'interesse applicati a livello globale dalle diverse banche centrali. L'indebitamento finanziario del Gruppo è in parte regolato da tassi d'interesse variabili ed è pertanto esposto al rischio della loro fluttuazione. Il Gruppo monitora costantemente l'andamento dei tassi al fine di valutare preventivamente l'eventuale necessità di interventi di modifica della struttura dell'indebitamento finanziario.

6 Rischio di credito

Il Gruppo Radici Pietro non è particolarmente esposto al rischio di credito in considerazione della tipologia di clientela, piuttosto diffusa e non concentrata in un numero limitato di soggetti. Si fa presente, inoltre, che una parte dei crediti in capo alla Società sono assicurati con una primaria compagnia internazionale. Il Gruppo risulta esposto in misura del tutto marginale sui mercati colpiti da conflitti bellici.

Attività di Ricerca e Sviluppo

Nell'ambito delle attività di ricerca e sviluppo di soluzioni innovative, di prodotti e di processi si dà evidenza dei risultati raggiunti nel corso del 2025.

Grazie ai risultati ed al know-how raggiunti negli anni, il Gruppo continua ad investire risorse finalizzate allo sviluppo e all'introduzione sui mercati di (i) prodotti a basso impatto ambientale ed eco-compatibili che rispondono alle esigenze di economia circolare, (ii) prodotti e/o sistema di erba artificiale che non contengono microplastiche e (iii) beni in grado abbattere la proliferazione di allergeni, (iv) macchinari in grado di riciclare manti in erba sintetica a fine vita.

L'esito positivo di tali innovazioni potrà rappresentare un fattore abilitante per l'accesso a nuovi mercati, rafforzando il posizionamento competitivo del Gruppo e contribuendo alla creazione di valore sostenibile nel medio-lungo periodo.

Altre informazioni

Comunicazione finanziaria e rapporti con gli Azionisti

Radici Pietro, al fine di mantenere un costante rapporto con i suoi Azionisti, con i potenziali investitori e gli analisti finanziari ed aderendo alla raccomandazione Consob, ha istituito la funzione dell'Investor Relator. Tale figura assicura un'informazione continua tra il Gruppo Radici Pietro ed i mercati finanziari.

Sul sito internet di Radici Pietro nella sezione Investor Relations sono disponibili i dati economico-finanziari, le presentazioni istituzionali, i comunicati ufficiali e gli aggiornamenti in tempo reale sul titolo.

Consolidato fiscale nazionale

La Società e la controllata italiana fanno parte di un gruppo societario riconducibile a Miro Radici Family of Companies S.p.A. "MRFoC" e hanno optato per il regime del c.d. "consolidato fiscale nazionale" ai sensi dell'art. 117 e seguenti del T.U.I.R.

Privacy

La Radici Pietro prosegue nell'attività di adeguamento al regolamento Europeo EU 679/2016 (G.D.P.R.), il quale risulta in continua evoluzione.

Sedi secondarie (art. 2428 c.c., comma 5)

Il Gruppo non ha sedi secondarie ai sensi della normativa in epigrafe.

Azioni proprie o della controllante (art. 2428 c.c., comma 3, nr. 3 e 4)

La Società non detiene, anche tramite interposta persona o società fiduciaria, azioni proprie o della sua società controllante Miro Radici Family of Companies S.p.A.

Rapporti con parti correlate

Di seguito si riportano considerazioni in merito ai rapporti con parti correlate, incluse la società controllante di Radici Pietro, nonché le sue società collegate, intrattenuti dal Gruppo Radici Pietro nel corso del primo semestre 2025.

	Crediti comm.	Altri crediti	Debiti comm.	Altri debiti	Debiti finanziari
Controllante					
MRFoC	1	122	-118	-277	-6
Altri					
Componente Cda	0	0	0	-37	0
Totale	1	122	-118	-314	-6

Le operazioni con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo, non sono qualificabili né come atipiche, né come inusuali, rientrando nell'ordinario corso degli affari delle società del Gruppo Radici Pietro. Dette operazioni sono regolate e vagliate

dal comitato delle parti correlate (come da regolamento pubblicato sul sito internet della società) e risultano condotte a condizioni di mercato ovvero alle condizioni che si sarebbero stabilite tra parti indipendenti, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e di servizi prestati. Da segnalare che nelle voci Altri crediti e Altri debiti nei confronti della società Miro Radici Family of Companies S.p.a. sono presenti rispettivamente i crediti e i debiti sorti a seguito dell’adesione al consolidato fiscale.

Le altre operazioni riguardano essenzialmente lo scambio dei beni, le prestazioni dei servizi, la provvista e l’impiego di mezzi finanziari.

Si precisa inoltre che il Gruppo Radici Pietro presta e riceve dalle parti correlate indicate di seguito garanzie personali e/o di firma alla data del 30 giugno 2025.

	Fidiussioni ricevute	Altre garanzia di firma ricevute
Controllante		
MRFoc	10.300	15.310

Rapporti con il personale dipendente

Sicurezza:

Con riferimento alla situazione ambientale, Radici Pietro opera con le prescritte autorizzazioni di legge in materia ambientale e di sicurezza sul lavoro. Radici Pietro opera in conformità con il Sistema di Gestione Ambientale (ISO 14001).

Con riferimento alla situazione ambientale, Radici Pietro opera con le prescritte autorizzazioni di legge in materia ambientale e di sicurezza sul lavoro. Radici Pietro opera in conformità con il Sistema di Gestione Ambientale (ISO 14001). In data 30 marzo 2021 il Consiglio di amministrazione di Radici Pietro ha approvato il Modello di Organizzazione e di Gestione ai sensi del D.lgs. 231/01 ed in data 23 marzo 2024 ha rinominato per il triennio 2024-2026 “L’Organismo di Vigilanza”, previsto dall’art. 6, comma 1 lett. b) del D.lgs. n. 231/2001, deputato al controllo sul funzionamento e sull’osservanza del Modello adottato.

Codice della crisi d’impresa

Ai sensi di quanto previsto dal D.lgs. n.83 del 17 giugno 2022 “Modifiche al codice della crisi d’impresa e dell’insolvenza di cui al decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14” l’organo amministrativo dichiara di aver provveduto con la redazione di adeguati assetti anti-crisi come previsto dalla normativa citata.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del primo semestre 2025

La Società Capogruppo continua ad accedere all’istituto della Cassa Integrazione come previsto dalla vigente normativa, pur coinvolgendo un esiguo numero di dipendenti in

limitati giorni lavorativi, ciò al fine di razionalizzare e ottimizzare l'utilizzo degli impianti produttivi in funzione dell'andamento del flusso degli ordinativi.

In data 8 luglio 2025 è stato sottoscritto dalla società Capogruppo un contratto preliminare di compravendita immobiliare, avente per oggetto la porzione del compendio commerciale sito nel Comune di Bergamo. È prevista l'esecuzione di tale operazione entro il 31 ottobre 2025 ad un prezzo di vendita pari a Euro 0,685 milioni.

Evoluzione prevedibile della gestione del Gruppo Radici Pietro

Il Gruppo continua a credere fermamente nei propri punti di forza, legati in particolare alla forte differenziazione delle proprie aree di business e di mercati. Continua ad orientare le proprie attività produttive improntate sull'eco-design e sulla sostenibilità ambientale sia nel breve che nel lungo periodo, come risulta dalle linee programmatiche contenute nel Budget approvato in data 24 marzo 2025.

La Società, in ragione del portafogli degli ordini aggiornato alla data odierna e dell'andamento del business stimato nel secondo semestre della corrente annualità, ritiene che i ricavi e l'EBITDA si allineeranno con le stime comunicate al mercato in data 24 marzo 2025.

Le ipotesi contenute nel Budget e nelle proiezioni dei flussi di cassa fanno emergere la capacità di fare fronte ai propri impegni sia per gli investimenti in corso sia per la normale operatività. Da queste considerazioni si ritiene poter confermare l'esistenza del presupposto della continuità aziendale alla data di redazione del presente documento.

La strategia che il Gruppo intende perseguire, ed i connessi obiettivi del Piano nel periodo di riferimento, prevedono:

- 1) una crescita organica, attraverso l'effettuazione di investimenti, pari a circa Euro 4 milioni nel 2025, atti a potenziare (i) gli impianti e i macchinari, al fine di aumentare la loro efficienza produttiva (ii) la struttura commerciale, al fine di aumentare il portafoglio di clienti nelle aree a più alto tasso di crescita;
- 2) quanto ai settori Residenziale & Contract, marine, lo sviluppo di (i) prodotti a basso impatto ambientale attraverso l'utilizzo di materie prime riciclate e rigenerate post industrial e post consumer, (ii) prodotti ecocompatibili che rispondono alle esigenze della economia circolare;
- 3) quanto al settore sportivo, lo sviluppo (i) attraverso le sinergie con le attività svolte da TurfRecyclers, di nuove opportunità di mercato anche attraverso il servizio di smaltimento dei campi sintetici a fine vita, (ii) di sistemi senza intaso, 100% microplastic free, di prodotti 100% ecocompatibili e riciclabili, (iii) di sistemi altamente prestazionali che integrano affidabilità delle performance a prezzi competitivi.

Il Gruppo prosegue con la road map di miglioramento della cybersecurity a tutela di eventuali attacchi informatici ed in particolare:

- sono state definite e verranno progressivamente implementate nuove policy di cybersecurity, procedure per la gestione di incidenti di sicurezza informatica e applicativi, monitoraggio dei problemi e dei sistemi;
- i livelli di sicurezza perimetrale dei servizi gestiti dal fornitore di connettività, da fornitori di servizi cybersecurity e dalle risorse IT interne sono stati migliorati per adattarsi al mutevole contesto (la Società utilizza prodotti di sicurezza Symantec, Fortinet, Vmware e Libraesva);
- i sistemi di backup con repository immutabile e offline sono stati definiti. Nell'ambito del progetto di adozione di nuove tecnologie/infrastrutture per backup/DR (Disaster Recovery) in cloud è stata definita una short list di potenziali soluzioni/partner da adottare entro la fine del 2025;
- nelle nuove policy di cybersecurity sono stati definiti i termini e le caratteristiche delle attività ricorsive di vulnerability assessment (VA) e penetration test (PT). Abbiamo identificato un partner ed entro la fine del 2025 verranno pianificate queste attività;
- nelle nuove policy di cybersecurity sono state previste sessioni periodiche di formazione sulla sicurezza IT di tutto il personale; inoltre è prevista l'adozione di servizi che prevedano simulazioni di phishing e di altre tecniche di attacco allo scopo di aumentare la consapevolezza del personale;
- verranno adottate entro la fine del 2025 tecnologie di autenticazione a due fattori MFA (Multi Factor Authentication) per l'accesso ai sistemi;
- sono state identificate e verranno adottate entro la fine del 2025 tecnologie per la crittografia dei dati;
- si continua a lavorare con il SOC/MDR 24x7 di Certego (gruppo VEM) che utilizza agent EDR VMWARE CARBON BLACK e sonde di rete perimetrali. Stiamo valutando delle tecnologie alternative per una convergenza di agent EDR e antivirus, al fine di migliorare ulteriormente l'efficacia e l'efficienza dei sistemi di cybersecurity;
- è stato definito il progetto di segmentazione IT/OT che sarà operativo entro la fine del 2025.

Bilancio semestrale consolidato abbreviato



Prospetti contabili consolidati

	2025	2024	Variazione
STATO PATRIMONIALE			
ATTIVO			
IMMOBILIZZAZIONI			
Immobilizzazioni immateriali :			
1)costi di impianto e di ampliamento	19	157	-138
3)diritti di brevetto industriale	51	82	-31
4)concessioni, licenze, marchi e dir.	407	133	274
5)avviamento e diff. di consolidamento	478	543	-65
6)immobilizzazioni in corso e acc	149	20	129
7)altre	35	71	-36
Totale Immobilizzazioni immateriali	1.139	1.006	133
Immobilizzazioni materiali :			
1)terreni e fabbricati	16.916	17.479	-563
2)impianti e macchinari	10.129	10.553	-424
3)attrezzature industriali e commer.	436	486	-50
4)altri beni	279	304	-25
5)immobilizzazioni in corso e acconti	1.252	568	684
Totale Immobilizzazioni materiali	29.012	29.390	-378
Immobilizzazioni finanziarie:			
1)Partecipazioni:			
- partecipaz.in soc.controllate e collegate	41	41	0
- partecipaz.in altre società	7	7	0
Totale Partecipazioni	48	48	0
2)Crediti :			
- verso altri	281	281	0
Totale crediti	281	281	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	329	329	0
Totale IMMOBILIZZAZIONI	30.480	30.725	-245
ATTIVO CIRCOLANTE			
Rimanenze :			
1)materie prime, sussidiarie, di con.	7.285	6.857	428
2)prodotti in corso di lavoraz.	2.467	2.349	118
4)prodotti finiti e merci	14.014	14.962	-948
Totale Rimanenze	23.766	24.168	-402
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	1.196	892	304
Crediti			
1) Verso clienti	11.133	9.562	1.571
4) Verso controllanti	124	69	55
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle c.anti	0	1	-1
5 bis) Crediti tributari	1.001	1.025	-24
5 ter) Crediti per imposte anticipate	266	303	-37
5 quater) Verso altri	254	2.405	-2.151
Totale Crediti	12.778	13.365	-588
Attività finanziarie non imm	29	0	29
Disponibilità liquide	3.260	1.736	1.524
Totale ATTIVO CIRCOLANTE	41.029	40.161	867
RATEI E RISCONTI ATTIVI	457	316	141
Totale ATTIVO	71.966	71.202	763

	2025	2024	Variazione
STATO PATRIMONIALE			
PASSIVO			
PATRIMONIO NETTO			
CAPITALE	37.191	37.191	0
ALTRE RISERVE	222	-147	369
RISERVE PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI ATTE:	4	0	4
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-3.885	-4.125	240
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	49	946	-897
Patrimonio netto di gruppo	33.581	33.865	-284
Patrimonio netto di terzi	368	385	-17
Totale PATRIMONIO NETTO	33.949	34.250	-301
FONDI PER RISCHI E ONERI			
1)per trattamento di quiescenza	126	119	7
2)per imposte, anche differite	3.508	3.583	-75
3)strumenti finanziari derivati passivi	25	0	25
4)altri	162	238	-76
Totale FONDI PER RISCHI E ONERI	3.821	3.940	-119
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.078	1.054	24
DEBITI:			
3)Debiti vs soci per finanziamenti	73	1.758	-1.685
4)Debiti vs. banche	15.095	12.390	2.705
5)Debiti vs. altri finanziatori	223	892	-669
6)Acconti	731	752	-21
7)Debiti vs. fornitori	13.753	13.352	401
11)Debiti vs. controllanti	395	291	104
12)Debiti tributari	408	581	-173
13)Debiti vs. istituti di previdenza	513	553	-40
14)Altri debiti	1.474	1.163	310
Totale DEBITI	32.665	31.732	932
RATEI E RISCONTI	453	226	227
Totale PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	71.966	71.202	763

	2025	2024	Variazione
CONTO ECONOMICO			
VALORE DELLA PRODUZIONE			
1)ricavi delle vendite e delle prestazioni	28.102	29.307	-1.205
2)var. rim. prod. in lav. semilav. finiti	-440	3.255	-3.695
5)altri ricavi e proventi	665	538	127
Totale VALORE DELLA PRODUZIONE	28.327	33.100	-4.773
COSTI DELLA PRODUZIONE			
6)mat. prime, sussidiarie, di consumo	-12.961	-16.019	3.058
7)per servizi	-7.691	-8.516	825
8)per godimento beni di terzi	-145	-131	-14
9)per personale	-5.249	-5.366	117
10)ammortamenti e svalutazioni	-1.728	-1.675	-53
11)var. rim. mat. prime, suss, di cons	314	-277	591
14)oneri diversi di gestione	-242	-282	40
Totale COSTI DELLA PRODUZIONE	-27.702	-32.266	4.564
DIFFERENZA (A-B)	625	834	-209
PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15)proventi da partecipazioni	1	1	0
16)altri proventi finanziari	8	18	-10
17)interessi e altri oneri finanziari	-480	-573	93
17bis)utile e perdite su cambi	-125	28	-153
Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-596	-526	-70
Risultato prima delle imposte	29	308	-279
22)imposte sul redd. dell'eserc	3	-8	11
Utile prima dei terzi	32	300	-268
Perdita di pertinenza di terzi	-17	160	-177
Utile dell'esercizio di Gruppo	49	140	-91
Utile dell'esercizio	32	300	-268

Rendiconto finanziario	30-giu-25	31-dic-2024
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
Utile (perdita) dell'esercizio	32	1.296
Imposte sul reddito	-3	-914
Interessi passivi/(interessi attivi)	472	1.069
(Dividendi)	-1	-1
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	2	-1.101
1. Utile (perdita) dell'es. ante imposte, interessi, dividendi e plus/i	502	349
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	245	1.298
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.653	3.414
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	888	38
Totale rettifiche elementi non monetari	2.786	4.750
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	3.288	5.099
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(340)	(2.171)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(1.950)	4.902
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	523	387
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(141)	(48)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	227	45
Altre variazioni del capitale circolante netto	2.287	232
Totale variazioni capitale circolante netto	606	3.347
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	3.894	8.446
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(264)	(1.193)
(Imposte sul reddito pagate)	(20)	(377)
Dividendi incassati	1	1
(Utilizzo dei fondi)	(590)	(566)
Totale altre rettifiche	-873	-2.135
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	3.021	6.311
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(1.259)	(3.085)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	1	375
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(446)	(115)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	0	(257)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
(Investimenti)	0	(604)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-1.704	-3.686
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	237	(1.302)
Accensione finanziamenti	2.500	3.257
Rimborso finanziamenti	(2.530)	(3.252)
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	207	-1.297
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	1.524	1.328
Disponibilità liquide a inizio periodo	1.736	408
Disponibilità liquide a fine periodo	3.260	1.736

Principi di redazione e di valutazione del bilancio semestrale consolidato abbreviato

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa e accompagnato dalla Relazione sulla Gestione, è stato redatto in conformità al principio contabile nr. 30 - “i bilanci intermedi” emesso dall’Organismo Italiano di Contabilità.

Nella predisposizione del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di valutazione adottati nel bilancio consolidato del Gruppo facente capo a Radici Pietro al 31 dicembre 2024, al quale si rimanda per una più approfondita disamina dei principi e dei criteri utilizzati, con gli adattamenti necessari relativamente ad una situazione infra-annuale.

La valutazione delle poste relative al bilancio corrente è stata effettuata senza alcuna deroga ai sensi dell’articolo 2423 comma 4 e dell’articolo 2423-bis comma 2 del Codice civile.

Il Gruppo Radici Pietro, limitatamente alla società Capogruppo e alla società controllata ungherese, nel triennio 2020-2022, si è avvalso della facoltà di sospendere gli ammortamenti in deroga rispetto a quanto stabilito dall’art. 2426, comma primo, n.3) c.c. . Tale facoltà è stata concessa dalle seguenti leggi emanate nei rispettivi anni di competenza: legge 126/2020 (commi 7-bis – 7-quinquies dell’articolo 60), dalla legge 234/2021 (comma 711 dell’articolo 1) e D.L. 198/2022 (comma 8 art.3). Gli importi degli ammortamenti così sospesi risultano pari a Euro 2,477 milioni per l’anno 2020, Euro 1,075 milioni per l’anno 2021 ed Euro 0,588 milioni per l’anno 2022 per un totale complessivo di Euro 4,140 milioni. Si evidenzia che nel periodo in commento la riserva EX.ART.60,C.7-BIS,DL104/20 presente a patrimonio netto ammonta ad Euro 0,979 milioni e la restante parte verrà integrata con gli utili che si realizzeranno in futuro.

Il bilancio consolidato al 30 giugno 2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, è stato redatto in conformità al disposto del D. Lgs 127/1991, così come modificato dal D. Lgs 139/2015. Il bilancio consolidato è stato elaborato sulla base delle situazioni contabili predisposte dagli organi preposti delle rispettive società controllate e collegate, rettificati, ove necessario, al fine di allineare gli stessi ai criteri di classificazione ed ai principi contabili del Gruppo Radici Pietro.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2024, mentre per ogni voce di Conto Economico e Rendiconto Finanziario sono stati indicati i corrispondenti valori al 30 giugno 2024, e sono disposti in continuità di principi.

Area di consolidamento

Le società di seguito elencate sono consolidate con il metodo integrale.

Elenco delle Società incluse nell'area di consolidamento con il Metodo Integrale					
Denominazione Sociale	Sede legale		Capitale sociale		% di part.
1) RADICI PIETRO INDUSTRIES & BRANDS S.p.a.	Cazzano S. Andrea (BG)	Italia	Euro/000	37.191	Capogruppo
2) RADICI HUNGARY TEXTILIPARI KFT	Mhalyfa	Ungheria	Huf/000	685.000	100,00%
3) RADICI U.S.A. Inc.	Greenville (South Carolina)	USA	USD/000	100	100,00%
4) SIT-IN CZ s.r.o. in Liq.	Olomouc	Rep. Ceca	KCZ/000	2.000	100,00%
5) SIT-IN Poland Sp. z o.o.	Ruda Slaska	Polonia	Zloty/000	8.058	100,00%
6) SIT-IN SUD S.a.r.l. in Liq.	Saint Jeannet	Francia	Euro/000	343	98,89%
7) SIT-IN SPORT IMPIANTI S.r.l.	Grassobbio (BG)	Italia	Euro/000	90	100,00%
8) 100% TURFRECYCLERS S.r.l.	Parma (PR)	Italia	Euro/000	10	33,65%

Le società di seguito elencate sono valutate nel bilancio consolidato con il metodo del patrimonio netto.

Elenco delle Società incluse nell'area di consolidamento con il Metodo del Patrimonio netto					
Denominazione Sociale	Sede legale		Capitale sociale		% di part.
9) ATC S.R.L. in Liq.	Cazzano S. Andrea (BG)	Italia	Euro/000	90	24,00%
10) All Sports Recycled AS	Trondheim	Norvegia	NOK/000	2.550	10,10%

Nel periodo in commento non si segnalano variazioni del perimetro dell'area di consolidamento. La società All Sports Recycled AS viene consolidata in quanto collegata della società Società 100% Turfreyclers S.r.l.

Principi di consolidamento

Tutte le imprese incluse nell'area di consolidamento e controllate sono consolidate con il metodo dell'integrazione globale così sintetizzato:

- assunzione delle attività e passività, dei costi e dei ricavi nel loro ammontare complessivo, prescindendo dall'entità della partecipazione detenuta;
- eliminazione dei crediti e dei debiti ed eliminazione dei costi e dei ricavi intercorsi tra le imprese consolidate;
- eliminazione del valore di carico delle partecipazioni in imprese incluse nell'area di consolidamento a fronte della corrispondente eliminazione delle quote di patrimonio netto.

L'eventuale maggior valore pagato rispetto alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile delle partecipate alla data di acquisto è stato attribuito alle singole poste dell'attivo e del passivo cui tale maggior valore si riferisce. L'eventuale differenza positiva da annullamento non interamente allocata sulle attività e passività separatamente identificabili è imputata alla voce "avviamento", a meno che esso debba essere in tutto o in parte imputato a conto economico.

L'eventuale minor valore pagato rispetto alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile delle partecipate alla data di acquisto, ove possibile, viene portato a decurtazione delle attività e ad incremento delle passività. L'eventuale eccedenza negativa, se è riconducibile al compimento di un buon affare, si contabilizza in una specifica riserva del patrimonio netto consolidato denominata "riserva di consolidamento", mentre se relativa, in tutto o in parte, alla previsione di risultati

economici sfavorevoli, si contabilizza in un apposito “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri” iscritto nella voce del passivo “B) Fondi per rischi ed oneri”. Il fondo è utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all’atto dell’acquisto, a prescindere dall’effettiva manifestazione dei risultati economici sfavorevoli attesi. L’utilizzo del fondo è rilevato nella voce di conto economico “A5 Altri ricavi e proventi”.

Le altre differenze risultanti dall’elisione del valore di carico delle partecipazioni contro il valore del patrimonio netto delle partecipate dovute a variazioni dei patrimoni netti delle partecipate generatisi in seguito all’acquisizione sono state imputate ad incremento del patrimonio netto consolidato nella voce “Utili a nuovo”. Le frazioni di patrimonio netto e l’utile di periodo di pertinenza degli azionisti “terzi” sono evidenziati in apposite voci del passivo dello stato patrimoniale e del conto economico.

I bilanci delle controllate estere espressi in valute non aderenti all’Euro sono convertiti in moneta di conto adottando il cambio del giorno di chiusura dell’esercizio per lo Stato Patrimoniale ed il cambio medio stimato dell’esercizio per il Conto Economico. Le differenze di cambio, originate dalla conversione delle voci del Patrimonio Netto iniziale ai cambi correnti di fine esercizio rispetto a quelli in vigore alla fine dell’esercizio precedente, vengono accreditate o addebitate alla “riserva di traduzione”. Le differenze derivanti dalla conversione del risultato d’esercizio al cambio medio rispetto alla conversione al cambio corrente di fine esercizio sono accreditate o addebitate alla “riserva di traduzione”. I tassi di cambio applicati per la conversione in Euro sono i seguenti:

Valuta	Cambio al 30/06/2025	Cambio medio ISEM 2025	Cambio al 31/12/2024	Cambio medio 2024	Cambio al 30/06/2024	Cambio medio ISEM 2024
Corona Ceca	24,75	25,00	25,18	25,11	25,03	25,02
Dollaro U.S.A.	1,17	1,09	1,03	1,08	1,07	1,08
Fiorino Ungheresi	399,80	404,52	411,35	395,42	395,10	389,92
Zloty (Polonia)	4,24	4,23	4,27	4,30	4,31	4,32

Le transazioni patrimoniali ed economiche intercorse tra le società incluse nell’area di consolidamento ed eventuali utili infragruppo non realizzati verso terzi vengono eliminati tenendo conto, ove necessario, dell’effetto fiscale. Tali operazioni non vengono eliminate qualora irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo.

Le operazioni di leasing sono state iscritte con il cosiddetto “metodo finanziario” al fine di determinare il costo originario del cespite al netto delle relative quote d’ammortamento. Le immobilizzazioni vengono quindi iscritte al valore originario del bene risultante del contratto, oltre agli eventuali oneri incrementativi, con contestuale rilevazione tra le passività del corrispondente debito finanziario verso le società locatrici. Nel conto economico sono conteggiati gli ammortamenti, considerando l’aliquota applicabile in relazione alla categoria di appartenenza del cespite, ed è imputata la quota di interesse dell’esercizio.

Nota integrativa: informazioni sulla situazione economico patrimoniale finanziaria

Vale premettere che i saldi di Stato Patrimoniali che rappresentano il periodo di confronto e quindi il 31 dicembre 2024 e i saldi Conto Economico del primo semestre 2024, posti a confronto dei risultati del primo semestre 2025 risultano riferirsi ad un perimetro di consolidamento omogeneo rispetto all'attuale in commento.

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni Immateriali

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Costi di impianto e ampliamento	19	157	-138
Costi di sviluppo	0	0	0
Diritti di brevetto industriale	51	82	-31
Concessioni, licenze, marchi, e diritti	407	133	274
Avviamento e differenze di consolid.	478	543	-65
Immobilizzazioni materiali in corso	149	20	129
Altre immobilizzazioni materiali	35	71	-36
Totale	1.139	1.006	133

Di seguito sono esposti i movimenti delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi fondi ammortamento registrati nel corso del primo semestre 2025.

	Costi di impianto e ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale	Concessioni, licenze, marchi e diritti	Avviamento e diff. di consolidamento	Immobil immat in corso e acconti	Altre	Totale Immobilizzazioni immateriali
Saldo al 31-dic-24								
- Costo originario	1.392	772	311	2.458	647	20	1.952	7.552
- Fondo ammortamento	-1.235	-772	-229	-2.325	-104	0	-1.881	-6.546
Saldo al 31-dic-24	157	0	82	133	543	20	71	1.006
Movimenti di periodo								
- Sul costo originario								
Variazioni area consolidamento	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementi per acquisizioni	0	0	1	424	0	129	0	554
Incrementi per costruzioni in econon	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrementi per dismissioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifiche /Altri movimenti	0	0	0	0	0	0	0	0
Differenza di conversione	0	0	0	0	0	0	0	0
- Sul fondo ammortamento								
Variazioni area consolidamento	0	0	0	0	0	0	0	0
Amm.tidell'esercizio	-138	0	-32	-150	-65	0	-36	-421
Utilizzo f.do amm.to per dismissioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifiche /Altri movimenti	0	0	0	0	0	0	0	0
Differenza di conversione	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale movimenti di periodo	-138	0	-31	274	-65	129	-36	133
Saldo al 30-giu-25								
- Costo originario	1.392	772	312	2.882	647	149	1.952	8.106
- Fondo ammortamento	-1.373	-772	-261	-2.475	-169	0	-1.917	-6.967
Saldo al 30-giu-25	19	0	51	407	478	149	35	1.139

Si segnala che gli investimenti di periodo, che ammontano a Euro 0,554 milioni, sono principalmente riconducibili alla Capogruppo Radici Pietro e si riferiscono per Euro 0,424 milioni agli oneri per licenza d'uso del marchio FIFA.

La posta "Costi di impianto e di ampliamento" accoglie per Euro 0,019 milioni prevalentemente il residuo valore da ammortizzare degli oneri sostenuti per l'operazione di aumento del capitale sociale realizzata mediante l'ammissione della Società alla quotazione su Euronext Growth Milan realizzata nel luglio 2019.

La posta "Avviamento e differenze di consolidamento" pari ad Euro 0,478 milioni si riferisce all'avviamento, ammortizzato in cinque anni, sorto a seguito dell'acquisizione dalla società controllata 100% Turfrecyclers S.r.l. avvenuta nello scorso esercizio.

La posta "immobilizzazioni in corso e acconti" ammonta ad Euro 0,149 milioni ed accoglie per Euro 0,133 milioni investimenti per lo sviluppo di nuovi macchinari i quali erano stati avviati dalla società controllata 100% Turfrecyclers S.r.l., ma conclusi solo in parte al termine del periodo in commento.

La voce "Altre" immobilizzazioni immateriali accoglie prevalentemente gli oneri pluriennali su beni di terzi e gli oneri sostenuti per la realizzazione del canale e-commerce.

Immobilizzazioni materiali

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Terreni e Fabbricati	16.916	17.479	-563
Impianti e macchinari	10.129	10.553	-424
Attrezzature industriali e commerciali	436	486	-50
Altri beni	279	304	-25
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.252	568	684
Totale	29.012	29.390	-378

Le voci "Terreni e Fabbricati" accolgono il valore netto contabile del patrimonio immobiliare di proprietà delle società del Gruppo Radici Pietro in cui le stesse svolgono la propria attività. In particolare, è incluso il valore dei terreni e degli immobili, costituenti gli stabilimenti produttivi e/o logistici della Società, Radici Hungary Kft e Radici USA.

Di seguito sono esposti i movimenti delle immobilizzazioni materiali e dei relativi fondi ammortamento registrati nel corso del primo semestre 2025.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commer.	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Saldo al 31-dic-24						
- Costo originario	34.063	45.922	3.049	2.954	568	86.556
- Fondo ammortamento	-16.584	-35.369	-2.563	-2.650	0	-57.166
Saldo al 31-dic-24	17.479	10.553	486	304	568	29.390
Movimenti di periodo						
- Sul costo originario						
Variazioni area consolidamento	0	0	0	0	0	0
Incrementi per acquisizioni	267	208	17	45	743	1.280
Incrementi per costruzioni in econon	0	0	0	0	0	0
Decrementi per dismissioni	0	-72	-34	-12	0	-118
Riclassifiche /Altri movimenti	-898	0	0	0	-62	-960
Differenza di conversione	-168	61	-29	-38	3	-171
- Sul fondo ammortamento						
Variazioni area consolidamento	0	0	0	0	0	0
Amm.tidell'esercizio	-469	-652	-50	-61	0	-1.232
Utilizzo f.do amm.to per dismissioni	0	70	17	10	0	97
Riclassifiche /Altri movimenti	595	0	0	0	0	595
Differenza di conversione	110	-39	29	31	0	131
Totale movimenti di periodo	-563	-424	-50	-25	684	-378
Saldo al 30-giu-25						
- Costo originario	33.264	46.120	3.005	2.949	1.252	86.590
- Fondo ammortamento	-16.348	-35.991	-2.569	-2.670	0	-57.578
Saldo al 30-giu-25	16.916	10.129	436	279	1.252	29.012

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali, pari ad Euro 1,280 milioni, sono riconducibili alla Capogruppo Radici Pietro per Euro 0,905 milioni, alla controllata 100% Turfreyclers S.r.l. per Euro 0,278 milioni, alla controllata Sit-in sport impianti per Euro 0,029 milioni e alla controllata ungherese Radici Hungary Kft per Euro 0,007 milioni. Si

segnala che Euro 0,251 milioni sono investimenti effettuati per il fabbricato industriale sito a Cazzano Sant'Andrea, riconducibili in buona parte al reparto di agugliatura.

Gli investimenti in impianti e macchinari pari a Euro 0,208 milioni fanno riferimento in particolare al miglioramento degli stessi, anche in termini di sicurezza, e sono riconducibili in buona parte al reparto di agugliatura e tufting.

La voce delle immobilizzazioni materiali in corso e acconto è incrementata nel corso del primo semestre 2025 per Euro 0,684 riconducibile per Euro 0,392 all'acconto versato per il nuovo essiccatoio dalla società Controllante Radici Pietro e per Euro 0,278 a macchinari della società Controllata 100% Turfrecyclers Srl.

Gli ammortamenti ordinari, pari a complessivi Euro 1,232 milioni, sono stati calcolati sulla base della vita utile residua stimata per ciascuna categoria di beni secondo i criteri riportati nella Sezione "Criteri di valutazione" della presente Nota Integrativa alla quale si rinvia.

Ai sensi della legge n. 72/1983, art. 10, si precisa infine che su alcuni beni ancora in patrimonio al 30 giugno 2025 di alcune società italiane rientranti nell'area di consolidamento, sono state effettuate negli esercizi precedenti rivalutazioni a norma di specifiche leggi.

Precisiamo che gli incrementi apportati al costo di acquisto dei beni tuttora in patrimonio, per effetto delle rivalutazioni operate, al netto di eventuali cessioni e degli ammortamenti effettuati esprimono i seguenti valori.

Rivalutazioni - Leggi di rivalutazione	L 72/83	L 413/91	L 342/2000	L 185/2008	Totali
Terreni	0	13	0	3.232	3.245
Fabbricati industriali	362	1.262	286	7.476	9.386
Totali	362	1.275	286	10.708	12.631

Si precisa infine che alcuni cespiti sono gravati da vincoli a garanzia di finanziamenti a medio lungo termine come meglio dettagliato nel commento della voce "Debiti verso banche" alla quale si rinvia.

Nel periodo in commento e anche nei precedenti non sono stati imputati oneri finanziari ai valori delle immobilizzazioni materiali e immateriali.

Immobilizzazioni finanziarie

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Partecipazioni in imprese collegate	41	41	0
Partecipazioni in altre imprese	7	7	0
Partecipazioni	48	48	0
Crediti	281	281	0
Totale	329	329	0

Partecipazioni in imprese collegate

La voce partecipazioni in società collegate risulta pari a Euro 0,041 ed è relativa alla società norvegese Allsports Recycled AS.

Di seguito sono forniti i dettagli delle partecipazioni in società collegate:

Denominazione	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio	Patrimonio netto	Quota posseduta in %	Valore a bilancio
ATC S.R.L. In Liq.	90	-2	-2	24,00%	0
Allsports recycled as	215	-63	414	10,10%	41

I valori della tabella soprastante si riferiscono all'esercizio chiuso in data 31/12/2024.

Partecipazioni in altre imprese

La voce pari a Euro 0,007 milioni è rappresentata da partecipazioni in imprese che non si qualificano come partecipazioni di controllo, anche congiunto, o di collegamento. In ossequio al disposto dell'art. 2427-bis c. 1, n. 2 C.C., si segnala che non sono presenti nel patrimonio immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore significativamente superiore al loro fair value.

Crediti immobilizzati

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Crediti imm. vs imprese collegate	0	0	0
Crediti verso altri	281	281	0
Totale	281	281	0

La posta "Crediti verso altri" pari a Euro 0,281 milioni al 30 giugno 2025 è rimasta invariata rispetto al precedente esercizio ed è relativa, oltre che ai depositi cauzionali in essere con scadenza superiore a 12 mesi, ad un credito di Euro 0,110 milioni quale anticipo per l'acquisizione di azioni proprie da parte della 100% Turfrecyclers S.r.l. ed ad un credito di Euro 0,139 relativo al progetto europeo Sunrise.

Altri strumenti derivati attivi non correnti

Alla data di riferimento non sono presenti altri strumenti derivati attivi non correnti.

ATTIVO CIRCOLANTE**Rimanenze**

La posta si compone come di seguito:

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Materie prime, sussidiarie e di consumo	7.285	6.857	428
Prodotti in corso di lavorazione	2.467	2.349	118
Prodotti finiti e merci	14.014	14.962	-948
Totale	23.766	24.168	-402

La movimentazione del costo lordo delle rimanenze è la seguente:

	31-dic-24	Incrementi/ Decrementi	Differenza di conversione	30-giu-25
Materie prime, sussidiarie e di consum	6.857	423	5	7.285
Prodotti in corso di lavorazione	2.349	118	0	2.467
Prodotti finiti e merci	15.636	-505	-493	14.638
Totale valore lordo	24.842	36	-488	24.390

La movimentazione del Fondo svalutazione delle rimanenze è la seguente:

	31-dic-24	Accantonamenti	Utilizzi	Differenza da conversione	30-giu-25
Materie prime, sussidiarie e di consum	0	0	0	0	0
Prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0	0
Prodotti finiti e merci	-674	0	40	10	-624
Totale fondi svalutazione	-674	0	40	10	-624

Nel periodo in commento e nei precedenti non sono stati imputati oneri finanziari ai valori delle rimanenze.

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

La voce include la valorizzazione di parte del patrimonio immobiliare di Radici Pietro, oltre ad impianti e macchine alla stessa riferibili.

Durante il periodo in esame la voce si è movimentata a seguito della riclassificazione dell'immobile industriale sito nel Comune di Bergamo come indicato nella tabella sottostante:

	31-dic-24	Incrementi	30-giu-25
Immobilizzazioni destinate alla vendita	892	304	1.196

La valorizzazione è esposta al netto del relativo Fondo svalutazione pari a Euro 0,935 milioni in capo alla società Controllante Radici Pietro.

Crediti

Crediti verso clienti

Tale voce è così composta:

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Crediti vs clienti	11.654	10.368	1.286
F.do svalutazione crediti vs clienti	-521	-806	285
Totale	11.133	9.562	1.571

I crediti verso clienti derivano da normali operazioni di vendita e si riferiscono sia a clienti esteri che a clienti nazionali. Tale voce include ricevute bancarie in portafoglio e presso istituti di credito.

Il fondo svalutazione crediti sopra esposto riflette la rettifica del valore dei crediti per adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

La movimentazione relativa al periodo in esame del fondo svalutazione crediti è la seguente:

Saldo iniziale	-806
Accantonamenti	-75
Rilasci	94
Utilizzi	266
Saldo finale	-521

L'utilizzo del fondo è da ricondurre per Euro 0,156 a credito in capo alla Società Controllante riferito ad un accordo stipulato con una controparte italiana.

Non sono presenti nella voce in commento crediti con scadenza superiore ai 5 anni.

Crediti verso controllanti

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Cred.v/soc.gruppo esigibili entro l'es. success.	124	71	53
Cred.v/soc.gruppo esigibili oltre l'es. success.	0	0	0
Totale verso soc. del gruppo	124	71	53

La voce è riconducibile al credito di natura fiscale in capo alla Radici Pietro derivante dall'adesione al regime del c.d. "consolidato fiscale nazionale" ai sensi dell'art. 117 e seguenti del T.U.I.R.

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Alla data in commento non sono presenti crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti.

Crediti tributari

Nella posta sono inclusi i crediti vantati verso l'Erario per imposte sul reddito da compensare o chieste a rimborso, unitamente agli interessi maturati sugli stessi.

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Crediti trib es.entro l'es.	995	1.019	-24
Crediti trib es.oltre l'es.	6	6	0
Totale	1.001	1.025	-24

I crediti verso Erario comprendono crediti IVA per Euro 0,664 milioni e si riferiscono per Euro 0,286 milioni alla Capogruppo Radici Pietro, Euro 0,180 alla controllata 100% Turfrecyclers S.r.l, Euro 0,197 alla controllata Sit-In Sport impianti S.r.l e Euro 0,001 alla controllata Sit-In Poland So.zo.o.

Nella voce in esame è stato registrato il credito d'imposta per Euro 0,220 milioni (Euro 0,359 milioni al 31 dicembre 2024) interamente in capo alla Radici Pietro. Tali importi sono stati attivati grazie alle seguenti normative:

- quadro normativo riferibile alla legge 27 dicembre 2019, n. 160, recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022" - Legge di Bilancio 2020 (Credito d'imposta su spese di attività di ricerca e sviluppo Euro 0,135 milioni;
- articolo 1, comma 1057-bis, della legge 30 dicembre 2020, n. 178 e articolo 1, comma 446, della legge 30 dicembre 2024, n. 207 relativi al credito d'imposta per investimenti di beni industriali nuovi funzionali alla trasformazione tecnologica e digitale secondo il modello dell'Industria 4.0 per Euro 0,048 milioni;
- Articolo 119 DL 34/2020 relativo ad un acquisto del credito d'imposta per Euro 0,037 milioni.

Imposte anticipate

Le imposte anticipate ammontano a Euro 0,266 milioni, sono riconducibili in particolare alla società Radici USA INC. e si riferiscono all'effetto fiscale delle differenze temporanee tra i valori di iscrizione nello Stato Patrimoniale delle attività e passività ed i relativi valori riconosciuti ai fini fiscali (differenze sulla valutazione del magazzino tra civilistico e fiscale) e a perdite pregresse, il cui futuro realizzo appare ragionevolmente certo. L'importo include altresì gli effetti fiscali derivanti dallo storno di plusvalori *intercompany*.

Crediti verso altri

La voce è così di seguito composta:

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Crediti verso altri entro l'es. suc.	241	2.405	-2.164
Crediti verso altri oltre l'es. suc.	13	0	13
Totale	254	2.405	-2.151

Si propone di seguito il dettaglio di tutti i crediti per area geografica:

	Italia	Europa area UE	Europa area non UE	Resto del mondo	31-giu-25
CREDITI DELL'ATTIVO IMMOBILIZZATO					
Crediti verso imprese collegate	0	0	0	0	0
Crediti verso altri	281	0	0	0	281
Totale	281	0	0	0	281

	Italia	Europa area UE	Europa area non UE	Resto del mondo	31-giu-25
CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE					
Crediti verso clienti	6.817	1.576	122	2.618	11.133
Crediti verso controllanti	124	0	0	0	124
Crediti tributari	953	1	0	47	1.001
Crediti per imposte anticipate	141	0	0	125	266
Crediti verso altri	193	6	55	0	254
Totale	8.228	1.583	177	2.790	12.778

Altri strumenti derivati attivi non correnti

In data 8 aprile 2025 la società controllante ha sottoscritto dei contratti derivati con la banca Convera Europe Financial S.A avente copertura temporale dall' 08 aprile 2025 al 31 dicembre 2025. Tali strumenti derivati risultano iscritti nell'attivo circolante e valutati ad un fair valute di Euro 0,029 milioni. Di seguito si dà evidenza delle specifiche degli stessi:

CONTRATTO A TERMINE			
	TFP0000996	TFP0000997	TFP0000998
Numero conto	RA4242	RA4242	RA4242
Data prenotazione	08/04/2025	08/04/2025	08/04/2025
Data scadenza	31/07/2025	30/09/2025	31/12/2025
Controvalore	USD 300.000	USD 300.000	USD 400.000
Tasso di cambio	1,1073	1,112	1,118
Valore di acquisto	EUR 270.929	EUR 269.784	EUR 357.781
Valore a bilancio al 30/06/2025	USD 0	USD 121.097	USD 400.000
Valore a bilancio al 30/06/2025	EUR 0	EUR 108.899	EUR 357.781

Disponibilità liquide

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Depositi Bancari e postali	3.242	1.723	1.519
Assegni	0	0	0
Denaro e valori in cassa	18	13	5
Totale	3.260	1.736	1.524

Per una migliore comprensione della dinamica finanziaria si fa rinvio al rendiconto finanziario.

Ratei e Risconti attivi

La voce ratei e risconti attivi si compone come di seguito illustrato:

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Ratei attivi	43	44	-1
Risconti attivi	414	272	142
Totale	457	316	141

I risconti attivi sono relativi per Euro 0,401 milioni alla società Capogruppo e la natura di tali risconti è da attribuire principalmente a contratti di assistenza EDP (Electronic Data Processing) oltre che ai premi assicurativi pagati annualmente dalle società e ad altre consulenze annuali.

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**PATRIMONIO NETTO**

Il prospetto che segue illustra la riconciliazione tra il Patrimonio netto e il risultato di periodo della società Capogruppo e il patrimonio netto e il risultato di periodo del bilancio consolidato per il periodo in esame.

	Patrimonio Netto 30-giu-2025	Utile/(Perdita) 30-giu-2025
PN e Utile da bilancio d'esercizio della controllante	35.162	86
Valore di carico delle società consolidate utilizzando il metodo integrale	-4.230	0
Riserve e risultati di periodo delle società consolidate con il metodo integrale	5.459	-161
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	-37	0
Elisioni plusvalenze ed utili da cessioni intragruppo	-251	-71
Elisione effetto operazioni straordinarie intragruppo	-3.033	-6
Rilevazione dei leasing finanziari secondo il metodo patrimoniale	877	55
Altre rettifiche di consolidamento	2	65
Totale Patrimonio netto	33.949	-32
PN e Utile/ (Perdita) attribuibile alle minoranze	368	-17
PN e Utile/ (Perdita) attribuibile ai soci della controllante	33.581	49

La movimentazione delle classi componenti il Patrimonio netto del Gruppo Radici Pietro e delle minoranze durante il primo semestre 2025 viene fornita qui di seguito:

	Saldo iniziale	Utile (perdita) dell'esercizio	Destinazione Utile/(perdita) dell'esercizio preced	Differenze di cambio delle gestioni estere	Altri movimenti delle riserve	Saldo finale
Capitale	37.191	0	0	0	0	37.191
Altre riserve - Riserva da traduzione Gruppo	-432	0	0	-325	0	-757
Ris. Indisp. EX Art.60, C.7-BIS, DL104/20	285	0	694	0	0	979
Riserva di copertura dei flussi finanziari Gruppo	0	0	0	0	4	4
Utile (perdita) a nuovo	-4.125	0	247	0	-7	-3.885
Utile (perdita) dell'esercizio	946	49	-941	0	-5	49
Patrimonio netto di Gruppo	33.865	49	0	-325	-8	33.581
Patrimonio netto attrib. alle minoranze	385	-17	0	0	0	368
Totale Patrimonio Netto	34.250	32	0	-325	-8	33.949

Commentiamo di seguito le principali classi costituenti il Patrimonio netto e le relative variazioni:

Capitale sociale

In ossequio alla richiesta dell'art. 2427 c. 1 n. 17 C.C., si ricorda che il capitale sociale della società Capogruppo al 30 giugno 2025 è suddiviso in n. 8.809.661 azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale ed ammonta complessivamente a Euro 37.190.532 (pari importo rispetto all'esercizio precedente).

Altre riserve e utile/perdita a nuovo

La voce Altre riserve include la Riserva di traduzione che si movimenta in relazione alle oscillazioni rilevate sulle valute diverse dall'Euro nelle quali sono espressi i bilanci delle società controllate estere, nonché per gli utili e le perdite indivisi portati dalle società del perimetro di consolidamento. Si ricorda inoltre che a partire dall'esercizio concluso il 31 dicembre 2023 è stata istituita nelle altre riserve la Riserva indisponibile Ex. Art. 60., commi 7-bis e ss. del D.L. 104/2020.

Patrimonio netto di terzi

Pari a complessivi Euro 0,368 milioni, (Euro 0,385 milioni nel precedente periodo) rappresenta il patrimonio di pertinenza delle minoranze nella controllata 100% Turfreyclers S.r.l. per Euro 0,360 milioni e quello della controllata francese Sit-In Sud Sarl in liquidazione per Euro 0,008 milioni.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

La composizione e la movimentazione della posta sono di seguito rappresentata:

	Saldo iniziale	Accantonamenti	Riclas.	Utilizzi	Differenze da conversione	Saldo finale
Per trattamento di quiescenza	119	7	0	0	0	126
Per imposte, anche differite	3.583	0	-20	-56	1	3.508
Altri strumenti derivati passivi non correnti	0	25	0	0	0	25
Per altri fondi rischi	238	0	0	-76	0	162
Totale	3.940	32	-20	-132	1	3.821

Il fondo “per imposte, anche differite” è stanziato a fronte delle voci il cui onere fiscale è differito in più esercizi (principalmente il differimento delle plusvalenze realizzate, la ripresa degli ammortamenti relativi alla rivalutazione su fabbricati industriali negli esercizi precedenti solo in ambito civilistico, la deduzione di ammortamenti anticipati effettuati in precedenti esercizi, la fiscalità differita sulla eliminazione degli effetti relativi alle cessioni di cespiti fra società del gruppo).

La voce “Altri strumenti derivati passivi non correnti” accoglie Euro 0,025 milioni relativi al fair value del derivato IRS a copertura del finanziamento negoziato in data 12 giugno 2025 con la controparte BPER Banca S.p.a. Di seguito si evidenziano i dettagli dello stesso:

Derivati OTC: Interest Rate Swap	
Banca concedente	BPER Banca SPA
Descrizione strumento	IRS acquisto
Numero operazione	2025/0006590
Data sottoscrizione	12/06/2025
Scadenza finale	30/06/2032
Importo di riferimento	2.500.000,00 €
Periodicità	Trimestrale
Tasso parametro banca	Eurobor 3M

La voce “Per Altri fondi rischi ed oneri” è pari ad Euro 0,162 milioni rispetto ad Euro 0,238 milioni dell'esercizio precedente. Tale voce accoglie Euro 0,124 milioni di stanziamento, avvenuto nel precedente esercizio, relativo al fondo oneri destinato a coprire gli eventuali oneri di un eventuale futuro contenzioso relativo al processo verbale di constatazione notificato dall'Agenzia delle Entrate in data 18 aprile 2025. Come noto in data 24 gennaio 2025 l'Agenzia delle Entrate della provincia di Bergamo ha avviato una verifica fiscale generale nei confronti della Società controllante Radici Pietro per l'anno d'imposta 2019 ai fini delle imposte dirette (I.I.D.), dell'imposta sul valore aggiunto (I.V.A.), dell'imposta regionale delle attività produttive (I.R.A.P.) e degli obblighi dei sostituti d'imposta (ritenute). Tale verifica è stata successivamente, in data 17 febbraio 2025, integrata con l'estensione della verifica anche agli anni 2017, 2018 e 2020 limitatamente al controllo dei crediti d'imposta per attività di ricerca e sviluppo. In data 18 aprile 2025 l'Agenzia delle Entrate ha consegnato il processo verbale di constatazione (p.v.c.), nel quale ha proposto il recupero di una porzione di crediti di imposta utilizzati in compensazione per un importo di Euro 1,265 milioni, oltre agli interessi ed alle sanzioni.

La Società ha incaricato (i) una primaria società di ingegneria ai fini di una valutazione dell'impatto tecnico-scientifico dei progetti di ricerca e sviluppo presentati dalla Società nel quinquennio 2015-2019 e un (ii) primario studio legale e fiscale, al fine di

valutare, da un punto di vista fiscale, il grado di fondatezza delle contestazioni recate nel p.v.c., tenuto conto delle interpretazioni ufficiali dell'Agenzia delle Entrate e della giurisprudenza in materia ad oggi disponibili e, per quanto concerne l'analisi tecnico/scientifica dei progetti svolti dalla Società, delle risultanze dell'analisi affidata dalla Società alla società di ingegneria.

I professionisti incaricati hanno (i) confermato espressamente che tutti i progetti presentati dalla società nel quinquennio 2015-2019 sono scientificamente robusti e coerenti con i cinque principi contenuti nel manuale Frascati e (ii) rilevato che il rischio di soccombenza in contenzioso in relazione ai rilievi formulati nel p.v.c. possa essere qualificato, nel complesso, tecnicamente come possibile. Pertanto, la Società, in una mera ottica di prudenza, ha acceso nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 un fondo per un importo pari ad Euro 0,2 milioni, destinato a coprire gli eventuali oneri di un eventuale futuro contenzioso, utilizzato al 30 giugno 2025 per Euro 0,076 Milioni.

In aggiunta la Società, per ragioni di prudenza e cautela ha depositato presso il MIMIT le certificazioni di tutte le attività progettuali svolte nel quinquennio 2020-2024 ai fini della regolarità del credito d'imposta per ricerca e sviluppo ottenute nel suddetto periodo. Tali crediti d'imposta risultano non più contestabili essendo spirati i termini per le relative contestazioni. Questo elemento rafforza ancora di più la posizione della società in quanto tutte le attività di ricerca e sviluppo del quinquennio certificato risultano essere una naturale prosecuzione dell'attività progettuale avviata a partire dal 2015.

L'importo residuo di Euro 0,038 della voce "Per altri fondi rischi e oneri" include stanziamenti, registrati negli esercizi precedenti, per rischi su partecipate valutate con il metodo del patrimonio netto, al cui valore della partecipazione, già integralmente svalutato, si aggiunge l'accantonamento appostato a copertura del patrimonio netto negativo delle stesse e/o in ragione dei maggiori impegni al supporto patrimoniale/finanziario delle società collegate.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

L'importo indicato pari a Euro 1,078 milioni include il debito effettivo nei confronti dei dipendenti delle società italiane per le indennità di fine rapporto maturate in base alle leggi vigenti ed ai contratti collettivi di lavoro. Dettagli circa la movimentazione del personale dipendente, sono forniti a commento della voce "Costi per il personale dipendente" nel Conto Economico.

La movimentazione della posta è di seguito rappresentata:

Saldo iniziale	-1.054
Quota maturata e stanziata a conto economico	-214
Versamenti a f.di pensione/integrativi	180
Indennità liquidate nel periodo	10
Saldo finale	-1.078

DEBITI

Commentiamo di seguito la composizione ed i movimenti dell'esercizio delle voci che compongono tale raggruppamento.

Debiti verso soci per finanziamenti

La voce debiti verso soci per finanziamenti pari a Euro 0,073 milioni (Euro 1,758 milioni nel precedente esercizio) è da ricondurre per Euro 0,067 milioni alla società 100% Turfrecyclers S.r.l. ed è relativa ad un finanziamento infruttifero nei confronti di un socio. Di seguito la movimentazione:

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Debiti vs soci per finanziamenti entro l'es. suc	-73	-1.758	1.685
Debiti vs soci per finanziamenti oltre l'es suc	0	0	0
Totale Debiti verso soci per finanziamenti	-73	-1.758	1.685

La diminuzione di Euro 1,685 milioni è da ricondurre principalmente alla chiusura nel mese di febbraio un finanziamento infruttifero erogato dalla società Miro Radici Family of Companies S.p.a. a favore della società controllante Radici Pietro.

Debiti verso banche

Di seguito la composizione dell'indebitamento verso gli istituti bancari:

	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	30-giu-25	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	31-dic-24	Variazione
- c/c ordinari	1.624	0	1.624	2.178	0	2.178	-554
- conti anticipi	5.371	0	5.371	3.703	0	3.703	1.668
- mutui	1.727	6.373	8.100	1.703	4.806	6.509	1.591
Totale	8.722	6.373	15.095	7.584	4.806	12.390	2.705

Segue il dettaglio dei mutui bancari ottenuti dalle società del Gruppo Radici Pietro con l'indicazione delle relative scadenze e delle garanzie prestate a servizio del debito.

Istituto di credito	Garanzie	Importo garantito	Tasso	Data estinzione	Importo originario	Importo residuo	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni
Fin.to Kerma/Prellos	ipoteca	17.100	variabile	30/06/2033	9.100	1.976	216	948	812
Fin.to Banco BPM			variabile	08/10/2026	2.100	676	446	230	0
Fin.to BPER erog. 2020			variabile	15/12/2026	3.500	1.105	731	374	0
Fin.to Banca Pop. Sondrio			variabile	31/12/2029	1.500	1.350	300	1.050	0
Fin.to BPER erog. 2025			variabile	30/06/2032	2.500	2.500	0	1.458	1.042
Totale RPIB		17.100				7.607	1.693	4.061	1.853
Fin.to Bank of America	ipoteca	937	fisso	28/03/2026	937	493	34	459	0
Totale Radici USA Inc.		937				493	34	459	0
Totale Gruppo						8.100	1.727	4.520	1.853

Inoltre, il socio di maggioranza Miro Radici Family of Companies Spa, nell'ambito dei rapporti di Gruppo, presta garanzie su linee di credito autoliquidanti concesse alla Società dal sistema bancario fino a Euro 7,410 milioni, il cui utilizzo al 30 giugno 2025 risulta pari a Euro 5,164 milioni. Miro Radici Family of Companies Spa, inoltre, garantisce con impegni di firma il rientro dei mutui ipotecari in essere e delle linee di factoring.

Debiti verso altri finanziatori

La composizione della voce è di seguito dettagliata:

	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	30-giu-25	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	31-dic-24	Variazione
Debiti verso finanziatori terzi	187	0	187	836	0	836	-649
Debiti verso società di leasing	36	0	36	56	0	56	-20
Totale	223	0	223	892	0	892	-669

La posta in oggetto è attribuibile prevalentemente a:

- quanto a Euro 0,187 milioni (Euro 0,836 milione nel precedente periodo) principalmente a debiti nei confronti di società di factor per l'ammontare delle anticipazioni concesse a fronte delle cessioni presentate nel primo semestre 2025 da parte della Capogruppo Radici Pietro. Al 30 giugno 2025 il fido accordato a detta società ammontava a Euro 5,575 milioni;
- quanto a Euro 0,036 milioni (Euro 0,056 milioni nel precedente periodo), al debito verso società di leasing riconducibile in particolare a contratti di locazione finanziaria in capo a Radici Pietro e a Sit-IN Sport impianti.

Acconti

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Acconti	731	752	-21
Totale	731	752	-21

La voce degli acconti ammonta a Euro 0,731 milioni (Euro 0,752 milioni nel precedente periodo) e si riferisce a pagamenti anticipati rispetto alla fornitura di merci e servizi. La quota di competenza della società Controllante è pari ad Euro 0,617 milioni.

Debiti verso fornitori

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Deb.v/forn.esigibili entro l'es. success.	13.753	13.352	401
Deb.v/forn.esigibili oltre l'es. success.	0	0	0
Totale Debiti vs. fornitori	13.753	13.352	401

I debiti commerciali pari a Euro 13,753 milioni (Euro 13,352 milioni nel precedente periodo) rappresentano i debiti di natura commerciale per forniture di materiali e di servizi.

Debiti verso società collegate

Non rilevano nel bilancio in commento.

Debiti verso società controllanti

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Deb.v/soc. controllante esigibili entro l'es. success.	395	291	104
Deb.v/soc. controllante esigibili oltre l'es. success.	0	0	0
Totale Debiti vs. Gruppo	395	291	104

I debiti verso società controllanti sono pari a Euro 0,395 milioni (Euro 0,291 milioni nel precedente periodo). Si evidenzia che la voce comprende debiti sorti nei confronti della controllante Miro Radici Family of Companies S.p.A. ed in particolare: Euro 0,251 milioni a seguito dell'adesione al consolidato fiscale da parte del Gruppo, Euro 0,118 milioni di debiti commerciali in capo alla Radici Pietro e 0,026 di debito residuo relativo all'acquisizione della società 100% Turfrecyclers S.r.l.

Debiti verso società sottoposte al controllo delle controllanti

Nel periodo in commento non sono presenti debiti verso società sottoposte al controllo delle controllanti.

Tutti i rapporti di credito verso parti correlate sono più ampiamente dettagliati nel capitolo "Relazione degli amministratori sulla gestione" del presente documento.

Debiti tributari

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Debiti tributari esigibili entro l'es.successivo	408	581	-173
Debiti tributari esigibili oltre l'es.successivo	0	0	0
Totale Debiti tributari	408	581	-173

La voce pari a Euro 0,408 milioni (Euro 0,581 milioni nel precedente periodo) accoglie principalmente Euro 0,224 milioni debiti per ritenute fiscali IRPEF, Euro 0,113 milioni debiti verso l'erario per l'IRAP, Euro 0,056 milioni debiti per IVA da versare ed Euro 0,015 milioni per IRES.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Tale voce ammonta a Euro 0,513 milioni (Euro 0,553 milioni nel precedente periodo) e si riferisce alle quote di contributi a carico delle società e a carico dei dipendenti dovuti sui salari e stipendi del mese di giugno 2025 il cui versamento è stato effettuato entro i due mesi successivi.

Debiti verso altri

La composizione della voce è la seguente:

	30-giu-25	31-dic-24	Variazione
Debiti verso dipendenti	1.249	826	423
Altri debiti v/terzi	224	338	-114
Totale	1.473	1.164	309

Il debito verso dipendenti per Euro 1,249 milioni accoglie quanto dovuto ai dipendenti al 30 giugno 2025 inclusa la quota dei ratei ferie, permessi e tredicesima maturati e non goduti. La voce in aumento risulta influenzata dal diverso periodo di chiusura a confronto, oltre che limitatamente dalla fuori uscita di una risorsa interna alla società.

Si propone di seguito il dettaglio di tutti i debiti per area geografica:

Descrizione	Italia	CEE	Europa area non UE	Resto del mondo	30-giu-25
Totale debiti vs soci per finanziar -	73	0	0	0	-73
Debiti verso banche -	14.517	-85	0	-493	-15.095
Debiti vs altri finanziatori -	187	-26	0	0	-223
Acconti -	380	-223	-25	-103	-731
Debiti vs fornitori -	8.143	-3.482	-581	-1.547	-13.753
Debiti vs.società controllanti -	395	0	0	0	-395
Debiti tributari -	383	-25	0	0	-408
Debiti vs istituti di previdenza -	499	-14	0	0	-513
Altri debiti -	1.435	-38	0	0	-1.474
Totale	- 26.012	-3.893	-606	-2.143	-32.665

Ratei e Risconti passivi

La voce ratei e risconti passivi si compone come segue:

	30-giu.25	31-dic-24	Variazione
Ratei passivi	411	189	222
Risconti passivi	42	37	5
Totale	453	226	227

La voce dei ratei passivi è da imputare per Euro 0,181 milioni alla Società controllata Radici USA Inc, per Euro 0,160 milioni alla Società controllata Sit-in Sport Impianti S.r.l, per Euro 0,044 milioni alla Società controllata Radici Hungary K.f.t. e per Euro 0,026 alla società Radici Pietro.

CONTO ECONOMICO**VALORE DELLA PRODUZIONE**

	30-giu-25	30-giu-24	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	28.102	29.307	-1.205
Var. rim. prod. in lav. semilav. finiti	-440	3.255	-3.695
Altri ricavi e proventi	665	538	127
Totale	28.327	33.100	-4.773

Maggiori dettagli circa la riduzione del fatturato sono riportati a commento del capitolo "Relazione degli amministratori sulla gestione" del presente documento.

Di seguito si fornisce la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica di destinazione:

Fatturato per area geografica	30-giu-25	30-giu-24	Variazione 25-24	% Var
Italia	13.811	15.574	-1.763	-11%
UE	7.923	7.321	602	8%
Stati Uniti	5.915	6.019	-104	-2%
Resto del Mondo	452	393	59	15%
Totale	28.102	29.307	-1.205	-4%

41

Di seguito si fornisce la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per mercati di sbocco:

Fatturato per mercato di sbocco	30-giu-25	30-giu-24	Variazione 25-24	% Var
Marine	7.599	7.757	-158	-2%
Residenziale & Contract	12.931	12.954	-23	0%
Sportivo	5.970	6.060	-90	-1%
Automotive	1.602	2.536	-934	-37%
Totale	28.102	29.307	-1.205	-4%

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Nel periodo in esame la voce risulta azzerata come per l'esercizio precedente.

Altri ricavi e proventi

La voce risulta così composta:

	30-giu-25	30-giu-24	Variazione
Proventi da attività accessorie	296	220	76
Plusvalenze di natura non finanziaria	1	3	-2
Ricavi e proventi diversi non finanziari	188	297	-109
Contributi in conto esercizio	79		79
Sopravvenienze e insussistenze attive	101	18	83
Totale	665	538	127

La voce "Proventi da attività accessorie", pari a Euro 0,296 milioni (pari a Euro 0,220 milioni nel precedente periodo), include i proventi derivanti dai beni del patrimonio aziendale di Radici Pietro concessi in locazione a terzi.

La voce "Ricavi e proventi diversi non finanziari" include i proventi da rimborsi assicurativi e altre fatturazioni per servizi resi a vario titolo a terzi. Il decremento della voce è da imputare alla chiusura della rendicontazione per il progetto europeo Sunrise.

I "Contributi in conto esercizio" nel periodo in analisi sono pari a Euro 0,079 milioni (zero milioni nel periodo precedente) e sono relativi a crediti d'imposta maturati nel primo semestre 2025 da parte della società Controllante Radici Pietro.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per l'acquisto di materie prime, sussidiarie e di consumo

	30-giu-25	30-giu-24	Variazione
Materie prime,sussidiarie,di consumo	12.961	16.019	-3.058
Totale	12.961	16.019	-3.058

Il decremento della voce del costo delle materie prime, sussidiarie e di consumo è correlata ai minori acquisti dovuti alla diminuzione del valore della produzione.

Costi per servizi

La voce risulta così composta:

	30-giu-25	30-giu-24	Variazione
Oneri per servizi industriali	2.026	3.020	-994
Utenze energetiche varie	1.250	1.202	48
Oneri per servizi commerciali	664	442	222
Pubblicità	146	191	-45
Assicurazioni	208	236	-28
Costi accessori di vendita	1.014	1.105	-91
Costi accessori di acquisto	1.043	1.035	8
Consulenze legali e amministrative	369	247	122
Compensi revisori	22	25	-3
Compensi amministratori	351	381	-30
Compensi sindaci	30	30	0
Costi generali amministrativi	568	602	-34
Totale	7.691	8.516	-825

Gli “Oneri per servizi industriali” includono i costi sostenuti per le lavorazioni esterne ed i costi per consulenze tecniche e servizi industriali vari, nonché le spese per le manutenzioni industriali ordinarie.

La voce “Oneri per servizi commerciali” include le provvigioni passive ed altri oneri commerciali prevalentemente riconducibili a Radici Pietro e all’avviato sviluppo della sua rete commerciale.

I “Costi accessori di vendita” e i “Costi accessori di acquisto”, riconducibili prevalentemente a Radici Pietro e alla sua controllata americana Radici USA.

L’incidenza sul fatturato dei costi per servizi complessivi, consuntivati alla fine del primo semestre 2025, risulta in leggero decremento con quanto riportato nel pari periodo dell’anno precedente (da 29,05% a 27,36% a fine giugno 2025), in particolar modo per la riduzione degli oneri per servizi industriali.

Costi per il godimento di beni di terzi

	30-giu-25	30-giu-24	Variazione
Costi per godimento beni di terzi	145	131	14
Totale	145	131	14

I costi per il godimento di beni di terzi riferiscono principalmente a canoni di noleggio sostenuti dalle controllate italiane ed estere.

Costi per il personale

	30-giu-25	30-giu-24	Variazione
Costi per il personale	5.249	5.366	-117
Totale	5.249	5.366	-117

I costi del personale al 30 giugno 2025 risultano di competenza della società Controllante per Euro 4 milioni, delle società Controllate italiane per Euro 0,498 milioni, della società Controllata ungherese per Euro 0,339 milioni, della società Controllata americana per Euro 0,313 milioni e per la società Controllata situata in Polonia per Euro 0,099 milioni.

Il numero medio dei dipendenti impiegati nel gruppo è riepilogato nella seguente tabella:

	Dirigenti	Impiegati	Operai	Totale
Numero medio dipendenti	8	79	157	243

Ammortamenti e svalutazioni

La voce si compone come di seguito illustrato:

	30-giu-25	30-giu-24	Variazione
Amm. immobilizz. immateriali	421	387	34
Amm. immobilizz. materiali	1.232	1.225	7
Svalutaz. cred. e disponib.liquide	75	63	12
Totale	1.728	1.675	53

Per maggiori informazioni circa “Ammortamenti e svalutazioni” degli immobili, impianti e macchinari e delle altre attività immateriali si rimanda al commento delle Immobilizzazioni Materiali e Immateriali che precede.

Oneri diversi di gestione

La voce si compone come di seguito illustrato:

	30-giu-25	30-giu-24	Variazione
Sopravvenienze e insussistenze passive	48	112	-64
Imposte indirette, tasse e contributi	137	142	-5
Costi ed oneri diversi di natura non finanziaria	57	28	29
Totale	242	282	-40

Il decremento degli oneri diversi di gestione è da imputare principalmente alla voce “sopravvenienze e insussistenze passive” che passa da Euro 0,112 milioni del precedente esercizio a Euro 0,048 milioni al 30 giugno 2025, a seguito di minori risarcimenti danni a clienti nel periodo in commento.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Proventi finanziari

Non rilevano proventi da partecipazioni del Gruppo nel periodo in esame.

	30-giu-25	30-giu-24	Variazione
-prov.da partec. in altre società	1	1	0
Totale proventi finanziari da partecipazioni	1	1	0

	30-giu-25	30-giu-24	Variazione
Proventi finanziari diversi dai precedenti	8	18	-10
Totale altri proventi finanziari	8	18	-10

I proventi finanziari diversi dai precedenti pari a Euro 0,008 milioni sono unicamente relativi ad interessi attivi nei confronti di un cliente italiano.

Oneri finanziari

La voce si compone come di seguito illustrato:

	30-giu-25	30-giu-24	Variazione
Int pass su mutui e altri fin.ti bancari	165	243	-78
Int pass su debiti bancari correnti	150	151	-1
Int pass su altri finanziamenti vs terzi	25	43	-18
Altri oneri finanziari	140	136	4
Totale interessi e altri oneri finanziari	480	573	-93

Gli oneri finanziari pari a Euro 0,480 milioni risultano in decremento con quelli relativi al pari periodo dell'esercizio precedente grazie ad un miglioramento dei tassi d'interesse.

Utili e perdite su cambi

La voce si compone come di seguito illustrato:

	30-giu-25	30-giu-24	30-giu-25
(+) Utili/(-) perdite su cambi realizzati	-3	29	-32
(+) Utili/(-) perdite su cambi da conversione SP	-122	-1	-121
Utile e perdite su cambi	-125	28	-153

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Nel periodo in commento non si rilevano rettifiche di attività finanziarie.

IMPOSTE SU REDDITO DELL'ESERCIZIO

La voce è composta come di seguito indicato:

	30-giu-25	30-giu-24	Variazione
Imposte degli esercizi precedenti	-31	0	-31
Proventi da consolidato fiscale nazionale	56	56	0
IRES dell'esercizio	-34	-106	72
IRAP dell'esercizio	-42	-49	7
Totale imposte correnti	-51	-99	48
Imposte differite	77	93	-16
Imposte anticipate	-23	-2	-21
Totale imposte differite	54	91	-37
Totale	3	-8	11

IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Impegni

Gli impegni non risultanti dallo Stato patrimoniale rappresentano obbligazioni assunte dalla società del Gruppo verso terzi con effetti obbligatori certi, ma non ancora eseguiti.

Non rilevano impegni nel periodo in commento.

Garanzie

Le garanzie non risultanti dallo Stato patrimoniale comprendono le garanzie prestate dalle società del Gruppo Radici Pietro nell'interesse di un'obbligazione propria o altrui a beneficio di terzi.

Garanzia	Nell'interesse di	Importo dell'impegno	Stima del rischio
Fidejussioni	Terzi	206	0
Fidejussioni (fondo di garanzia ex legge 662/1996	Proprio	4.120	5.631
Ipotecche su beni del Gruppo	Proprio	18.037	2.469
Totale impegni di firma		22.363	8.100

Passività potenziali

Le passività potenziali rappresentano passività connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma con esito pendente in quanto si risolveranno in futuro, il cui ammontare non può essere determinato se non in modo aleatorio ed arbitrario.

Non rilevano altre passività potenziali oltre a quelle già menzionate nei fondi per rischi e oneri.

IMPORTO E NATURA DEI SINGOLI ELEMENTI DI RICAVO/COSTO DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto previsto dalla normativa, non si rilevano elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali.

Cazzano Sant'Andrea (BG), 26 settembre 2025



Il presidente del Consiglio di amministrazione

Relazione della società di revisione indipendente



Radici Pietro Industries & Brands S.p.A.

Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio semestrale
consolidato abbreviato

Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2025

Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio semestrale consolidato abbreviato

Al Consiglio di Amministrazione della Radici Pietro Industries & Brands S.p.A.

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio semestrale consolidato abbreviato, costituito dallo stato patrimoniale consolidato, dal conto economico consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalla nota integrativa della Radici Pietro Industries & Brands S.p.A. e sue società controllate (Gruppo Radici Pietro Industries & Brands) al 30 giugno 2025. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio semestrale consolidato abbreviato in conformità al principio contabile OIC 30. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio semestrale consolidato abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto in conformità all' *International Standards on Review Engagements 2410 "Review of the Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity"*. La revisione contabile limitata del bilancio semestrale consolidato abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio semestrale consolidato abbreviato.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio semestrale consolidato abbreviato del Gruppo Radici Pietro Industries & Brands al 30 giugno 2025 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile OIC 30.

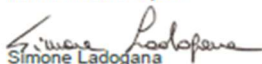
Richiamo d'informativa

Richiamiamo l'attenzione su quanto illustrato dagli amministratori in nota integrativa al paragrafo "Fondi per rischi e oneri", in merito alla consegna da parte dell'Agenzia delle Entrate di un processo verbale di constatazione (p.v.c.), avvenuta in data 18 aprile 2025, nel quale ha proposto il recupero di una porzione di crediti di imposta per attività di ricerca e sviluppo utilizzato in compensazione per un importo di Euro 1,265 milioni, oltre agli interessi ed alle sanzioni. I professionisti incaricati hanno rilevato che il rischio di soccombenza in contenzioso in relazione ai rilievi formulati nel PVC possa essere qualificato, nel complesso, tecnicamente come possibile. Pertanto, la Società, in una mera ottica di estrema prudenza, ha acceso nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 un fondo per un importo pari ad Euro 0,2 milioni, destinato a coprire gli eventuali oneri di un eventuale futuro contenzioso, utilizzato al 30 giugno 2025 per Euro 0,076 Milioni.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Milano, 26 settembre 2025

Forvis Mazars S.p.A.



Simone Ladogana
Socio – Revisore legale

Forvis Mazars S.p.A.

Capitale sociale deliberato, sottoscritto e versato € 120.000 - Sede legale: Via Ceresio, 7 - 20154 Milano
Rea MI-2076227 - Cod. Fisc. e P. Iva 11176691001
Iscrizione al Registro dei Revisori Legali n. 163788 con D.M. del 14/07/2011 G.U. n. 57 del 19/07/2011

Contatti

RADICI PIETRO INDUSTRIES & BRANDS S.p.A.
Via Cav. Pietro Radici, 19 24026 Cazzano Sant'Andrea (BG)
Tel 035 724242
Fax 035 741549
www.radici.it

Investor Relator: Avv. Giuseppe Morettini

IR@RADICI.IT

RADICI